

# Коммерсантъ



Среда 27 декабря 2017 №242 (6236 с момента основания)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

культура | Композитор Владимир Шаинский скончался на 93-м году жизни — 11



мировая политика | Замглавы МИД РФ Григорий Карасин об успехах и проблемах в отношениях с Украиной, Белоруссией и другими странами СНГ — 6

07 Импортные пошлины задавили локализацию Ввоз готовых деталей оказался выгоднее их выпуска в РФ

07 Дивиденды для «Роснефти» вышли из-под ареста Утверждена мировая по спору вокруг «Башнефти»

08 «Дикси» попросилась с биржи Акционеры ритейлера одобрили делистинг

09 VisionLabs узнает японцев в лицо Компания фонда АФК «Система» и Сбербанка выйдет на рынок Азии

## Цифру ограничили суммой

### Минфин расписал правила размещения токенов в России

Стали известны первые детали будущей системы регулирования в России нового стремительно растущего направления — введения в оборот токенов. В ходе ICO нельзя будет привлекать более 1 млрд руб., также планируется существенно ограничить вложения в токены неквалифицированных инвесторов. Эти нормы содержатся в проекте закона «О цифровых финансовых активах», который планируется представить 27 декабря. Эксперты подчеркивают, что излишние ограничения и нечеткие определения могут привести к переводу таких проектов на другие, более либеральные рынки.

Минфин намерен ограничить как объем привлекаемых на ICO (от Initial Coin Offering — первичное размещение токенов) средств, так и максимальную сумму вложений неквалифицированных инвесторов в токены, заявил 26 декабря замминистра финансов Алексей Моисеев: «Мы исходили из того, что 1 млрд руб. можно привлечь через ICO, и не больше чем 50 тыс. руб. в одни руки, если это неквалифицированный инвестор». Для квалифицированных инвесторов ограничений вводить не планируется. Эти нормы содержатся в проекте закона «О цифровых финансо-



Положение цифровых финансовых активов не настолько прочно, чтобы в них вкладывались неквалифицированные инвесторы, считают в Минфине

вых активах», который разрабатывали Минфин и ЦБ. Он будет представлен 27 декабря на Общественном совете Минфина, пояснил «Ъ» господин Моисеев.

«Планка в 1 млрд руб. (около \$17 млн) более чем укладывается в среднюю цифру по привлечению», — считает сооснователь группы Starta Ventures Алексей Гирин. По его словам, часто

на ранних этапах именно чрезмерный объем привлеченных средств способен убить стартап, поскольку идет неэффективное их расходование. Те же, кто видит потенциал привлечь большие суммы, способны найти легальные способы сбора средств с учетом данных ограничений, уверен он.

«Многие проекты 2017 года перевалили за порог

1 млрд руб., поэтому такое ограничение может отсеять приход потенциальных инвесторов», — возражает управляющий партнер платформы для развития криптотрейдинга Simdaq Евгений Дубовой. По его словам, вместо «простых ограничений» рынок должен увидеть проработанную базу — «какую отчетность должны сдавать компании,

как распорядиться деньгами, как делать налоговые отчисления».

Ограничения же для инвестирования физлиц, не являющихся квалифицированными инвесторами, то есть не обладающих значительными знаниями, опытом работы на рынке и объемом свободных средств, могут отпугнуть их от участия в ICO в российской юрис-

#### Крупнейшие ICO 2017 года

Название проекта	Объем привлечения (\$ млн)
Filecoin	257,0
Tezos	232,3
EOS Stage 1	185,0
Paragon	183,2
Bancor	153,0
Kin Kik	97,0
Status	90,0
TenX	64,0
MobileGO	53,1
KyberNetwork	48,0

По данным Starta Ventures.

дикции, считают участники рынка. В результате проекты могут уйти на другие, более либеральные рынки. «Сейчас средний чек для массового ICO составляет несколько тысяч долларов. Также неясно, по какому курсу проводить расчет, ведь стоимость криптовалют очень волатильна: сегодня вклад инвестора может быть 25 тыс. руб., а завтра уже равняется 100 тыс. руб.», — считает господин Дубовой. По словам сооснователя криптобанка Wirex Дмитрия Лазаричева, не вполне понятно, как будет определяться квалификация нерезидентов, которых очень много среди инвесторов криптовалюты. «Методики признания лица квалифицированным инвестором в РФ и других странах могут существенно отличаться», — указывает он.

деловые новости — 8

## Рекламу покажут в интернете

### Рынок замедлит рост после восстановления

Российский рекламный рынок в 2018 году замедлит рост, следует из прогноза Новой сервисной компании (НСК), обслуживающей Национальный рекламный альянс крупнейших российских медиахолдингов. Он увеличится на 12,3% против роста на 13,8% в 2017 году, при этом интернет по объему рекламы впервые по итогам целого года обгонит телевидение. Резко замедлит падение рынок рекламы в прессе — это вызвано в том числе корректировкой методики его измерения.

В 2018 году рекламный рынок в России вырастет на 12,3%, до 459,9 млрд руб., следует из прогноза аналитического центра НСК. Лучшую динамику покажет сегмент интернет-рекламы, расходы рекламодателей в котором увеличатся на 17,9%, до 193,4 млрд руб. Таким образом, доля интернета в рекламном пироге в 2018 году достигнет 42,1%, тогда как на доходы телевидения придется 40,7%, или 187,4 млрд руб. (рост на 10,2%). Впервые интернет обогнал ТВ по итогам июля—сентября 2017 года, следует из данных Ассоциации коммуникационных агентств России. При этом по итогам 2017 года интернет все же останется позади ТВ, прогнозирует НСК: их доли составят 40,1% и 41,5% соответственно.

НСК выступает бэк-офисом созданного крупнейшими медиахолдингами Национального рекламного альянса, а также продает рекламу в регионах и в интернете. Среди ее акционеров — «Газпром-медиа», экс-глава «Олимпстрой» Таймураз Боллов, председатель банка «Россия» Дмитрий Лебедев и наследник петербургского медиабизнесмена Олега Руднова Сергей Руднов.

По данным НСК, в 2018 году рост рекламного рынка немного замедлится: в 2017 году он вырос на 13,8%, что на 1,5 процентного пункта больше. Заместитель директора по маркетинговому исследованию аналитического центра НСК Роман Кузнецов объясняет замедление динамики тем, что в 2015 году было «довольно глубокое кризисное падение, в 2016–2017 годах — восстановление».

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ — 9

Подписной индекс 50060

ИД «Коммерсантъ» выпускает тематическое приложение к газете «Коммерсантъ»	«Стиль. Подарки» «Стиль. Часы» «Авто. Коммерческий транспорт»	1.03.2018 17.03.2018 12.03.2018
по вопросам размещения рекламы: (495) 797 6996, (495) 926 5262		

## Для Академии наук ищут идеальную форму

400 ученых подписали письмо к президенту РФ

В Москве сегодня пройдет совместное заседание президиума РАН и научно-координационного совета при ФАНО России: академики и чиновники планируют обсудить взаимодействие в следующем году. Одновременно, как стало известно «Ъ», группа из 400 ученых направила открытое письмо президенту Владимиру Путину. Авторы жалуются на «неадекватный юридический статус научных институтов и самой академии» и утверждают, что «стиль и методы работы ФАНО мешают научной деятельности».

Директор Института физики высоких давлений академик Вадим Бражкин рассказал «Ъ», что обращение к президенту РФ вызвано «недовольством ходом реформы РАН, которое разделяет подавляющее большинство академического корпуса». Он напомнил, что реформа началась еще в 2013 году, «и если раньше можно было сослаться, что еще не все утряслось, — теперь мы четко видим, что у этого шага в основном негативные последствия». Другой повод для письма — осенью в академии обновилось руководство. «Мы дождались, пока пройдет 100 дней, президент и президиум войдут в курс дела», — добавил он.

В письме говорится, что из-за реформы в стране «создана громоздкая и неработающая система управления наукой», в рамках которой ученые пытаются навязать «заведомо неприменимые правила обычных бюджетных учреждений». По словам авторов, большинство проблем взаимодействия институтов и ФАНО возникает «именно вследствие неадекватного юридического статуса научных институтов и самой академии». Ученые просят президента проявить «политическую волю» и сменить юридический статус РАН, вернув ей при этом научные институты, которые сейчас подчиняются ФАНО. «Если срочные меры по исправлению описанной трагической ситуации не будут приняты, то в марте 2018 года избранный президент России примет в управление страну с обезглавленной, умирающей фундаментальной наукой», — предупреждают авторы письма. Документ подписали более 400 академиков, членов-корреспондентов и ученых не из системы РАН. Незадолго до смерти подписал под обращением поставил и лингвист академик Андрей Зализняк (скончался 24 декабря).

новости — 2

## «У меня иногда возникает вопрос: пошел бы я вообще в эту авантюру?»

Глава госкорпорации «Ростех» Сергей Чемезов дал интервью «Ъ»

В 2017 году госкорпорация «Ростех» исполнилось десять лет. Ее гендиректор Сергей Чемезов в интервью специальному корреспонденту «Ъ» Ивану Сафронову рассказал, как изменилась его жизнь после санкций, о проблемах и успехах импортозамещения, о судебных разбирательствах с компанией Siemens и о перспективах консолидации всего российского авиастроения. Он заверил «Ъ», что у него нет премьерских амбиций и что избирательный штаб Владимира Путина возглавит другой человек.

— Каких финансовых показателей «Ростех» ждет по итогам года?

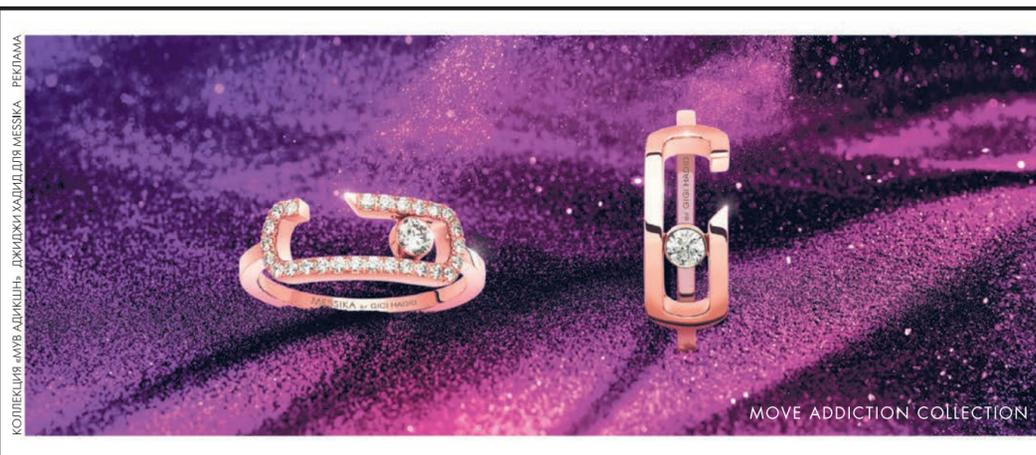
— По предварительным ориентирам, выручка составит около 1,5 трлн руб., в 2016 году было 1,26 трлн руб. При этом уже сейчас можно констатировать серьезный рост «гражданки» — примерно на 20% от предыдущего года. Ожидаем, что выйдем на цифру 460–470 млрд руб. В этом году «Ростеху» исполнилось десять лет, и мы посчитали, что общая сто-

имость активов по сравнению с 2007 годом выросла в три раза, достигнув отметки в 3 трлн руб. Хотя по факту рост еще выше. Цифра в 1 трлн, с которой мы начинали, — это балансовая стоимость, которая была только на бумаге. Когда мы провели первый аудит и столкнулись с реальными цифрами и фактами, я очень удивился: многое не стоило того, что было написано. За десять лет мы продали огромную работу. Сегодня качество наших активов совсем иное. В развитие наших предприятий за время работы корпорации инвестировано более 1 трлн руб.

— К сокращению военных заказов готовы?

— Мы должны увеличить долю гражданской продукции до 50% к 2025 году — тогда у нас есть шанс выжить, потому что опираться только на производство военной продукции, наверное, уже нельзя. Но печальный опыт 90-х годов говорит, что вряд ли мы сможем нормально существовать при нулевом гособоронзаказе.

первые лица — 4



MESSIKA  
BY  
GIGI HADID

Москва: ЦУМ; Третьяковский проезд, 7; Барвиха Luxury Village  
тел. 8 800 700 0 800

ЭКСКЛЮЗИВНО В Mercury  
www.mercury.ru

# НОВОСТИ

## Хороший год для маленьких подарков

В 2018 году Минфину придется защищать в несколько раз больший объем сэкономленного

По итогам года бюджетный дефицит предположительно составит 1,6% ВВП, или около 1,5 трлн руб., к дефициту бюджета следующего года могут добавиться расходы части ведомств, перенесенные с 2017 года. Минфину фактически удалось политикой бюджетной консолидации и за счет внеплановых доходов, в которых 40% не имеют формального отношения к нефтеэкспорту, сэкономить в 2017 году порядка 0,5% ВВП средств, которые были бы потрачены из резервных фондов. В 2018 году при сохранении нынешних цен на нефть объем пополнения Фонда национального благосостояния составит 2,4–2,7% ВВП: правительство будет очень сложно защищать эти резервы, поэтому вероятность «мелких» бюджетных уступок Минфину в будущем году, видимо, увеличивается.

Министр финансов Антон Силуанов обнародовал накануне предварительные данные по исполнению федерального бюджета на 2017 год и расчетные данные по будущему объему стерилизации нефтегазовых доходов. Исходя из имеющихся на вторую половину декабря данных, дефицит федерального бюджета по итогам года составит 1,6% ВВП, или около 1,5 трлн руб. Напомним, в первоначальной версии бюджета предполагалось, что дефицит составит 2,5% ВВП, поправками к закону о бюджете осенью 2017 года плановый дефицит был уменьшен до 2,2% ВВП, последняя оценка Минфина — 1,8% ВВП. Высокие цены на нефть в ноябре—декабре 2017 года (вчера — около \$66 за баррель) обеспечивают около 60% дополнительных доходов бюджета (172 млрд руб. внеплановых доходов к последним планировкам). Дополнительные «нефтегазовые доходы» составили, по оценкам Минфина, 117 млрд руб. «Нефтегазовый дефицит прогнозируется на уровне



Министру финансов Антону Силуанову в 2018 году, вероятно, придется чаще закрывать глаза на мелкие бюджетные излишества  
ФОТО ГЛЕБА ШЕЛКУНОВА

8% ВВП, это лучший показатель с 2010 года», — заявил господин Силуанов. «Нефтегазовые доходы» могут быть связаны с ценами на нефть только опосредованно — это налоги с экономической деятельности вне нефтегазового сектора, впрочем, в России ее динамика частично (но не полностью) определяется уровнем цены нефти через динамику самого ВВП и межотраслевые перетоки. Тем не менее разница между первоначальными бюджетными планами по дефициту на 2017 год и финальной цифрой дефицита составит 0,9% ВВП: если учесть неравномерность расходования бюджетных средств, то нижней гра-

ницей оценки дополнительной экономии, которую принесла в бюджет политика бюджетной консолидации и мер Минфина, является, видимо, 0,5% ВВП, которые были бы дополнительно потрачены из объединенного ФНБ. Напомним, бюджет-2017 рассчитывался в условиях действия «временного бюджетного правила» исходя из нефти в \$40 за баррель (на практике — чуть выше из-за наличия переходящих остатков расходов 2016 года), в 2018 году действует постоянное бюджетное правило, предполагающее, что Минфин стерилизует в ФНБ все нефтегазовые доходы, поступающие от превышения цен на нефть \$41,2 за баррель. По словам Антона Силуанова, дефицит бюджета на 2018 год может быть немного выше планового, поскольку в 2017 году часть ведомств не успел потратить бюджетные ассигнования и перенесет их на следующий год.

ФНБ в 2018 году будет пополняться не только средствами от покупок Минфином валюты в 2017 году, но и в плановом порядке — и на довольно крупные суммы. По расчетам Минфина, при среднегодовой цене нефти в \$54–55 за баррель объем бюджетных доходов, который будет стерилизован, составит около 2 трлн руб., при цене нефти в \$60 за баррель — 2,8 трлн руб. (экстраполируя расчеты Минфина на текущую цену на нефть — более 3 трлн), таким образом, ФНБ при нынешних нефтяных ценах должен будет пополниться на сумму, эквивалентную 2,4–2,7% ВВП, — при увеличении госдолга на 0,7–0,8% ВВП. Учитывая, что и в 2018 году политика бюджетной консолидации продолжится и уровень бюджетных расходов в следующем году в реальном выражении продолжит снижение, можно предположить, что в 2018 году РФ впервые будет жить с уровнем бюджетных доходов, существенно превышающим запланированные расходы.

2–2,5 трлн руб. потенциала роста бюджетных расходов, которые с точки зрения краткосрочных стратегий не угрожают, в отличие от 2017 года, бюджетной (и мало угрожают макроэкономической) стабильности, — это очень большое испытание для будущего правительства. Гасить соблазн смягчения бюджетного правила в пользу «идей развития» Минфину, видимо, придется продолжением политики «мелких уступок». Напомним, ведомство Антона Силуанова без особых проблем одобрило новые «демографические меры» на 2018 год стоимостью в десятки миллиардов и в целом без большого сопротивления относится к целевым разовым внеплановым расходам. В следующем году ставки выше, поэтому Минфину, видимо, придется быть еще менее жестким в этих вопросах — чтобы сохранить основные позиции.

Дмитрий Бутрин

## Бюджет Севастополя не приняла прокуратура

Надзорный орган обещает оспорить принятый со скандалом проект губернатора

**Принятие бюджета Севастополя привело к новому конфликту между парламентом и губернатором Дмитрием Овсянниковым. Депутаты лишь с третьей попытки приняли документ, споры вокруг которого велись несколько недель. Сторонник экс-спикера Алексея Чалого не согласен с сокращением на треть расходов на содержание законсобранья и Контрольно-счетной палаты (КСП). Однако пока им удалось отстоять лишь финансирование парламентской газеты.**

Новый законопроект о бюджете Севастополя на 2018–2020 годы, представленный правительством на рассмотрение законсобранья 26 декабря, предусматривал сокращение расходов на парламент и КСП почти на треть. Именно эти пункты вызвали споры между правительством и группой депутатов из числа сторонников Алексея Чалого в ходе первой попытки принятия бюджета 22 декабря. Группа Алексея Чалого потребовала внести поправки и восстановить финансирование парламента и КСП на уровне 2017 года. Вице-спикер законсобранья Александр Кулагин отметил, что в субъектах РФ сотрудники органов законодательной власти в 2016 году в среднем получали 67 тыс. руб., а в законсобранья Севастополя в 2017 году средняя зарплата составила 57,4 тыс. руб. В свою очередь, вице-губернатор Илья Пономарев сослался на позицию Минфина РФ, который считает, что необходимо исходить из среднего уровня оплаты труда сотрудников органов власти в 44,9 тыс. руб. После многочисленных споров бюджет с поправкой об увеличении финансирования КСП и законсобранья в пятницу был отклонен парла-

ментом. Его не поддержала группа сторонников губернатора Дмитрия Овсянникова.

Член Общественной палаты Севастополя Иван Комелов заявил „Ъ“, что сокращение финансирования КСП и законсобранья были восприняты частью депутатов как «попытка давления» на эти органы власти со стороны губернатора. Чтобы принять бюджет до конца года, на 25 декабря была созвана внеочередная сессия. На ней вице-губернатор Илья Пономарев заявил, что правительство разработало новый проект документа, и предложил рассмотреть его во вторник. В нем замечания группы депутатов Алексея Чалого вновь не учли. К уровню 2017 года вернулось лишь финансирование газеты законсобранья «Севастопольские известия» (около 7 млн руб.).

Отметим, что правительство грозило, что в случае неприятия до конца года бюджета будет сорвана ФЦП по развитию Севастополя, так как предусмотрено ее софинансирование из регионального бюджета. Господин Пономарев возложил « всю ответственность » за это на спикера законсобранья Екатерину Алтабаеву. Однако пресс-секретарь вице-преьера РФ Дмитрий Козака, курирующий экономическое развитие Севастополя и Крыма, Илья Джус заявил, что реализация ФЦП — «это личная ответственность губернатора» Дмитрия Овсянникова и «с него этой ответственности никто не снимал».

«Сокращение финансирования двух государственных органов является прямым вмешательством исполнительной власти в их деятельность. Эти действия прямо противоречат нормам федерального законодательства и законодательству Севастополя», — заявил

вчера вице-спикер Александр Кулагин. Помощник прокурора Севастополя Сергей Неудахин сообщил, что к проекту бюджета есть ряд замечаний прокуратуры, в том числе к вопросу финансирования КСП, и в случае его принятия правоохранители будут вынуждены принять «меры реагирования».

Однако в первом чтении документ поддержали все присутствовавшие 23 депутата, после чего депутаты из числа сторонников Алексея Чалого предложили внести поправку об увеличении финансирования КСП. Она была отклонена, и бюджет приняли без изменений 18 голосами. «Наши попытки восстановить финансирование КСП будут продолжены», — заявил глава бюджетной комиссии Вячеслав Аксенов. Глава Корпорации развития Севастополя Олег Николаев отметил, что «к вопросу о финансировании КСП придется еще вернуться, потому что позиция прокуратуры была недвусмысленной».

Несколько сторонников Алексея Чалого внесли законопроект о сокращении депутатов, работающих на постоянной основе (сейчас их 9 из 24). Депутаты приняли его в первом чтении. Согласно документу, зарплаты будут получать лишь председатель законсобранья и руководители фракций (их две — «Единая Россия» и ЛДПР). Господин Кулагин объяснил, что это сделано, чтобы в условиях сокращения расходов на парламент сохранить на прежнем уровне зарплаты сотрудников аппарата законсобранья.

Иван Комелов сказал „Ъ“, что «сам факт беспрецедентного давления на законсобранье не добавляет демократичности перевернутому политическому полю Севастополя».

Вадим Никифоров, Симферополь

## Белый дом раздал деньги и принял поздравления

Владимир Путин признал, что правительство сделало все возможное и даже больше

**Итоговое в 2017 году заседание правительства вчера было посвящено распределению более 150 млрд руб. субсидий в таких сферах, как демография, здравоохранение, дорожное хозяйство и АПК. Главным же событием в Белом доме стала традиционная встреча с Владимиром Путиным. Президент ожидает в следующем году от правительства работы над снижением уровня бедности, исполнения майских указов, а также проработки мер стимулирования репатриации капиталов.**

Вчерашнее заседание правительства стало завершающим в 2017 году — и на его рассмотрении были вынесены приятные для регионов, хотя и формальные вопросы распределения субсидий. В первую очередь премьер-министр Дмитрий Медведев объявил о уже обещанной президентом мере — выделении 21,5 млрд руб. для обеспе-

чения с 2018 года ежемесячных выплат семьям, в которых появился первый ребенок (см. „Ъ“ от 29 ноября). Самые же крупные бюджетные вливания вчера пришлось на аграрный сектор — он, напомним, уже не первый год сохраняет в бюджете статус защищенной статьи. Из обещанных 242 млрд руб. правительство вчера распределило почти 60 млрд руб. на субсидирование ставок по льготным инвестиционным кредитам, добавив к ним почти 3,7 млрд руб. из Резервного фонда (на 2017 год выделялось 58,8 млрд руб.). Еще 15,5 млрд руб. направляется на возмещение части затрат, связанных с модернизацией объектов АПК. Также солидную сумму правительство направит на развитие дорожного хозяйства (31 млрд руб.) и обеспечение льготников лекарствами и медицинскими изделиями (30 млрд руб.).

Обстановка на Краснопресненской набережной была

близка к торжественной — в Белом доме ожидали традиционного для последнего в году заседания правительства приезда Владимира Путина. Свое выступление президент начал с напоминания, что последние годы были непростыми — из-за падения цен на нефть и ограниченный зарубежного финансирования. Однако работой Белого дома в таких условиях глава государства оказался доволен. «Правительство сделало не только все возможное, но, на мой взгляд, и более того: по сути, вы решили все стоявшие перед экономикой страны вопросы», — заявил он, обращаясь к кабинету, упоминая снижение зависимости бюджета от нефтяной конъюнктуры, меньшую подверженность экономикки внешним шокам, рекордно низкую инфляцию и успехи импортозамещения. Дмитрий Медведев в ответ признал, что позитивные тенденции «необходимо еще закреплять».

Среди не решенных правительством проблем Владимир Путин выделил бедность населения — сейчас в России около 20 млн человек, живущих на доходы ниже прожиточного минимума. По словам Владимира Путина, в 2000 году их насчитывалось 40 млн человек, но несколько лет назад число таких людей снизилось до 15 млн. «Перед нами стоит задача не только выйти на лучшие показатели последних лет, но и дальше таргетировать бедность», — отметил президент. Кроме того, глава государства напомнил, что ждет от правительства завершения работы над исполнением его майских указов (по некоторым из них работа должна быть закончена в 2018 году). Еще одним приоритетом должна стать разработка повторной амнистии капиталов и отказ от визимания НДФЛ при ликвидации контролируемой иностранной компании и переводе ее активов на резидента РФ.

Евгения Крючкова

## Для Академии наук ищут идеальную форму



В ФАНО вчера не стали комментировать письмо ученых. Президент ПАН Александр Сергеев заявил „Ъ“, что его коллеги по академии «вольны высказывать свое мнение, это совершенно нормально». Вместе с тем он не согласен с тезисом, что изменение статуса РАН — вопрос лишь политической воли. «Конечно, статус ФГБУ — недостаточ-

чен, чтобы академия могла реализовывать государственную научную политику. И я, как и авторы письма, считаю, что вопрос изменения статуса РАН назрел», — сказал господин Сергеев. По его словам, «у власти есть понимание этой проблемы», однако простого решения пока не существует. «Для академии нужно найти подходящую юридическую форму», — пояснил президент РАН. — Мы

не можем и не хотим быть министерством или другим федеральным органом исполнительной власти — там жесткая вертикаль, назначение руководства и так далее. Нам нужно остаться самоуправляемой организацией, основанной на выборности, но с правом законодательной инициативы. Подходящей юридической формы в стране просто нет».

Александр Черных

### ДНИ РОЖДЕНИЯ



**Сегодня исполняется 62 года полномочному представителю правительства РФ в высших судебных инстанциях Михаилу Барщевскому**

Его поздравляет магистр игры «Что? Где? Когда?» Александр Друз: — Дорогой Михаил Юрьевич, обычно юристам обращаются с какими-то проблемами, тем более если юрист — представитель правительства в высших судах страны. В телеклубе к вам тоже обращаются, когда есть проблемы, наверное, поэтому в последнее время вас в «Что? Где? Когда?» не видно, видимо, по работе проблем больше. Я хочу

пожелать, чтобы вы чаще вывали в телеклубе не для того, чтобы решать какие-то проблемы, а просто потому, что вам нравится: нравится игра, нравится работа интеллекта, нравится работа мысли. Хочу пожелать долгих-долгих лет, и, поскольку вся наша жизнь — игра, играйте дольше, выигрывайте чаще!

Рубрику ведет группа «Прямая речь»

Коммерсантъ  
ежедневная газета

16+

ОГОНЕК  
еженедельный журнал

Коммерсантъ Weekend  
еженедельный журнал

Коммерсантъ Автопилот  
еженедельный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону (800) 200 2556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре ПИ № ФС 77-64424 31 декабря 2015 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная.

© АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Перепечатка только с согласия авторов (издателя). Время подписания в печать: по графику — 23-00, фактически — 23-00. Газета отпечатана в ЗАО «Принт Москва». Адрес: Лианозовский пр.-д, д. 5В, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ №3655 | WEB-СЕРВИСЫ: KOMMERSANT.RU. Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайте. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262 | ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ В РОЗНИЦУ: АО «Коммерсантъ-Пресс». Отдел розничного распространения: тел. (495) 925 1050, e-mail: roznica@kommersant.ru. Отдел подписки: тел. 8 (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: roznica@kommersant.ru. Подписные индексы 50060, 10723 | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: тел. (495) 925 10 50 д. 2185.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Желонкин | РЕДАКЦИЯ Сергей Юрков — шеф-редактор АО «Коммерсантъ», главный редактор газеты «Коммерсантъ», Азерб. Мурсалиев — главный редактор еженедельника «Коммерсантъ ВЛАСТЬ», Екатерина Любогина — главный редактор еженедельника Коммерсантъ ДЕНЬГИ, Елена Суходова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Сергей Агафонов — главный редактор журнала «Огонек», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Глеб Черкас, Рената Ямбаева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козинев — руководитель информационного центра, Анатолий Гусев — арт-директор, Павел Касин — директор фотослужбы, Татьяна Крючкова — ответственный секретарь | СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ» Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Олеся Герасименко, Сергей Дюпин, Елена Кириллова, Андрей Колесников, Анна Пущарская, Григорий Ревзин, Иван Сафронов, Денис Скоробогатый, Владимир Соловьев, Алексей Таранов | ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Прохоров, Ольга Боровикова (Санкт-Петербургский выпуск) | МАКЕТИНГОВЫЕ РЕДАКТОРЫ Мария Баранова (политика), Алла Баранова (политика), Павел Белавин (медиа и телекоммуникации), Олег Сажожов (экономическая политика), Максим Варшавин (преступности), Ксения Деметрива (финансы), Грант Косин (спорт), Владимир Степанов (бизнес), Иван Суходов (общество), Елена Черненко (инвестиции), Сергей Ходяев (культура) | РУКОВОДИТЕЛИ ГРУППЫ ИД (Издательский дом «Прямая речь»): Евгений Жирнов (история-архивная), Николай Зубов (информация), Дмитрий Лидин (финансы-анализ), Иван Масаров (оперативная информация), Татьяна Тарасова (региональная информация), Петр Хоботов (корректировка-словаки) | СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ — Алексей Кондратьев | КОРРЕКТОРЫ — Елена Вилкова | ВЫПУСК — Ана Афанасьева | СЛУЖБА АРТ-ДИРЕКТОРА Метеллой Гусев — автор макета, Сергей Шныков — главный художник газеты «Коммерсантъ», Дилана Дидман — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Ильяев — начальник отдела верстки | ФОТОСЛУЖБА Павел Касин — директор | ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ Виктор Лошак | ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | ДИРЕКЦИЯ ПО МАРКЕТИНГУ И РРА Алла Малахова — директор, тел. (495) 926 3301 д.2139 | ДИРЕКЦИЯ ПО РАЗВИТИЮ Владимир Лавочкин — директор, тел. (495) 926 3301 д.2594 | ПОДПИСКА НА ИНОСТРАННЫЕ ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ, использованные в номере, осуществлена в Press Point International. Тел.: (495) 154 8357, 154 41970 | ПАО «Аэрофлот» — официальный авиапартнер ИД «Коммерсантъ» | ООО «Факторинг-Финанс» — ПАРТНЕР ИД «Коммерсантъ» |

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru. Заказы на размещение рекламы в региональных выпусках принимаются по телефону: (495) 925 1050 д.2185, а также: Красноярск ООО «Коммерсантъ Черноземье» (473) 239 09 76, 239 09 69; Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ» в Екатеринбурге (343) 287 37 05; Иркутск ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“» (952) 487 025, 487 120, 487 125; Казань ООО «Профи-Ньюс» (843) 253 20 41; Краснодар ООО «ОгнемедиаСервис» (861) 201 94 26; Ростов на-Дону ЗАО «Коммерсантъ» в Ростове на-Дону (863) 308 15 05, 308 15 01; Нижний Новгород ЗАО «Коммерсантъ» в Нижнем Новгороде (831) 430 13 92; Новосибирск АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; Челябинск ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88; Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88; Санкт-Петербург ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге (812) 325 85 96; Саратов ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67; Уфа ООО «Знак» (347) 292 79 66;

Тираж газеты «Коммерсантъ» 93 120

Индикатор сертифицирован Бюро тиражного учета — АБС

Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбург, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Томске, Уфе, Челябинске. В региональные выпуски газеты редакцией могут быть внесены изменения.

Рекомендуемые товары и услуги подлежат обязательной сертификации. Материалы на нашем сайте публикуются на коммерческих условиях.

НОВОСТИ

# Ёлк и семеро козлят

Владимир Путин провел утренник на Соборной площади Кремля

26 декабря президент России Владимир Путин, едучи по территории Кремля, вышел из машины и подошел к детям, собравшимся после елки в Кремлевском дворце на Соборной площади, и поговорил с ними. Специальный корреспондент „Ъ“ Андрей Колесников отмечает, что таких вопросов Владимиру Путину не задавали даже на ежегодной пресс-конференции. По этой причине он и таких ответов не давал.

Ничто, как говорится, не предвещало: примерно двум сотням детей после новогодней елки в Кремлевском дворце предложили просто посмотреть на настоящую елку на Соборной площади Кремля, а не на искусственную в фойе Кремлевского дворца.

Могли дети о чем-то догадаться? Конечно. Они, по-моему, и догадывались, с каким именно прекрасным ждет их встреча на Соборной площади, что за Дед Мороз там окажется: в конце концов, тут собрались победители разнообразных олимпиад и чемпионы по сбору макулатуры со всех концов страны. Почти все они были в фирменных куртках с надписями «Ямал», «Татарстан», «Курск»... Так что происходящее сразу напомнило мне новогоднюю пресс-конференцию Владимира Путина. Остро не хватало плаката «Пенсию!» и, конечно, «Вятский квас».

Дети, несмотря на то что им не могло не быть холодно на ветреной Соборной площади, были оживлены и частично даже веселы. На одну девочку при мне в телефонную трубку мрачно жаловался, правда, какой-то сотрудник:

— Конечно, потерялась! А как тут не потеряться? А я и сам тут уже поте-



Владимир Путин в окружении детей чувствовал себя то ли стеснительно, то ли стесненно  
ФОТО АНАТОЛИЯ ЖДАНОВА

рялся... Где я?... Какой тут выход? Вижу Царь-колокол... И как мне ее теперь в Можайск отправлять?..

Впрочем, девушки вскоре нашли ее отряд (иначе организованные подразделения детей, строящиеся в колонны по двое, назвать и не получилось), и она была уже развлекаема вместе с остальными детьми много-

численными аниматорами, которые еще несколько минут назад носились по фойе Кремлевского дворца, явно пока не отдавая себе отчета в том, где им место, и пытаясь определиться. И я еще подумал, что нет ничего хуже, чем раздраженный, потный, грязно ругающийся клоун в ярком красно-белом костюме с безумными глазами и в сбившейся на ухо шапке с колокольчиками... И среди такого количества бурлящего детства...

Но были и другие клоуны, которые, мне показалось, даже искренне веселили окруживших их детей.

В основном это были, конечно, девушки. У них были наготове игры на морозе, и дети подчинялись аниматорам с готовностью и как-то, мне показалось, несколько даже снисходительно...

Они стояли сейчас вокруг елки группами, перестав водить вокруг нее бессмысленные хороводы с ритмичной песней («В лесу родилась елочка...») — а именно к этому их поначалу бесстрастно понуждали многочисленные, случайно, разумеется, оказавшиеся здесь телеоператоры и корреспонденты. Теперь дети

стояли группами, и вдруг стремительно ворвавшись в периметр Соборной площади запоздавшие организаторы начинали переставлять эти группы по своему усмотрению на полтора метра вправо или лучше на полметра влево, а единственным смыслом этих движений было, конечно, обозначить нелишнее присутствие самих организаторов в этом периметре...

Тут около Царь-колокола остановился кортеж президента. Вышел и он сам и быстро пошел к детям, которые, как ни странно, не приветствовали его бурными криками и просто спокойно дожидались, пока он подойдет поближе. Они словно стремились получше рассмотреть его, и действительно, один мальчик вместо «здрасьте!» уже говорил ему:

— А вы по телевизору получше выглядите...

Все они, дети, были уже здесь, и неумолимо сжимали Владимира Путина во все более плотное кольцо, и сжали уже совсем, так, что было, кажется, уже не продохнуть, а потому что никого из сотрудников службы безопасности президента тут не было, ибо все было подчинено складывающейся Картинке, на которой они и правда были бы лишними...

Президент, кажется, хотел у них что-то спросить: он же всегда в таких случаях начинает первым, но они опережали его (иначе они бы и ни одной своей олимпиады не выиграли) и уже кричали:

— А у вас какой самый любимый город?!

— Тот, в котором родился и вырос... — успевал выдохнуть Владимир Путин.

— То есть Москва?... — уточняли они.

Тут уж он ответить не успевал, потому что следовал совсем уж неожиданный вопрос в такой обстановке, максимально приближенной к праздничной:

— Как вы относитесь к оппозиции?

И Владимир Путин кричал в ответ: — Положительно! К здоровой!

Последнее слово тонуло в новых вопросах, так что его услышали, думаю, не все, все прислушались (особенно оппозиционеры, которых тут было, похоже, не так уж мало, а то откуда бы взялись все эти замечания про то, как он выглядит...).

И тут был задан самый главный, видимо, пока вопрос, обращенный к Владимиру Путину:

— А это сам Дмитрий Песков там стоит?!

Владимир Путин подтвердил, а вот неподдельный детский интерес кого-то мог и озадачить, да и заставить задуматься...

— А ведь мы с вами виделись! — тем временем уже кричал Владимиру Путину другой мальчик.

— Как жас помню!... — смеялся президент.

А мальчик, по-моему, расстроился. — А на Ямале вы были?! — спрашивала девочка в куртке с надписью «Ямал», конечно.

— Бы-л... — уверенно говорил президент. — Там очень круто...

И тут еще один мальчик негромко, в отличие от всех своих товарищей, вдруг спросил Владимира Путина:

— А трудно руководить страной?

Владимир Путин на мгновение замаялся и наконец ответил:

— Такой, как наша, не трудно.

Да, иногда такое впечатление, что и кухарка справится.

## Инициативная группа выдвинула президента в кандидаты

Владимиру Путину собрали пакет документов для регистрации

На ВДНХ вчера 668 сторонников Владимира Путина официально выдвинули его кандидатом в президенты. Регистрация многочисленных актеров, спортсменов, врачей и волонтеров заняла три часа — гораздо дольше, чем сам процесс выдвижения кандидата. Как заверили „Ъ“ организаторы, юристы инициативной группы до утра готовы выверить пакет документов для Центризбиркома, чтобы «никто не подкопался». Уже сегодня Владимир Путин может передать его в комиссию.

Инициативная группа по выдвижению Владимира Путина кандидатом в президенты собралась в 57-м павильоне ВДНХ. Поэтому работу выставки «Россия — моя история» (курирует епископ Егорьевский Тихон (Шевкунов)) пришлось временно приостановить. По соседству в более просторном павильоне №75 в минувшую субботу состоялся съезд «Единой России». Как убеждал корреспондента „Ъ“ один из членов инициативной группы, арендовать зал попросторнее хотели, но «не потянули по деньгам». Поэтому часть известных людей, вошедших в группу, пришлось разместить не на стульях, а на подушках в амфитеатре зала.

Других вольностей сторонники президента себе не позволили. На заднике в цветах российского триколора смонтировали простоватый лозунг: «Сильный президент — сильная Россия». В президиуме расположился оргкомитет (о первом оргзаседании инициативной группы, которая должна состоять не менее чем из 500 человек, „Ъ“ писал 20 декабря). В центре место предоставили главе организации «Волонтеры Победы» Ольге Амеличковой и директору патриотической президентской школы «Сириус» Елене Шмелевой. Первую тут же избрали секретарем, вторую — председателем группы. Справа и слева от них расположились секретарь генсовета «Единой России» Андрей Турчак и глава исполкома ОНФ Алексей Анисимов.

Такая раскладка тут же породила волну предположений, что в дальнейшем главой штаба может стать вовсе не чиновник администрации президента (АП), а одна из дам, а господ Турчак и Анисимов в штабе обеспечат организацию на местах.

В инициативной группе предложения эти никто не подтвердил, но и не опроверг. Сотрудники политического блока АП кое-где мелькали в кулуарах, представляясь «наблюдателями».

Голосование за выдвижение Владимира Путина прошло молниеносно по сравнению с процедурой регистрации 668 актеров, спортсменов, врачей и других известных сторонников Владимира Путина, которая заняла три часа. Нотариус Константин Корсик с помощниками сбился с ног, уточняя, у всех ли есть избирательные права, но затруднился назвать „Ъ“ размер своего гонорара.

Каждый регион делегировал своих представителей, которые после регистрации в ЦИКе согласны поработать доверенными лицами кандидата. Например, Калининград прислал двоих, Нижний Новгород — четверых, Москва — семерых.

Достижения президента Путина перечисляли и музыкант Денис Мацуев, и спортсменка Софья Великая, и Герой России Сергей Новохацкий, и Кировский врач Софья Войтко, и актер Юрий Соломин. Певец Иосиф Кобзон кивал. Собравшиеся не забывали и хвалить друг друга, тем более что многие уже не раз собирались на подобных мероприятиях вокруг своего кандидата. Не раз в выступлениях прозвучало, что в зале собрались «великие люди». Бесценное доверенное лицо Владимира Путина Михаила Боярского поздравили с днем рождения и преподнесли букет цветов. Поздравления в адрес отца в зале принимал и сын — депутат Госдумы Сергей Боярский, который политически уже давно превзошел Боярского-старшего и вошел повсюду: и в руководство

«Единой России», и в актив ОНФ, и в оргкомитет по выдвижению кандидата Путина.

В кулуарах члены группы охотно обсуждали не только нынешнего кандидата в президенты, но и того, кого они будут выдвигать вслед за ним. «Меня возмущает Собчак. Что она о себе думает? — поделилась с „Ъ“ сопредседатель калининградского ОНФ, доверенное лицо Владимира Путина в 2012 году Татьяна Бартминская. — Конечно, у Владимира Владимировича в свое время будет преемник, но он его сам вырастит, я в этом не сомневаюсь. Какой у нас в Калининградской области хороший молодой губернатор!»

«Преемник? Дюмин, может, а может, Миронов (губернатор Ярославской области Дмитрий Миронов. — „Ъ“), — лукаво предполагал музыкант Игорь Бутман. Он на прошлой неделе в команде Ночной хоккейной лиги сыграл с президентом Путиным в матче на Красной площади и мог быть в курсе дела: — Вокруг президента много молодых. Но рано еще. Он вырастит, мы поддержим».

Между тем главное действо вершилось в двух небольших комнатах поблизости, где формировался пакет документов для регистрации Владимира Путина кандидатом. „Ъ“ разрешили заглянуть в одну из них. Там с серьезными лицами сидели у экранов люди и двигали компьютерными мышками.

«Если понадобится, мы до утра будем выверять пакет документов, чтобы даже в Центризбирком никто не подкопался», — пояснил происходящее Андрей Тихомиров. Он пояснил, что в инициативную группу его привел хороший знакомый — танцор Николай Цискаридзе, а сам он работает в Фонде информационной демократии под руководством Ильи Массуха. Господин Тихомиров и еще пять человек, включая известного специалиста по конституционному праву, постоянного электорального юриста президен-

та Сергея Кабышева, были избраны группой уполномоченными представителями кандидата. Андрей Тихомиров заверил „Ъ“, что по качест-

ву он и его коллеги сделают самый лучший пакет документов, а в отсутствие сильных конкурентов, можно сказать, «контрольный пакет» всей

избирательной кампании. Скорее всего, уже сегодня Владимир Путин лично представит его в комиссию.

**Ирина Нагорных**

КОМПЬЮТЕРНЫМ АТАКАМ УКАЗАЛИ ЦЕНТР

Вчера на портале для обсуждения проектов нормативных актов был опубликован проект указа директора ФСБ Александра Бортникова о создании Национального координационного центра по компьютерным инцидентам (НККЦИ). Этим же указом предлагается утвердить положение о центре (будет обсуждаться на портале до 9 января). В нем говорится, что НККЦИ понадобится «для обнаружения, предупреждения и ликвидации последствий компьютерных атак и реагирования на компьютерные инциденты». Для выполнения этих задач центр может обмениваться информацией об инцидентах между субъектами критической информационной инфраструктуры (КИИ), а также уполномоченными органами иностранных государств, международными неправительственными организациями. При этом центр сможет отказывать в предоставлении информации о компьютерных инцидентах, связанных с функционированием объектов КИИ, по запросам органа иностранного государства или международной организации, если это «создаст

угрозу безопасности РФ». НККЦИ будет возглавлять замруководителя НТС — начальник 8-го центра ФСБ.

Напомним, на прошлой неделе Владимир Путин подписал указ о возложении на ФСБ функции по предупреждению и защите от компьютерных атак информационных ресурсов РФ; ведомство должно обеспечить функционирование указанной государственной системы, а кроме того, разрабатывать методические рекомендации по обнаружению, предупреждению и установлению причин компьютерных атак, а также по ликвидации их последствий. За 2017 год российской компании и некоторые министерства дважды подвергались массированным компьютерным атакам. В мае глобальная хакерская атака затронула компьютерные системы МЧС, МВД, РЖД, Сбербанка, мобильных операторов. В июне — компании «Роснефть», «Башнефть», «Евраз», российские офисы компаний Mars, Mondelez и Nivea, писал ТАСС.

**Отдел политики**



РЕКЛАМА ZILLI.COM

Третьяковский проезд, 3  
т. 495 933 33 86  
Барвиха Luxury Village  
т. 495 225 88 93

ЦУМ  
ул. Петровка, 2  
т. 8 800 500 8000  
tsum.ru



THE FINEST GARMENT FOR MEN IN THE WORLD

# первые лица

## «У меня иногда возникает вопрос: пошел бы я вообще в эту авантюру?»

— С 1 января 2018 года начнет действовать новая госпрограмма вооружений. На что рассчитываете?

— По нашим подсчетам, каких-то сильных сокращений по объемам не произойдет: за десять лет на наши предприятия придется примерно одна треть всех средств госпрограммы.

— Импортзамещение газотурбинных установок для кораблей ВМФ идет без сбоев?

— Сейчас на испытательном стенде ОДК «Сатурн» проводятся испытания этих двигателей. В следующем году мы приступим к серийному выпуску корабельных газотурбинных установок. Сможем удовлетворять любые потребности ВМФ в газотурбинных двигателях и агрегатах на их основе, полностью нивелировав зависимость от украинских поставщиков.

— А импортзамещение по другим отраслям как ведется? Неужели все безболезненно?

— У нас есть сложности с энергетическим оборудованием, это не секрет: сейчас все большие турбины производятся западными игроками типа General Electric или Siemens. Потребность в станциях у нашей страны огромная: надо строить новые, модернизировать старые... А в основном генерирующее оборудование западное. И надо нам уходить от этой зависимости, чтобы нас больше не пугали санкциями и судами. Эта работа в «Ростехе» ведется на базе ОДК. В ближайшие два года мы представим образцы российского генерирующего оборудования, в том числе и турбин.

— Почему тогда нужно было связываться с турбинами Siemens и заключать контракт уже после вхождения Крыма в состав России в 2014 году?

— Нас пытались поставить в безвыходное положение, сказали: мы будем работать у вас в стране, но по своим правилам. И тем самым не оставили выбора, ведь подходящее оборудование производят американцы, немцы и итальянцы. Куда ни кинь — везде клин. В свою очередь, мы прежде всего думали о наших гражданах. Если говорить с позиции общечеловеческих ценностей, то какая разница, где живут люди? Хоть в Крыму, за Уралом, на Дальнем Востоке, в Тамани. И если у этих людей нет возможности ни помыться, ни согреться, нет электричества, вода не подается, то как им выживать? С этой точки зрения, в какой регион поставлены турбины, вообще не имеет никакого значения. А на Западе обо всем этом забывают — права человека тут уже не играют никакой роли. Главное — санкции. Кстати, когда США и ЕС ввели ограничения, мы предлагали Siemens забрать турбины, выкупить их у нас, но они отказались.

— Чем мотивировали?

— Они сказали, что не будут платить за хранение и транспортировку поставленного оборудования и готовы выкупить его только по цене контракта, не более. А кто нам возместит наши затраты? Мы за свой счет? Нет. По этому объявили конкурс и продали это оборудование.

### Думаю, что санкции отменят уже не при нашей жизни. При вашей — может быть, при моей — точно нет

— А чем вся эта история может закончиться?

— Siemens — серьезная компания, ей тоже не с руки сорваться со всеми, да и российский рынок немаленький. Честно, мы не хотим конфликта, хотя ответные претензии им тоже предъявили, поскольку определенный ущерб своими действиями они нам нанесли. Но отказываться от идеи подписать мировое соглашение не будем.

— Сроки запуска станций в Крыму не сдвигаются?

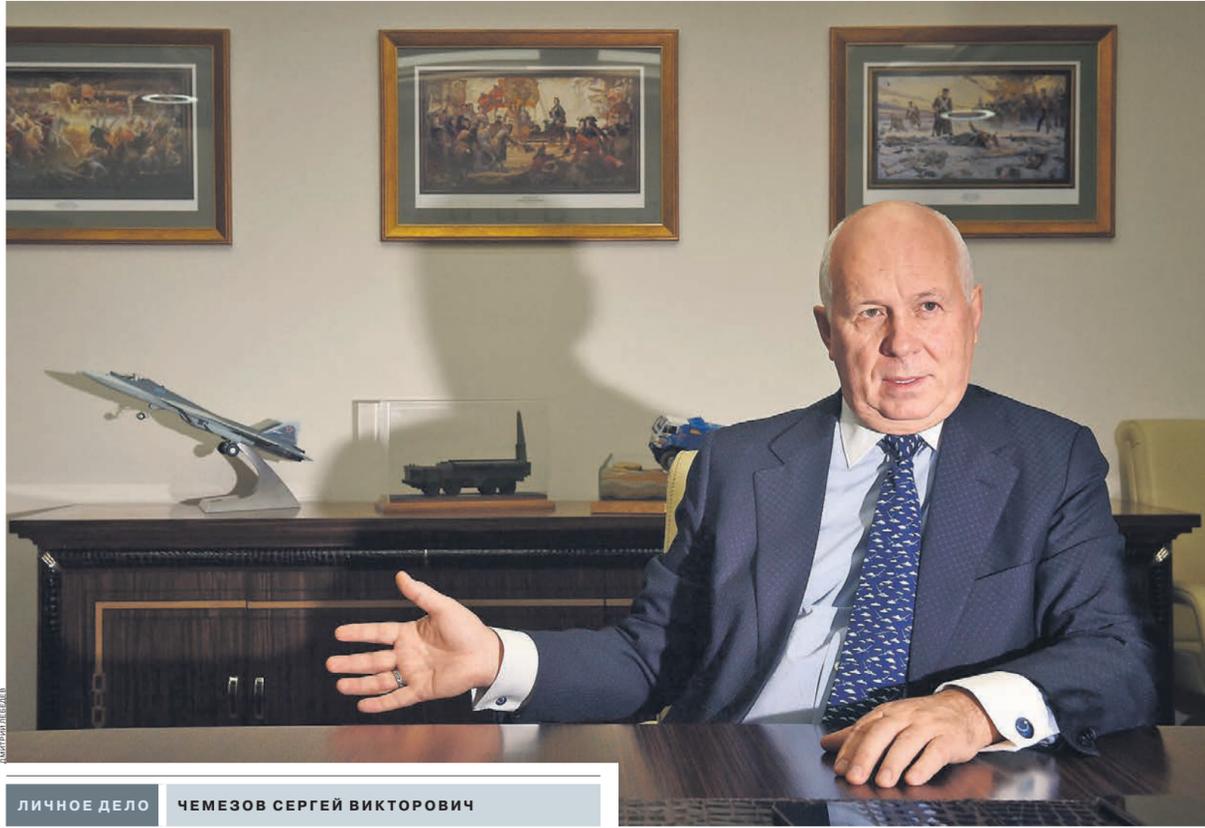
— Первые пусковые операции — так называемый розжиг — предусмотрены в феврале 2018 года, далее будут проводиться пусконаладочные работы.

— Вы находитесь под персональными санкциями. Это вам жизнь усложняет?

— Я за свою жизнь столько поездил по миру, поэтому никакого ущемления не чувствую. Мне никто не запрещает поехать за границу: в Африку, Арабские Эмираты, Юго-Восточную Азию... В России много интересных мест: я, к сожалению и даже к стыду своему, многого и не видел, и не знал, потому что не было времени. А сегодня есть возможность побывать в удивительных местах России: у нас очень красивая страна, есть где отдохнуть, порыбачить и поохотиться.

— А госкорпорации как при санкциях живут?

— Здесь лукавить не буду: они влияют на нас негативно. Мы потеряли ряд рынков, в том числе американ-



ЛИЧНОЕ ДЕЛО ЧЕМЕЗОВ СЕРГЕЙ ВИКТОРОВИЧ

Родился 20 августа 1952 года в городе Черемхово Иркутской области. В 1975 году окончил Иркутский институт народного хозяйства, позже — Высшие курсы академии Генштаба ВС РФ.

В 1980–1988 годах работал в Иркутском НИИ редких и цветных металлов и экспериментально-промышленном объединении «Луч». С 1983 года возглавлял представительство «Луча» в ГДР, где познакомился с Владимиром Путиным. С 1988 года — заместитель гендиректора внешнеторгового объединения «Совинтерспорт». В 1996 году возглавил управление внешнеэкономических связей управделами президента РФ. В 1999 году стал гендиректором ФГУП «Промэкспорт». С 2001 года — первый заместитель гендиректора, с 2004 года — гендиректор ФГУП «Рособоронэкспорт». 26 ноября 2007 года назначен гендиректором «Ростехнолгип» (с 23 июля 2014 года — «Ростех»).

Возглавляет Союз машиностроителей России. Доктор экономических наук, завкафедрой менеджмента в области ВТС и высоких технологий МГИМО. Награжден орденами Почета, Дружбы и «За заслуги перед Отечеством» II, III и IV степеней.

COMPANY PROFILE ГОСКОРПОРАЦИЯ «РОСТЕХ»

Создана указом президента в 2007 году (нынешнее название получила в 2014 году). Согласно стратегии, основной задачей госкорпорации является обеспечение технологического преимущества России. Сейчас в «Ростех» входят более 700 организаций, которые расположены на территории 60 субъектов РФ и поставляют продукцию на рынки более чем 70 стран. Из этих предприятий, в частности, сформированы девять холдинговых компаний в ОПК и шесть — в гражданской промышленности, а организациями прямого управления являются 32 предприятия. Каждая структура работает в одном из трех направлений — кластере обычного вооружения, боеприпасов и спецхимии; авиационном кластере или радиоэлектронном кластере. Среди наиболее значимых активов — «Рособоронэкспорт» (в его прямом владении находятся 100% акций), концерн «Калашников» (51%), КамАЗ (49,90%), «Вертолеты России» (0,65%), «ВСМПО-Ависма» и АвтоВАЗ. Согласно отчету за 2016 год, выручка от продажи составляла 69,96 млрд руб., чистая прибыль — 124,79 млрд руб. Гендиректор компании назначается президентом РФ. Сейчас этот пост занимает Сергей Чemezov.

ский, если говорить о продукции «Калашникова». Но взамен нашли другие точки сбыта продукции в Латино-американском регионе, в арабском мире... Я понимаю, что все эти санкции — это конкретный пример недоверия к конкурентам. Они стараются оказывать давление, понимая, что наше оружие очень конкурентное, по цене более дешевое, а по

качеству не уступает аналогам из Америки или Европы, а зачастую и превосходит. Естественно, им это не нравится, ведь они теряют рынок.

— В конце января — начале февраля следующего года США планируют ввести новый пакет ограничительных мер.

— Там будут болезненные для нас точки. Удар будет наноситься не только по логистике наших перевозок, но и коснется, по всей видимости, наших партнеров.

— И как быть в такой ситуации?

— Будем работать, искать варианты выхода из ситуации.

— Все эти санкции надолго?

— Думаю, что их отменят уже не при нашей жизни. При вашей — может быть, при моей — точно нет.

— То, что частные акционеры концерна «Калашников» Андрей Бокарев и Искандар Махмудов ушли из этого бизнеса, как-то связано с санкциями?

— Бокарев и Махмудов являются совладельцами крупного многопрофильного холдинга и приняли решение сконцентрироваться на других отраслях, в частности металлургии и машиностроении. А Алексей Криво-ручко фокусируется на развитии концерна «Калашников». С санкциями связи нет, это решение они приняли задолго до этого. Уже есть решение правительства о том, что мы продадим дополнительно 26% минус 1 акцию концерна, а у нас останется 25% плюс 1 акция. Итого у Алексея Криво-

ручко будет 75% минус 1 акция. Он себя зарекомендовал как грамотный и прогрессивный руководитель, который тяжелый актив смог превратить в крепкий бизнес.

— Переданный вам Уралвагонзавод (УВЗ) по-прежнему в тяжелом состоянии?

— Процесс передачи довольно долгий, фактически акции УВЗ перейдут к нам только в начале 2018 года. Но, конечно, мы уже серьезно работаем с этим активом. Основные долги были связаны с тем, что продукция УВЗ была нерентабельной. Процесс был построен таким образом, что продукция УВЗ была произведена вагоны и у себя же их и покупала. На тот период вагоны практически не продавались, так как не было законодательно закреплено ограничение срока их службы. Железнодорожные перевозчики сами принимали решение об окончании срока эксплуатации и могли использовать их до тех пор, пока вагоны совсем не развалятся и колеса не отлетят. Сейчас сроки их службы ограничены. Мы планируем продать компанию «УВЗ-Логистик», она сегодня владеет 27 тыс. вагонов. Там основной долг около 28 млрд руб. плюс около 90 млрд руб. поручительств. В результате продажи значительно снизим кредитную нагрузку.

— Бронетанковый холдинг создавать не будете?

— Если бы УВЗ был в нормальном финансовом состоянии, то можно было бы и объединить. Но поскольку и Курганмашзавод весь в долгах, и Уралвагонзавод, то сейчас это не так

актуально. Если они объединятся, то могут и утонуть, и выгнать их из ямы будет уже очень сложно.

— Сколько времени потребуется, чтобы привести их в чувство?

— Полагаю, не менее трех-четырёх лет. И только после этого можно будет думать про холдинг.

— Нет окончательных решений. Поэтому не совсем корректно говорить сейчас о партнерстве с конкретной компанией. Наша цель — создание крупнейшей технологической компании по разработке и производству ЭКБ. Основой для этого станут наши радиоэлектронные активы. Пока мы

### Рынок средних и тяжелых вертолетов насытился, нужно время для того, чтобы у заказчиков, в том числе иностранных, вновь появилась потребность в закупках этой техники

— Нет окончательных решений. Поэтому не совсем корректно говорить сейчас о партнерстве с конкретной компанией. Наша цель — создание крупнейшей технологической компании по разработке и производству ЭКБ. Основой для этого станут наши радиоэлектронные активы. Пока мы

— Интерес к Объединенной авиационной корпорации (ОАК) по-прежнему есть?

— Если говорить обо всех структурах, которые не входят в корпорацию, то ОАК — наиболее близкая к нам компания. Около 70% всех комплектующих делается у нас: двигатели, авионика, композиты, агрегаты... Мы друг без друга жить не можем.

— Что даст вхождение ОАК в «Ростех»?

— Мы сейчас говорим гипотетически, решения по вхождению ОАК нет. Но если оно будет принято, то появится единая компания типа Boeing или Airbus. Полный цикл производства в одних руках и в одном месте. В этом случае, наверное, такая объединенная компания будет более интересна для инвестора, чем раздробленная.

— Думаете, что авиационные активы имеет смысл приватизировать?

— Конечно. Такая конфигурация будет однозначно интересна инвесторам, в том числе иностранным.

— По срокам понимание есть?

— Пока все на стадии обсуждения. Я, честно говоря, опасаясь что-либо предпринимать и форсировать процесс. Надо понимать, что это еще один весьма тяжелый хомут. Сейчас нам надо разобраться с Уралвагонзаводом и «Тракторными заводами», в частности с Курганмашзаводом.

— Вы упомянули, что удалось продать 12,5% акций «Вертолетов России» катарскому фонду, сколько вообще хотите продать?

— Максимум 49%, чтобы контрольный пакет оставался у нас.

— Реально еще хотя бы 12,5% холдинга продать в 2018 году?

— Не исключено, что это может быть даже российский инвестор. Сейчас ситуация такая, что многие бизнесмены выводят свои средства из западных банков и стремятся их куда-то вкладывать. Понятно, что инвестииции в оборонный холдинг — это небезопасный возврат средств. Но мы в своей стратегии утвердили ежегодный рост в 17%, и ниже этого порога не опускались. В 2017-м у нас даже чуть побольше будет.

— Согласитесь, «Вертолетам России» сейчас тяжело в плане сбыта продукции. Это связано с сокращением заказа со стороны Минобороны РФ?

— Даже не в этом дело. Рынок средних и тяжелых вертолетов насытился, нужно время для того, чтобы у заказчиков, в том числе иностранных, вновь появилась потребность в закупках этой техники.

— В каком состоянии сейчас проект по созданию совместного радиоэлектронного предприятия с АФК «Система»?

— Да, на \$2,5 млрд.

— А кредит со стороны РФ?

— Российский и турецкий Минфин уже завершили переговоры, осталось только утвердить финальные документы. Могу сказать, что 45% от общей суммы контракта они выплачивают в качестве аванса, 55% — российские кредитные средства. Первые поставки планируем начать в марте 2020 года.

— Резонансным вышел проект по строительству мусоросжигательных заводов: еще недавно жители Москвы жаловались на странный запах «кислой капусты», говорили, что мусор горит.

— По утвержденным планам мы будем создавать пять заводов: четыре под Москвой и один в Казани. В целом

рассматриваем разных инвесторов и партнеров, и российских, и зарубежных. Что касается АФК «Система», в связи с последними событиями и судебными разбирательствами (суд с НК «Роснефть» — «Б») мы пока заморозили проект. Но не отказались: у «Системы» есть ряд предприятий, которые производят электронную компонентную базу, есть такие и у нас. И если мы их объединим, то это будет одно из самых больших и реально работающих предприятий.

### Турция — это первая страна НАТО, приобретающая нашу новейшую систему противозвушной обороны С-400

— Когда хотите этот проект заморозить?

— Сейчас «Роснефть» и АФК «Система» договорились о мировом соглашении. Как только будет готово судебное решение, тогда и возобновим переговоры.

— Какие задачи ставите спецэкспортеру российских вооружений «Рособоронэкспорту» с учетом непростой внешнеполитической ситуации?

— Я вижу смысл делать упор на сервисное обслуживание — мы начали работать в этом направлении, но пока эта сфера серьезно не охвачена. Объемы у нас и так росли, и это направление было далеко не приоритетным. Сегодня на этом необходимо конкретнее фокусироваться, потому что поставка запчастей и оказание сервисных услуг по объемам вполне сопоставимы с продажей готовых изделий. Мы стремимся заключать контракты полного жизненного цикла. «Рособоронэкспорт» уже на этапе продажи изделия прописывает в контрактах обязательство, что наши холдинги обязуются осуществлять сервисные услуги и ремонт на протяжении всего периода эксплуатации изделия. Одной из наиболее эффективных схем является создание совместного предприятия, в которое входит «Рособоронэкспорт», местная компания заказчика и наш холдинг.

— Вопрос геополитический: в чем выгода России в поставке Турции зенитного ракетного комплекса С-400 «Триумф»?

— Это первая страна НАТО, приобретающая нашу новейшую систему противозвушной обороны С-400.

— Они приобрели четыре дивизиона?

— Да, на \$2,5 млрд.

— А кредит со стороны РФ?

— Российский и турецкий Минфин уже завершили переговоры, осталось только утвердить финальные документы. Могу сказать, что 45% от общей суммы контракта они выплачивают в качестве аванса, 55% — российские кредитные средства. Первые поставки планируем начать в марте 2020 года.

— Резонансным вышел проект по строительству мусоросжигательных заводов: еще недавно жители Москвы жаловались на странный запах «кислой капусты», говорили, что мусор горит.

— По утвержденным планам мы будем создавать пять заводов: четыре под Москвой и один в Казани. В целом

по России ежегодно вырабатывается более 60 млн тонн мусора. Уничтожается и перерабатывается всего около 10%, все остальное закапывается, по этому показателю мы находимся где-то на уровне африканских государств.

А, например, Швейцария ни грамма не закапывает в землю, они все перерабатывают, а все, что невозможно переработать, сжигают. Вот эти мусоросжигательные заводы, которые в Швейцарии создали с помощью швейцарско-японских технологий, мы и взяли за основу. Мы провели большую работу, проанализировали влияние на экологию, возможные объемы переработки и пришли к выводу, что эти технологии самые качественные, дают минимальный выброс в атмосферу. На уровне выхлопов от современного автомобиля.

— Возникает вопрос о сортировке мусора. У нас все привыкли, что мусор надо складывать в кучу, в одно место и без всякой сортировки. Вот что с этим делать? Некоторые общественные организации против ваших заводов выступают постоянно.

— Честно говоря, вызывает сомнение объективность подхода некоторых так называемых борцов за экологию, особенно зарубежных. Они предпочли бы, чтобы мы продолжали закапывать мусор в землю, нежели поддержать проект, который нацелен на изменение ситуации в стране. Люди будут продолжать дышать, пить воду, которая течет рядом с этими свалками. Это их не интересует. Согласен, что идеальная картина мира — раздельный сбор и стопроцентная переработка. Но эти мечты разбиваются о реалии нашего мира. Только подумайте, кроме четырех различных ящиков во дворе нужно иметь четыре корзины у вас в доме. А если девять человек дисциплинированно разделят стекло и пластик, а десятый скинет в общий бак пищевые отходы — все насмарку. Чтобы приучить наш народ к раздельному сбору мусора, нужны десятилетия. Но мы уже встали на этот путь! Уже с 2018 года начнет применяться система раздельного сбора по всей России.

— Честно говоря, вызывает сомнение объективность подхода некоторых так называемых борцов за экологию, особенно зарубежных. Они предпочли бы, чтобы мы продолжали закапывать мусор в землю, нежели поддержать проект, который нацелен на изменение ситуации в стране. Люди будут продолжать дышать, пить воду, которая течет рядом с этими свалками. Это их не интересует. Согласен, что идеальная картина мира — раздельный сбор и стопроцентная переработка. Но эти мечты разбиваются о реалии нашего мира. Только подумайте, кроме четырех различных ящиков во дворе нужно иметь четыре корзины у вас в доме. А если девять человек дисциплинированно разделят стекло и пластик, а десятый скинет в общий бак пищевые отходы — все насмарку. Чтобы приучить наш народ к раздельному сбору мусора, нужны десятилетия. Но мы уже встали на этот путь! Уже с 2018 года начнет применяться система раздельного сбора по всей России.

— Честно говоря, вызывает сомнение объективность подхода некоторых так называемых борцов за экологию, особенно зарубежных. Они предпочли бы, чтобы мы продолжали закапывать мусор в землю, нежели поддержать проект, который нацелен на изменение ситуации в стране. Люди будут продолжать дышать, пить воду, которая течет рядом с этими свалками. Это их не интересует. Согласен, что идеальная картина мира — раздельный сбор и стопроцентная переработка. Но эти мечты разбиваются о реалии нашего мира. Только подумайте, кроме четырех различных ящиков во дворе нужно иметь четыре корзины у вас в доме. А если девять человек дисциплинированно разделят стекло и пластик, а десятый скинет в общий бак пищевые отходы — все насмарку. Чтобы приучить наш народ к раздельному сбору мусора, нужны десятилетия. Но мы уже встали на этот путь! Уже с 2018 года начнет применяться система раздельного сбора по всей России.

— Честно говоря, вызывает сомнение объективность подхода некоторых так называемых борцов за экологию, особенно зарубежных. Они предпочли бы, чтобы мы продолжали закапывать мусор в землю, нежели поддержать проект, который нацелен на изменение ситуации в стране. Люди будут продолжать дышать, пить воду, которая течет рядом с этими свалками. Это их не интересует. Согласен, что идеальная картина мира — раздельный сбор и стопроцентная переработка. Но эти мечты разбиваются о реалии нашего мира. Только подумайте, кроме четырех различных ящиков во дворе нужно иметь четыре корзины у вас в доме. А если девять человек дисциплинированно разделят стекло и пластик, а десятый скинет в общий бак пищевые отходы — все насмарку. Чтобы приучить наш народ к раздельному сбору мусора, нужны десятилетия. Но мы уже встали на этот путь! Уже с 2018 года начнет применяться система раздельного сбора по всей России.

— Честно говоря, вызывает сомнение объективность подхода некоторых так называемых борцов за экологию, особенно зарубежных. Они предпочли бы, чтобы мы продолжали закапывать мусор в землю, нежели поддержать проект, который нацелен на изменение ситуации в стране. Люди будут продолжать дышать, пить воду, которая течет рядом с этими свалками. Это их не интересует. Согласен, что идеальная картина мира — раздельный сбор и стопроцентная переработка. Но эти мечты разбиваются о реалии нашего мира. Только подумайте, кроме четырех различных ящиков во дворе нужно иметь четыре корзины у вас в доме. А если девять человек дисциплинированно разделят стекло и пластик, а десятый скинет в общий бак пищевые отходы — все насмарку. Чтобы приучить наш народ к раздельному сбору мусора, нужны десятилетия. Но мы уже встали на этот путь! Уже с 2018 года начнет применяться система раздельного сбора по всей России.

— Честно говоря, вызывает сомнение объективность подхода некоторых так называемых борцов за экологию, особенно зарубежных. Они предпочли бы, чтобы мы продолжали закапывать мусор в землю, нежели поддержать проект, который нацелен на изменение ситуации в стране. Люди будут продолжать дышать, пить воду, которая течет рядом с этими свалками. Это их не интересует. Согласен, что идеальная картина мира — раздельный сбор и стопроцентная переработка. Но эти мечты разбиваются о реалии нашего мира. Только подумайте, кроме четырех различных ящиков во дворе нужно иметь четыре корзины у вас в доме. А если девять человек дисциплинированно разделят стекло и пластик, а десятый скинет в общий бак пищевые отходы — все насмарку. Чтобы приучить наш народ к раздельному сбору мусора, нужны десятилетия. Но мы уже встали на этот путь! Уже с 2018 года начнет применяться система раздельного сбора по всей России.

— Честно говоря, вызывает сомнение объективность подхода некоторых так называемых борцов за экологию, особенно зарубежных. Они предпочли бы, чтобы мы продолжали закапывать мусор в землю, нежели поддержать проект, который нацелен на изменение ситуации в стране. Люди будут продолжать дышать, пить воду, которая течет рядом с этими свалками. Это их не интересует. Согласен, что идеальная картина мира — раздельный сбор и стопроцентная переработка. Но эти мечты разбиваются о реалии нашего мира. Только подумайте, кроме четырех различных ящиков во дворе нужно иметь четыре корзины у вас в доме. А если девять человек дисциплинированно разделят стекло и пластик, а десятый скинет в общий бак пищевые отходы — все насмарку. Чтобы приучить наш народ к раздельному сбору мусора, нужны десятилетия. Но мы уже встали на этот путь! Уже с 2018 года начнет применяться система раздельного сбора по всей России.

— Честно говоря, вызывает сомнение объективность подхода некоторых так называемых борцов за экологию, особенно зарубежных. Они предпочли бы, чтобы мы продолжали закапывать мусор в землю, нежели поддержать проект, который нацелен на изменение ситуации в стране. Люди будут продолжать дышать, пить воду, которая течет рядом с этими свалками. Это их не интересует. Согласен, что идеальная картина мира — раздельный сбор и стопроцентная переработка. Но эти мечты разбиваются о реалии нашего мира. Только подумайте, кроме четырех различных ящиков во дворе нужно иметь четыре корзины у вас в доме. А если девять человек дисциплинированно разделят стекло и пластик, а десятый скинет в общий бак пищевые отходы — все насмарку. Чтобы приучить наш народ к раздельному сбору мусора, нужны десятилетия. Но мы уже встали на этот путь! Уже с 2018 года начнет применяться система раздельного сбора по всей России.

— Честно говоря, вызывает сомнение объективность подхода некоторых так называемых борцов за экологию, особенно зарубежных. Они предпочли бы, чтобы мы продолжали закапывать мусор в землю, нежели поддержать проект, который нацелен на изменение ситуации в стране. Люди будут продолжать дышать, пить воду, которая течет рядом с этими свалками. Это их не интересует. Согласен, что идеальная картина мира — раздельный сбор и стопроцентная переработка. Но эти мечты разбиваются о реалии нашего мира. Только подумайте, кроме четырех различных ящиков во дворе нужно иметь четыре корзины у вас в доме. А если девять человек дисциплинированно разделят стекло и пластик, а десятый скинет в общий бак пищевые отходы — все насмарку. Чтобы приучить наш народ к раздельному сбору мусора, нужны десятилетия. Но мы уже встали на этот путь! Уже с 2018 года начнет применяться система раздельного сбора по всей России.

— Честно говоря, вызывает сомнение объективность подхода некоторых так называемых борцов за экологию, особенно зарубежных. Они предпочли бы, чтобы мы продолжали закапывать мусор в землю, нежели поддержать проект, который нацелен на изменение ситуации в стране. Люди будут продолжать дышать, пить воду, которая течет рядом с этими свалками. Это их не интересует. Согласен, что идеальная картина мира — раздельный сбор и стопроцентная переработка. Но эти мечты разбиваются о реалии нашего мира. Только подумайте, кроме четырех различных ящиков во дворе нужно иметь четыре корзины у вас в доме. А если девять человек дисциплинированно разделят стекло и пластик, а десятый скинет в общий бак пищевые отходы — все насмарку. Чтобы приучить наш народ к раздельному сбору мусора, нужны десятилетия. Но мы уже встали на этот путь! Уже с 2018 года начнет применяться система раздельного сбора по всей России.

— Честно говоря, вызывает сомнение объективность подхода некоторых так называемых борцов за экологию, особенно зарубежных. Они предпочли бы, чтобы мы продолжали закапывать мусор в землю, нежели поддержать проект, который нацелен на изменение ситуации в стране. Люди будут продолжать дышать, пить воду, которая течет рядом с этими свалками. Это их не интересует. Согласен, что идеальная картина мира — раздельный сбор и стопроцентная переработка. Но эти мечты разбиваются о реалии нашего мира. Только подумайте, кроме четырех различных ящиков во дворе нужно иметь четыре корзины у вас в доме. А если девять человек дисциплинированно разделят стекло и пластик, а десятый скинет в общий бак пищевые отходы — все насмарку. Чтобы приучить наш народ к раздельному сбору мусора, нужны десятилетия. Но мы уже встали на этот путь! Уже с 2018 года начнет применяться система раздельного сбора по всей России.

— Честно говоря, вызывает сомнение объективность подхода некоторых так называемых борцов за экологию, особенно зарубежных. Они предпочли бы, чтобы мы продолжали закапывать мусор в землю, нежели поддержать проект, который нацелен на изменение ситуации в стране. Люди будут продолжать дышать, пить воду, которая течет рядом с этими свалками. Это их не интересует. Согласен, что идеальная картина мира — раздельный сбор и стопроцентная переработка. Но эти мечты разбиваются о реалии нашего мира. Только подумайте, кроме четырех различных ящиков во дворе нужно иметь четыре корзины у вас в доме. А если девять человек дисциплинированно разделят стекло и пластик, а десятый скинет в общий бак пищевые отходы — все насмарку. Чтобы приучить наш народ к раздельному сбору мусора, нужны десятилетия. Но мы уже встали на этот путь! Уже с 2018 года начнет применяться система раздельного сбора по всей России.

— Честно говоря, вызывает сомнение объективность подхода некоторых так называемых борцов за экологию, особенно зарубежных. Они предпочли бы, чтобы мы продолжали закапывать мусор в землю, нежели поддержать проект, который нацелен на изменение ситуации в стране. Люди будут продолжать дышать, пить воду, которая течет рядом с этими свалками. Это их не интересует. Согласен, что идеальная картина мира — раздельный сбор и стопроцентная переработка. Но эти мечты разбиваются о реалии нашего мира. Только подумайте, кроме четырех различных ящиков во дворе нужно иметь четыре корзины у вас в доме. А если девять человек дисциплинированно разделят стекло и пластик, а десятый скинет в общий бак пищевые отходы — все насмарку. Чтобы приучить наш народ к раздельному сбору мусора, нужны десятилетия. Но мы уже встали на этот путь! Уже с 2018 года начнет применяться система раздельного сбора по всей России.

— Честно говоря, вызывает сомнение объективность подхода некоторых так называемых борцов за экологию, особенно зарубежных. Они предпочли бы, чтобы мы продолжали закапывать мусор в землю, нежели поддержать проект, который нацелен на изменение ситуации в стране. Люди будут продолжать дышать, пить воду, которая течет рядом с этими свалками. Это их не интересует. Согласен, что идеальная картина мира — раздельный сбор и стопроцентная переработка. Но эти мечты разбиваются о реалии нашего мира. Только подумайте, кроме четырех различных ящиков во дворе нужно иметь четыре корзины у вас в доме. А если девять человек дисциплинированно разделят стекло и пластик, а десятый скинет в общий бак пищевые отходы — все насмарку. Чтобы приучить наш народ к раздельному сбору мусора, нужны десятилетия. Но мы уже встали на этот путь! Уже с 2018 года начнет применяться система раздельного сбора по всей России.

— Честно говоря, вызывает сомнение объективность подхода некоторых так называемых борцов за экологию, особенно зарубежных. Они предпочли бы, чтобы мы продолжали закапывать мусор в землю, нежели поддержать проект, который нацелен на изменение ситуации в стране. Люди будут продолжать дышать, пить воду, которая течет рядом с этими свалками. Это их не интересует. Согласен, что идеальная картина мира — раздельный сбор и стопроцентная переработка. Но эти мечты разбиваются о реалии нашего мира. Только подумайте, кроме четырех различных ящиков во дворе нужно иметь четыре корзины у вас в доме. А если девять человек дисциплинированно разделят стекло и пластик, а десятый скинет в общий бак пищевые отходы — все насмарку. Чтобы приучить наш народ к раздельному сбору мусора, нужны десятилетия. Но мы уже встали на этот путь! Уже с 2018 года начнет применяться система раздельного сбора по всей России.

— Честно говоря, вызывает сомнение объективность подхода некоторых так называемых борцов за экологию, особенно зарубежных. Они предпочли бы, чтобы мы продолжали закапывать мусор в землю, нежели поддержать проект, который нацелен на изменение ситуации в стране. Люди будут продолжать дышать, пить воду, которая течет рядом с этими свалками. Это их не интересует. Согласен, что идеальная картина мира — раздельный сбор и стопроцентная переработка. Но эти мечты разбиваются о реалии нашего мира. Только подумайте, кроме четырех различных ящиков во дворе нужно иметь четыре корзины у вас в доме. А если девять человек дисциплинированно разделят стекло и пластик, а десятый скинет в общий бак пищевые отходы — все насмарку. Чтобы приучить наш народ к раздельному сбору мусора, нужны десятилетия. Но мы уже встали на этот путь! Уже с 2018 года начнет применяться система раздельного сбора по всей России.

— Честно говоря, вызывает сомнение объективность подхода некоторых так называемых борцов за экологию, особенно зарубежных. Они предпочли бы, чтобы мы продолжали закапывать мусор в землю, нежели поддержать проект, который нацелен на изменение ситуации в стране. Люди будут продолжать дышать, пить воду, которая течет рядом с этими свалками. Это их не интересует. Согласен, что идеальная картина мира — раздельный сбор и стопроцентная переработка. Но эти мечты разбиваются о реалии нашего мира. Только подумайте, кроме четырех различных ящиков во дворе нужно иметь четыре корзины у вас в доме. А если девять человек дисциплинированно разделят стекло и пластик, а десятый скинет в общий бак пищевые отходы — все насмарку. Чтобы приучить наш народ к раздельному сбору мусора, нужны десятилетия. Но мы уже встали на этот путь! Уже с 2018 года начнет применяться система раздельного сбора по всей России.

— Честно говоря, вызывает сомнение объективность подхода некоторых так называемых борцов за экологию, особенно зарубежных. Они предпочли бы, чтобы мы продолжали закапывать мусор в землю, нежели поддержать проект, который нацелен на изменение ситуации в стране. Люди будут продолжать дышать, пить воду, которая течет рядом с этими свалками. Это их не интересует. Согласен, что идеальная картина мира — раздельный сбор и стопроцентная переработка. Но эти мечты разбиваются о реалии нашего мира. Только подумайте, кроме четырех различных ящиков во дворе нужно иметь четыре корзины у вас в доме. А если девять человек дисциплинированно разделят стекло и пластик, а десятый скинет в общий бак пищевые отходы — все насмарку. Чтобы приучить наш народ к раздельному сбору мусора, нужны десятилетия. Но мы уже встали на этот путь! Уже с 2018 года начнет применяться система раздельного сбора по всей России.

— Честно говоря, вызывает сомнение объективность подхода некоторых так называемых борцов за экологию, особенно зарубежных. Они предпочли бы, чтобы мы продолжали закапывать мусор в землю, нежели поддержать проект, который нацелен на изменение ситуации в стране. Люди будут продолжать дышать, пить воду, которая течет рядом с этими свалками. Это их не интересует. Согласен, что идеальная картина мира — раздельный сбор и стопроцентная переработка. Но эти мечты разбиваются о реалии нашего мира. Только подумайте, кроме четырех различных ящиков во дворе нужно иметь четыре корзины у вас в доме. А если девять человек дисциплинированно разделят стекло и пластик, а десятый скинет в общий бак пищевые отходы — все насмарку. Чтобы приучить наш народ к раздельному сбору мусора, нужны десятилетия. Но мы уже встали на этот путь! Уже с 2018 года начнет применяться система раздельного сбора по всей России.

— Честно говоря, вызывает сомнение объективность подхода некоторых так называемых борцов за экологию, особенно зарубежных. Они предпочли бы, чтобы мы продолжали закапывать мусор в землю, нежели поддержать проект, который нацелен на изменение ситуации в стране. Люди будут продолжать дышать, пить воду, которая течет рядом с этими свалками. Это их не интересует. Согласен, что идеальная картина мира — раздельный сбор и стопроцентная переработка. Но эти мечты разбиваются о реалии нашего мира. Только подумайте, кроме четырех различных ящиков во дворе нужно иметь четыре корзины у вас в доме. А если девять человек дисциплинированно разделят стекло и пластик, а десятый ски

# НОВОСТИ

## Полицейских наказали за вооруженный нейтралитет

Осуждены экс-сотрудники ОВД «Пресненский», попустительствовавшие перестрелке на Рочдельской

Пресненский суд Москвы приговорил к лишению свободы на срок от двух до четырех лет трех бывших сотрудников ОВД «Пресненский». Именно при их попустительстве в декабре 2015 года произошла перестрелка возле ресторана Elements на Рочдельской улице, в результате которой были убиты два человека и еще несколько получили ранения. Расследование этого ЧП привело к новым громким уголовным делам, фигурантами которых стали влиятельный вор в законе Захарий Калашов (Шахро Молодой) и высокопоставленные сотрудники Следственного комитета РФ.

Поддержать подсудимых — бывших и. о. начальника уголовного розыска ОВД «Пресненский» Дениса Ромашкина, оперативника того же отдела Ильдара Шакирова и участкового ОВД Рената Зиннатулина — пришли их недавние сослуживцы и родные. Когда экс-полицейских заводили в зал, они, увидев знакомые лица, заулыбались и стали кивать в знак приветствия.

Оглашение приговора судья Татьяна Васюченко начала с напоминания о перечисленных в законах и нормативных актах обязанностях полицейских по предотвращению нарушений общественного порядка. Затем председательствующая напомнила обстоятельства, при которых произошла перестрелка, вызвавшая огромный общественный резонанс. Как говорится в материалах дела, 14 декабря 2015 года в ОВД «Пресненский» поступил звонок от хозяйки ресторана Elements Жанны Ким. Она сказала, что возле ее заведения находятся некие подозрительные люди, и попросила полицейских разобраться. Как выяснилось позже, в это время там происходило разбирательство между адвокатом Эдуардом Буданцевым и его коллегами, представлявшими интересы госпожи Ким, с примерно двумя десятками сотрудников ЧОПа под руководством Андрея Кочуйкова (Итальянец). Последние, выступая от имени авторитетного вора в законе Шахро Молодого, требовали, чтобы госпожа Ким отдала дизайнеру Фатиме Мискиковой 8 млн руб., якобы недоплаченных за ремонт ресторана.

После звонка госпожи Ким на место происшествия прибыли полицейские Шакиров и Зиннатулин, позже к ним присоединился Ромашкин. Однако они не стали вмешиваться в конфликт, причем, по вер-



Бывшие полицейские из ОВД «Пресненский» Денис Ромашкин, Ильдар Шакиров и Ренат Зиннатулин получили сроки за то, что не стали вмешиваться в конфликт на Рочдельской улице ФОТО ГЕННАДИЯ ГУЛЯЕВА

сии следствия, продолжали бездействовать даже тогда, когда началась массовая потасовка, перешедшая вскоре в перестрелку. В ходе нее адвокат Буданцев, в прошлом, кстати, сотрудник МВД, из наградного пистолета Beretta 92 застрелил двух сторонников Шахро Молодого, еще несколько человек получили ранения. Все эти события были описаны многочисленными участниками и очевидцами разборки на Рочдельской, показания которых были также оглашены в суде.

### Полицейские должны были принять у владелицы ресторана заявление о совершенном в отношении нее вымогательстве, однако проигнорировали эту свою обязанность

Как следовало из приговора, вина полицейских выразилась в том, что они не попытались предотвратить ЧП: усвоить дерущихся, а когда дело дошло до стрельбы — под угрозой применения табельного оружия положить всех на пол, а затем надеть наручники на зачинщиков. Судья Васюченко также отметила, что полицейские были обязаны принять у Жанны Ким заявление о совершенном в отношении нее вымогательстве, однако они проигнорировали намерение владелицы ресторана письменно оформить «сообщение о преступлении». Прозвучавшие ранее в суде объяс-

нения подсудимых о том, что в данном случае имели место гражданско-правовые отношения, госпожа Васюченко отменила как несостоятельные. «На прослушанных в суде аудиозаписях переговоров оперативника Ильдара Шакирова и Жанны Ким ясно говорится, что она хочет написать заявление о совершенном преступлении, но полицейский делал вид, что не слышит ее слов, предлагая просто обменяться телефонами», — отметила судья. При этом, добавила госпо-

жа Васюченко, находившийся на месте происшествия и. о. начальника уголовного розыска ОВД «Пресненский» Денис Ромашкин вообще не стал общаться с госпожой Ким.

Изначально полицейских заподозрили в халатности, но затем ужесточили обвинение, переквалифицировав его как злоупотребление должностными полномочиями (ч. 3 ст. 285 УК РФ). В ходе прений прокуроры просили приговорить подсудимых к лишению свободы на срок от четырех до пяти лет, однако судья вынесла экс-полицейским более мягкий приговор. Назначить окончательное наказание Ромашкину в виде

четырёх лет лишения свободы, Шакирову в виде трех с половиной лет лишения свободы, Зиннатулину — два года лишения свободы с отбытием наказания в колонии общего режима, — огласила свое решение Татьяна Васюченко. При этом суд лишил осужденных специальных званий, а также права занимать должности в правоохранительных органах в течение трех лет после отбытия наказания. Кроме того, судья Васюченко распорядилась направить материалы в отношении ряда свидетелей «для проверки в порядке статьи 144 УПК РФ (касается рассмотрения сообщения о преступлении. — „Ъ“). Среди них и нанятый Жанной Ким частный детектив.

Отметим, что расследование ЧП на Рочдельской повлекло за собой возбуждение новых, куда более резонансных уголовных дел. По одному из них сам Шахро Молодой сейчас находится под судом по обвинению в вымогательстве. Кроме того, под следствием оказались бывшие заместители руководителя столичного главка СКР Денис Никандров, начальник главного управления межведомственного взаимодействия и собственной безопасности СКР Михаил Максименко (его дело Генпрокуратура уже направила в Мосгорсуд) и начальник УСБ комитета Александр Ламонов. Им инкриминируется получение взяток за смягчение обвинения итальянцу и посредничество в этом преступлении.

Алексей Соковин

## Строительство объектов для Восточного провели по двум статьям

Обвиняемых в крупном хищении просят приговорить к длительным срокам

Как стало известно, „Ъ“, в Симоновском суде Москвы прошли прения по делу о крупных хищениях средств, выделенных из бюджета на строительство космодрома Восточный. Гособвинение предложило приговорить владельца «ВИП-Стройинжиниринга» Сергея Дегтярева к десяти годам лишения свободы, а топ-менеджеров компании Евгению Дегтяреву, Александру Базанкову и Мурата Матуева — к восьми, семи и семи годам заключения соответственно. Кроме того, прокурор требует оштрафовать обвиняемых в общей сложности на 360 млн руб. Адвокаты обвиняемых убеждены, что их подзащитные закон не нарушали, а те деяния, в которых их обвиняют, относятся к предпринимательской деятельности.

В Симоновском суде столицы завершились прения по делу владельца и руководителей подрядной организации «ВИП-Стройинжиниринг», участвовавшей в строительстве инфраструктурных объектов для космодрома Восточный. Как говорилось в материалах расследования, из почти 2 млрд руб., выделенных на строительство, предприниматели использовали по целевому назначению чуть более 500 млн руб. Остальные деньги, как считает обвинение, менеджеры «ВИП-Стройинжиниринга» решили распорядиться в корыстных интересах. Так, по версии обвинения, более

700 млн руб. по распоряжению гендиректора Вадима Митрякова сразу же были перечислены на счета подконтрольной Сергею Дегтяреву Волго-Вятской строительной компании и использованы для покрытия старых долгов бизнесмена. В частности, большая часть этих средств была направлена на погашение задолженности «ВИП-Стройинжиниринга» перед управлением капитального строительства МЧС России за недостроенное жилье.

Кроме того, как считает обвинение, сотни миллионов рублей, выделенных на строительство инфраструктурных объектов космодрома, руководители компании потратили на приобретение элитного жилья и финансирование своих коммерческих проектов. Схема хищения средств, согласно материалам дела, заключалась в том, что деньги переводились на счета фирмы-однодневки, а затем обналичивались либо выдавались в качестве займов знакомым предпринимателям, которые возвращали их строителям уже наличными.

Отметим, что ФГУП «Спецстройтехнологии» при Спецстрое России, которое выделило на проведение работ «ВИП-Стройинжинирингу» 980 млн руб., в итоге свои деньги вернул. Эту сумму по решению арбитражного суда зачислитель Новикомбанк, выступивший гарантом контракта по строительству инфраструктурных объектов. Однако на

ход расследования это обстоятельство не повлияло: действия экс-руководителей следствия квалифицировало по двум статьям УК РФ — 159-й и 174-й (мошенничество и отмывание денежных средств в особо крупном размере). Кроме того, в рамках уголовного дела было арестовано принадлежащее предпринимателям имущество, стоимостью которого, по оценкам адвокатов подсудимых, составляет несколько миллионов рублей. Речь, в частности, идет о гостинице и земельных участках в Москве и Московской области, а также дорогих квартирах в престижных районах столицы.

Вчера в прениях прокурор потребовал приговорить Сергея Дегтярева к десяти годам заключения, а топ-менеджеров компании Евгению Дегтяреву, Александру Базанкову и Мурата Матуева — к восьми, семи и семи годам соответственно. Кроме того, обвинение предложило оштрафовать подсудимых в общей сложности на 360 млн руб.

Адвокаты обвиняемых убеждены, что предприниматели закон не нарушали, а те деяния, в которых их обвиняют, относятся к сфере гражданско-правовых отношений. «Мы считаем, что в действиях наших подзащитных нет состава преступления, а обвинение незаконно квалифицировало предпринимательскую деятельность как уголовную», — заявил вчера „Ъ“ адвокат Мурад Ахмедов.

Муса Мурад

## Семейное насилие будут лечить профилактикой

Госдума вернется к законопроекту 2016 года

После частичной декриминализации побоев в начале 2017 года Госдума планирует заняться профилактикой семейно-бытового насилия. Как признали в МВД, наказания за побои в 2017 году, как правило, ограничивались штрафами, что «не в полной мере отвечает целям наказания». По мнению депутатов и правозащитников, в последнее время случаи семейно-бытового насилия отличаются особой жестокостью, поэтому необходимо реанимировать внесенный в 2016 году законопроект, защищающий жертв домашнего насилия.

В Госдуме планируют вернуться к проекту закона «О профилактике семейно-бытового насилия», который в 2016 году внесли сенатор Антон Беляков и депутат Госдумы шестого созыва Салия Мурзабаева. В пояснительной записке к документу тогда отмечалось, что в России недостаточно развиты защитные механизмы для потерпевших (психологическая и юридическая помощь, сеть убежищ, реабилитационных центров), отсутствуют охранные предписания и программы по реабилитации. Сотрудники полиции фактически не имеют мер воздействия на потенциального преступника, который устраивает дома постоянные скандалы, угрожает близким или преследует их, пока он не совершит насилие. Если насилие совершается дома, полиция не может привлечь гражданина к ответственности за хулиганство: по УК РФ оно должно быть совершено только в общественном месте. По данным за 2015 год, 40% всех тяжких насильственных преступлений совершалось в семье, в кризисные центры за помощью обратились 102 тыс. человек (из них 55,6 тыс. женщин). Депутат Госдумы Оксана Пушкина сообщила „Ъ“, что «расказала о законе спикеру Госдумы Вячеславу Володину и поделилась удручающей статистикой» за 2016–2017 годы. «Домашнее насилие стало не просто жестоким — зверским», — говорит Оксана Пушкина. По ее словам, законопроект также изучила депутат Ирина Яровая. «Она сделала ряд существенных замечаний. Сейчас мы дорабатываем законопроект. Я предполагаю, что все будет готово к весенней сессии», — добавила госпожа Пушкина.

Законопроект, в частности, предусматривал упрощенный порядок выдачи органами полиции внесудебных защитных предписаний для защиты пострадавших и близких им лиц. Предписание запрещает правонарушителю совершать акты семейно-бытового насилия, преследовать заявителя, его близких или свидетелей, посещать, вести устные или телефонные переговоры, приобретать и пользоваться любыми видами оружия. Кроме того, в пакете с законопроектом шли поправки к УК и УПК: домашнее насилие становилось делом публичного или частно-публичного обвинения (для возбуждения дел публичного обвинения достаточно обнаружения факта преступления; дела частно-публичного обвинения возбуждаются по заявлению потерпевшего, но доказательства и улики собирают правоохранительные органы). Нарушение защитного предписания попадало в публичное обвинение, побои — в частно-публичное. Частное обвинение предполагает, что пострадавшая сторона обращается в мировой суд, собирает доказательства, а полиция и прокуратура в этом не участвуют.

До июля 2016 года ст. 116 УК РФ (побои) входила в категорию частного обвинения, затем была ужесточена и стала частно-публичной. Однако

## Подготовку крымских диверсий разбили по судам

Закончено расследование в отношении двух фигурантов

Как стало известно, „Ъ“, завершено предварительное следствие по уголовным делам в отношении обвиняемых в подготовке диверсий в Крыму Андрея Захтея и Евгения Панова. Оба были задержаны в августе 2016 года возле границы с Украиной после перестрелок с российскими силовиками, в ходе которых погибли сотрудник ФСБ и десантник. Андрей Захтей признал вину, его дело будет рассмотрено в особом порядке, Евгений Панов приступил к ознакомлению с материалами расследования.

О завершении предварительного следствия по делам Евгения Панова и Андрея Захтея „Ъ“ стало известно после заседания Верховного суда Крыма, который 26 декабря рассмотрел и отклонил апелляционную жалобу защиты Евгения Панова на продление ему срока ареста до 9 февраля. Адвокат подследственного Сергей Легостов сообщил, что он и его подзащитный приступили к ознакомлению с материалами расследования. Евгению Панову инкриминируется незаконное хранение или перевозка оружия, контрабанда боеприпасов и взрывных устройств и подготовка диверсии, совершенная организованной группой (ч. 3 ст. 222; ч. 3 ст. 30 и ч. 3 ст. 261; ч. 1 ст. 30 и ч. 2 ст. 281 УК РФ). По предположению адвоката, судебный процесс по делу может начаться в марте следующего года.

Напомним, в августе 2016 года в Крыму в ходе перестрелок с украинскими диверсантами на российско-украинской границе возле города Армянска погибли сотрудник ФСБ и российский десантник. Большею части диверсантов удалось скрыться, задержаны были лишь Евгений Панов и Андрей Захтей. По версии следственных органов, первый является кадровым сотрудником главного управления разведки Минобороны (ГУР МО) Украины, Андрей Захтей же должен был перевозить диверсантов по Крыму. Как говорится в материалах расследования,

уже в начале 2017 года депутаты под давлением части общественности убрали эту статью из УК, сделав побои административным правонарушением. В УК остается только ст. 116.1, которая говорит о повторных побоях: они рассматриваются как дело частного обвинения, то есть жертва сама собирает доказательства, нанимает адвоката и судится, тогда как обвиняемому защитник предоставляется бесплатно. Как рассказал „Ъ“ господин Беляков, законопроект о профилактике семейно-бытового насилия так и не был рассмотрен из-за чехарды с переквалификацией обвинения: «Депутаты решили, что вопрос урегулирован, заняв позицию „давайте посмотрим правоприменительную практику“». А статистика не изменилась — как были, так и будут.

По данным МВД, в 2016 году в результате семейных конфликтов пострадали около 10 тыс. женщин и 5 тыс. детей, в январе—сентябре прошлого года зарегистрировано около 57 тыс. преступлений, совершенных на бытовой почве. Согласно данным, предоставленным „Ъ“ в национальном центре по предотвращению насилия «Анна», в 2011 году на всероссийский телефон доверия для женщин, пострадавших от домашнего насилия, поступило 6 тыс. обращений, в 2016 году их число составило уже 20 тыс. «Более 70% позвонивших никогда не обращались за помощью в полицию», — рассказал „Ъ“ заместитель директора центра Андрей Синельников. — Из обратившихся в полицию 80% остались недовольны. Между тем у 40% позвонивших имелись черепно-мозговые травмы и другие телесные повреждения».

Согласно результатам опросов Росстата, от домашнего насилия за 2016 год пострадали 16 млн женщин. Глава МВД РФ Владимир Колокольцев 20 декабря 2017 года на заседании правительства национальной комиссии по профилактике правонарушений сообщил, что за январь—сентябрь расследовано более 7 тыс. преступлений по фактам нанесения побоев. «Более чем в 70% случаев по административным делам о побоях судами принимаются решения о назначении штрафа, что не в полной мере отвечает целям наказания», — заявил господин Колокольцев. — Зачастую данная мера не является серьезным сдерживающим фактором».

Правозащитник Алена Попова, которая является одним из разработчиков законопроекта, три года назад разместила петицию на сайте change.org о необходимости принятия в России закона против домашнего насилия, к настоящему моменту ее подписали более 263 тыс. человек. «Сейчас законы против домашнего насилия действуют почти в 130 странах мира, и они эффективны», — отметила госпожа Попова в разговоре с „Ъ“. — У нас нет вообще понятия домашнего насилия, а законопроект (о его профилактике. — „Ъ“) такое понятие вводит». Госпожа Попова отметила, что рамочный законопроект, который вошел в 2016 году, не должен претерпеть особых изменений, там меняются технические пункты из-за переноса статьи о побоях из УК в КоАП: «При этом у нас есть ряд поправок, но мы их вносить до вынесения на слушания не будем, это будет второй этап». Она выразила уверенность, что «при этой Думе» поправки о возвращении статьи «Побои» в УК РФ вряд ли возможны. «Но они (депутаты. — „Ъ“) оголили жертву и теперь должны защитить ее, то есть дать возможность вынесения охранных ордеров», — добавляет Алена Попова.

Валерия Мишина

## мировая политика

## «Мы не станем рисковать тысячами жизней наших украинских соседей»

Замглавы МИД РФ Григорий Карасин о хороших и плохих новостях постсоветского пространства

В Москве вчера прошел неформальный саммит Содружества Независимых Государств (СНГ) — самой представительной региональной организации на постсоветском пространстве. Этот регион считается приоритетным с точки зрения российской внешней политики, однако он же является для Москвы и самым проблемным. О том, чего удалось добиться в отношениях с соседними государствами, а чего нет, статс-секретарь, заместитель министра иностранных дел РФ Григорий Карасин рассказал корреспонденту „Ъ“ Елене Черненко.

**«Терпеть это было невозможно»**

— На прошлой неделе члены Генассамблеи ООН приняли предложенную Украиной резолюцию о положении в области прав человека в Крыму. Страны постсоветского пространства (за исключением Балтии) при голосовании разделились на три лагеря: Украина, Грузия и Молдавия выступили соавторами документа, Туркмени и Азербайджан в голосовании не участвовали, остальные выступили против. Можно ли по этому раскладу судить, кто союзники России, кто ее оппоненты, а кто нейтрален?

— Определенным индикатором, конечно, это голосование является, но только на его основе я бы о подобных раскладах судить не стал.

Что касается сути этой резолюции, то Украине нужно разбираться не с Крымом, а с ситуацией на юго-востоке страны. Для нас крымский вопрос закрыт, мы его решили для себя навсегда. И конечно, мы будем выступать против подобных резолюций, одновременно пригласая людей незаинтересованных посещать Крым, в том числе представителей международных организаций.

Не так давно в Крыму, например, побывала делегация Совета Европы под руководством Жерара Штудмана. Они пообщались со всеми: и с украинцами, и с русскими, и с крымскими татарами, и с людьми, которые находятся в заключении. А по итогам подготовили весьма сбалансированный документ, который, однако, никуда не пошел, потому что его тут же заблокировали люди, которым не хочется признавать новые реалии вокруг Крыма. Это дорога в никуда, мы всегда будем с этим бороться.

— А что с российской резолюцией по размещению в Донбассе миротворцев ООН? Можно ли ожидать, что «голубые каски» появятся там в 2018 году?

— Надеюсь, что в следующем году нам удастся сделать шаги в этом направлении, но это движение не должно происходить за счет политических интересов Донецка и Луганска.

Из предложенной нами резолюции видно, что главной задачей миротворцев должно стать обеспечение безопасности специальной мониторинговой миссии ОБСЕ. Мы видим искусственные попытки изменить эту концепцию в сторону внедрения некоей внешней администрации на юго-востоке с перекрыванием границы между Донбассом и Россией. Об этом не может быть и речи. Россия никогда этого не допустит. Мы выступаем за то, чтобы миротворцы ООН охраняли наблюдателей ОБСЕ, в этом суть нашего предложения. Вокруг этой резолюции предостой большая дипломатическая и политическая работа.

## Могу представить, что будет, если отрезать Донбасс от границы моральной и гуманитарной поддержки, которой является отрезок нашей границы с Луганской и Донецкой областями

— С учетом отзыва Россией своих военных из совместного центра координации и контроля режима прекращения огня (СЦКК) перспективы выхода на компромисс представляются еще более туманными.

— Это не было внезапным решением. Мы направили в МИД Украины четыре ноты с требованием прекратить ущемление прав наших офицеров, находящихся на украинской территории. Тем более что сам СЦКК был создан по инициативе Киева в 2014 году. Подразумевалось, что в этом центре будут работать и представители Донецка и Луганска, но в 2015 году Киев отторг их. А позже начал унижать и наших офицеров. Это касается бытовых вопросов, досмотров на границе (вплоть до разведения), да и человеческого общения. Терпеть это было невозможно, никаких ответов на наши ноты мы не получили, поэтому было принято оправданное решение отозвать отсюда наших офицеров.

— Они могут при каких-то условиях вернуться?

— В нашей жизни ничего невозможного нет, но для этого надо изменить позицию Киева, сделать так, чтобы условия были гарантированными, а не зависели от воли какого-то украинского политика. Это должен быть международно утвержденный кодекс отношения к нашим офицерам. Я думаю, что это теоретически возможно.



ЛИЧНОЕ ДЕЛО | КАРАСИН ГРИГОРИЙ БОРИСОВИЧ

Родился 23 августа 1949 года в Москве. Окончил Институт восточных языков при МГУ (1971).

С 1972 года работал в центральном аппарате Министерства иностранных дел, в Сенегале, Австралии, Великобритании. С 1992 года — глава управления департамента Африки и Ближнего Востока. В 1993 году возглавил департамент информации и печати. С 1996 года — заместитель министра иностранных дел Евгения Примакова и Игоря Иванова. В 2000–2005 годах — посол в Великобритании. С 10 июня 2005 года — заместитель министра Сергея Лаврова, позже получил статус статс-секретаря. Курирует отношения с СНГ, связи с парламентом и общественными организациями.

Имеет ранг чрезвычайного и полномочного посла. Владеет английским и французским языками. Награжден орденами Дружбы, «За заслуги перед Отечеством» IV степени и медалью этого ордена I степени.

— Мне непонятен аргумент российских официальных лиц про то, что если перекреть границу, то будет «вторая Сребреница». Есть ведь пример города Славянска, который был в свое время под контролем сепаратистов, а сейчас контролируется Киевом, и ничего, все живы.

— Вы послушайте, что говорят украинские политики, от главы МВД — «Ъ» Арсена Авакова до замминистра по делам «временно оккупированных территорий» Георгия Тукчи. Об этом же говорят депутаты Верховной рады, включая ее спикера (Андрея. — «Ъ») Парубия и представителей Министерства обороны Украины. Могу вам цитатник прислать...

Они относятся к населению Донбасса как к людям второго сорта, которые вообще не заслуживают называться украинцами, сравнивают с тараканами, которым надо травить химикатами. Могу себе представить, что будет, если отрезать жителей Донбасса от границы поддержки — моральной и гуманитарной, — которой сейчас является отрезок нашей границы с Луганской и Донецкой областями. Мы на такой риск пойти не можем, мы не станем рисковать тысячами жизней наших украинских соседей.

— В минских соглашениях сказано, что в конце концов граница все равно должна перейти под контроль Киева.

— Это конечный пункт минских соглашений. А до этого нужно добиться имплементации закона о специальном статусе (Донецкой и Луганской областей. — «Ъ»), закона о выборах, закона об амнистии. Но об этом забыли, об этом вообще никто не говорит. Политическая подгруппа Контактной группы в Минске фактически стоит на месте. Ее председатель Пьер Морель — опытный дипломат — пытается сдвинуть процесс с места, но не получается.

Киев по-прежнему хочет «волшебных» решений, полагаясь прежде всего на возможность решить свои проблемы чужими руками. Эта мысль не уходит из головы (президента Украины Петра. — «Ъ») Порошенко. Он, видимо, полагает, что если как можно чаще называть Россию «страной-аг-

рессором», то все проблемы Донбасса как-то сами решатся. Подобные рассуждения бессмысленны.

— Западные дипломаты, когда их спрашивают, почему они не оказывают давление на Киев в плане его саботажа политической части минских соглашений, как правило, отвечают: «Пусть Россия заставит своих клиентов в Донбассе полностью выполнить хотя бы первые два пункта соглашений — о прекращении огня и отводе вооружений, а потом мы начнем давить на Киев».

— Начинать разговор нужно не с этого. В первую очередь, надо понять, считает ли Киев Донбасс частью Украины? Видимо, да, хотя я в этом до конца не уверен, потому что там укрепилась партия радикалов, которая считает, что Донбасс надо отрезать.

— Есть такие голоса, да.

— Второе: если вы считаете этот регион частью Украины, то почему вы отказываетесь разговаривать с вашими же согражданами? Да, у них иная точка зрения: они не согласны с гостеприимством в Киеве, они опасаются за собственную жизнь и свои семьи, они не хотят жить под диктатом власти, которая лишает людей права разговаривать на русском языке, ну и так далее, их позиция известна. Если в Киеве хотят урегулирования, пусть налаживают диалог с людьми, живущими в Донбассе! Возможности для этого есть. Есть, к примеру, Контактная группа в Минске. Договоритесь о каких-то формах взаимодействия, создайте дополнительные структуры двустороннего взаимодействия. Но никаких идей по поводу этого не высказываются, есть только «страна-агрессор», а жителей

## Москва ни в какие серьезные переговоры по приднестровскому урегулированию без участия Тирасполя вступать не намерена

Донбасса как будто не существует. Это дорога в никуда, поэтому я довольно пессимистично смотрю на ближайшую перспективу.

— То, как в минувшем году развивались непосредственно отношения между Москвой и Киевом, тоже не внушает оптимизма. Некоторые эксперты говорят, что Россия уже окончательно потеряла Украину, в том плане что действия Москвы в Крыму и Донбассе нанесли двусторонним отношениям непоправимый урон. Что скажете?

— Российско-украинские отношения действительно продолжают деградировать. Го-

ворю об этом с сожалением и болью. Но вина за это полностью лежит на Киеве, который последовательно проводит линию на полномасштабный разрыв двусторонних связей, даже когда это идет вразрез с интересами украинского народа. Киевские власти сознательно идут по пути сворачивания сотрудничества с нами в сфере промышленности, энергетики, транспорта, торговли, научно-технической кооперации. Они ввели запрет на ввоз на территорию Украины российской литературы, установили жесткие ограничения в отношении гастролей российских артистов, проката российского кино, ввели ограничения в отношении наших телеканалов и электронных СМИ. Полным ходом идет принудительная дерусификация всех сфер общественной жизни. Принят дискриминационный закон «Об образовании», ущемляющий права миллионов русскоязычных граждан и других национальных меньшинств. Неизменным остается курс на героизацию нацистских при-

юющего решения, открывающего стране новые перспективы в плане интеграции в евразийское экономическое пространство, уже вступило в финальную стадию.

Вместе с тем эскалация борьбы между ветвями власти в Молдавии продолжает оказывать негативное влияние на российско-молдавские отношения. У нас не может не вызывать озабоченность происшедшее охлаждение взаимодействия на межведомственном уровне. Множатся антироссийские заявления со стороны правительства и руководства парламента Молдавии. Фактически в результате превратно понимаемой кое-кем в Кишиневе «евроинтеграционной лояльности» по некоторым позициям наши отношения оказались серьезно отброшены назад. Недавно был отозван для консультаций молдавский посол в Москве Андрей Негуца. Убежден: такое положение не соответствует ни национальным интересам Молдавии, ни чаяниям простых молдавских граждан.

## У России и Белоруссии есть общее понимание важности создания единого визового пространства, но есть некоторые технические сложности

спешников, переписывание истории, забвение совместного исторического прошлого. Апофеозом антироссийских настроений майданного руководства стала снова «всплывшая» в Верховной раде инициатива по разрыву дипотношений с Москвой, дискуссия вокруг которой периодически реанимируется киевскими «эстребамми».

Впрочем, есть и хорошие новости. Несмотря на весь этот роковой негатив, антироссийская «прививка», которую киевские власти поставили своим гражданам, похоже, перестает действовать. Реальные связи между Россией и Украиной на народном уровне начали постепенно восстанавливаться. Растет взаимный пассажиропоток. В первом полугодии 2017 года количество украинских граждан, посетивших Россию, увеличилось на 56,1% по сравнению с аналогичным периодом 2016-го. Позитивная динамика наметилась и в сфере взаимной торговли. По предварительным оценкам, за десять месяцев 2017 года товарооборот между Россией и Украиной вырос на 24,7% в сравнении с прошлым годом.

**«Это задача номер один»**

— Перейдем к более простому региону — Белоруссии. Ранее в Москве говорили, что российско-белорусское межправительственное соглашение создаст правовую основу для пересечения наземного участка границы двух стран иностранцами, будет подписано до конца года. Когда его ждать?

— Мы активно работаем над этим документом. У нас есть общее понимание важности создания единого визового пространства, но есть некоторые технические сложности. В ближайшее время будут контакты экспертов по этой теме, и я надеюсь, что мы в самом начале года эту проблему решим.

— То есть к чемпионату мира по футболу успеете?

— Это задача номер один. Рассчитываю, что решим даже не к чемпионату, а к весне. Потенциал двух сторон есть, идет притирка деталей. Не буду вдаваться в подробности переговоров. Скажу лишь, что обе стороны заинтересованы в том, чтобы как можно скорее создать международно-правовую основу для решения визового блока и отрегулировать порядок транзита иностранцев из России в Белоруссию и наоборот.

**«Наши отношения оказались серьезно отброшены назад»**

— Парадоксальная ситуация сложилась в Молдавии. Президент — пророссийский, правительство — прозападное. Они постоянно ставят друг другу палки в колеса. Какова стратегия Москвы по взаимодействию с Кишиневом?

— Отношение с близкой нам Молдавией действительно развивались в 2017 году противоречиво. С одной стороны, налицо немалый позитив. Небывалую прежде ритмичность приобрел двусторонний диалог на высшем уровне: достаточно сказать, что за прошедший со времени избрания Иго-

ря Додона президентом Молдавии период состоялся шесть его встреч с Владимиром Путиным.

Знаковым событием для той части молдавского общества, которая выступает за восстановление традиционных российско-молдавских многоплановых связей, серьезно пострадавших за последние годы в результате односторонней евроинтеграционной политики Кишинева, стала инициатива президента Додона о подаче заявки на получение Молдавией наблюдательного статуса при Евразийском экономическом союзе (ЕАЭС. — «Ъ»). Оформление соответству-

Но, несмотря на это, мы по-прежнему настроены на продолжение конструктивного диалога с Кишиневом и активную совместную работу по реализации достигнутых договоренностей.

— А как вы оцениваете работу на приднестровском направлении?

— Несмотря на трудности, в 2017 году определенные результаты здесь были достигнуты. И это несмотря на специфический, довольно пассивный подход австрийского председательства в ОБСЕ к организации работы основного переговорного механизма по приднестровскому урегулированию — формата «5+2». Основная работа, импульс которой придали две встречи Игоря Додона и лидера Приднестровья Вадима Красносельского в январе и марте этого года, проходила в молдавско-приднестровских рабочих группах. В конце ноября при активном участии России и других международных посредников формата «5+2» были подписаны четыре соглашения по практическим вопросам взаимодействия между Кишиневом и Тирасполем. Пока большинство подписанных соглашений имеет рамочный характер. Сейчас важно, как они будут реализованы и не возникнет ли для этого искусственных препятствий.

— Молдавские власти недавно представили план урегулирования приднестровского конфликта, так называемое «Видение», подразумевающее объединение страны через предоставление Приднестровью особого правового статуса в ее составе. Готова ли Россия вести переговоры на основе этого документа?

— Есть две стороны, они главные — это Кишинев и Тирасполь, именно они должны договариваться о совместном видении. Москва ни в какие серьезные переговоры по приднестровскому урегулированию без участия Тирасполя вступать не намерена. Поэтому мы и говорим представителям Кишинева: вы обсудите это «видение» со своими тираспольскими коллегами, сядьте за стол, хотите, пригласите нас, мы не возражаем, но чтобы главными обсуждающими сторонами были Тирасполь и Кишинев. Мы верим в то, что это все возможно.

**«Один из самых значимых итогов года»**

— В мае этого года мы с вами подробно беседовали о перспективах работы над Конвенцией о правовом статусе Каспийского моря. Тогда вы сказали, что документ находится «на расстоянии вытянутой руки». Удалось дотянуться?

— Думаю, подвижки в этой работе — один из самых значимых итогов года. Проект конвенции в целом согласован министрами иностранных дел каспийской «пятерки» на совещании, состоявшемся совсем недавно в Москве. Кропотливая работа экспертов длилась более двадцати лет. За эти годы сформировалась настоящая многонациональная команда из дипломатов и специалистов других ведомств пяти стран, которая путем доверительного диалога и поиска компромиссов в итоге сумела создать сбалансированный проект, учитывающий интересы каждой из сторон.

— То есть можно с уверенностью сказать, что в 2018 году конвенция будет подписана?

— Я человек «битый», поэтому не буду категорически говорить «да». (Смеется.) Вырисовывается Пятый каспийский саммит в Казахстане. Прогнозирую, что повестка дня этой встречи президентов будет весьма насыщенной. Но по мере приближения встречи на высшем уровне могут появиться какие-то нюансы, которые будут нуждаться в дополнительном согласовании. Поэтому не стал бы исключать подготовительной встречи министров иностранных дел или рабочих групп для того, чтобы эти нюансы уточнить.

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

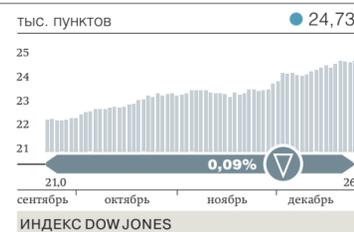
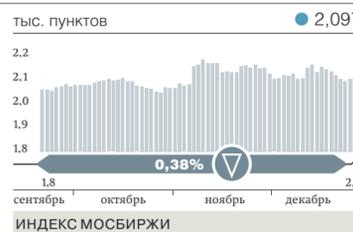
Официальные курсы ЦБ России на 27.12.17

Австралийский доллар	44,5767	Доллар США	57,7343	Канадский доллар	45,4136	Сингапурский доллар	42,9667	Швейцарский франк	58,3646
Английский фунт	77,2196	Евро	68,5422	Китайский юань*	88,2410	Новая турецкая лира	15,1733	Японская иена***	50,9593
Белорусский рубль**	29,1956	Индийская рупия***	90,1113	Норвежская крона*	69,3722	Украинская гривна*	20,6434	*За 10 **За 10000 ***За 100	
Датская крона*	92,0714	Казахский тенге***	17,3768	СДР	81,7356	Шведская крона*	69,1934	По данным агентства Reuters.	

Индексы ведущих фондовых бирж на 26.12.17 (пунктов)

Nikkei 225	22892,69 (-46,49)	DAX 30	13072,79 (-36,95)
FTSE 100	7592,66 (-11,32)	NASDAQ Composite*	6933,23 (-26,73)
PTS	1144,97 (+1,03)	DJA*	24732,56 (-21,5)

\*На 20:19. По данным агентства Reuters.



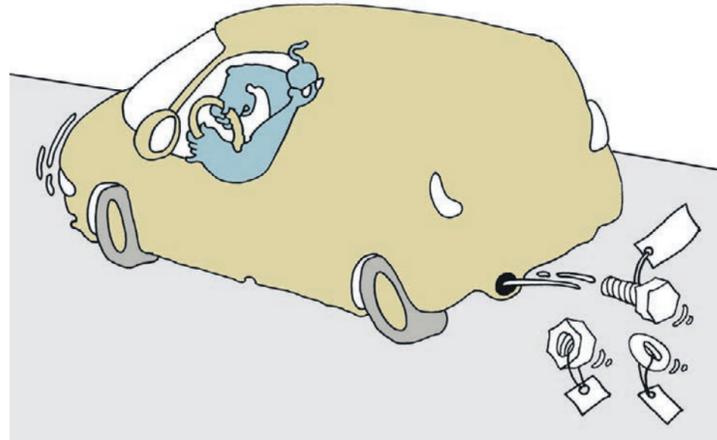
## Импортные пошлины задавили локализацию

Ввоз готовых деталей оказался выгоднее их выпуска в РФ в ожидании расширения санкций

Как стало известно, «Б», производитель автокомпонентов в России пожаловались Минэкономике на ставки ввозных пошлин на субкомпоненты — они выше, чем на готовые комплекующие. Это делает экономически нецелесообразной локализацию производства компонентов в стране. В правительстве именно этот сектор называли новым вектором развития автопрома, но на изменение пошлин могут потребоваться годы.

Импортные пошлины на составные части и материалы для автокомплектующих выше, чем на готовые детали, что делает экономически нецелесообразной локализацию их производства, рассказал «Б» глава комитета производителей автокомпонентов АЕБ Андрей Коссов. Сейчас проблема встала особенно остро: раньше у производителей «оставалось поле для маневров, а теперь все, что можно было локализовать, уже локализовано». Дальнейшие возможности компаний ограничены, утверждает господин Коссов, в частности, из-за низких пошлин на готовые импортные комплекующие и небольших объемов рынка РФ.

С момента девальвации рубля в 2014 году правительство стало делать акцент в том числе на развитии местной базы автокомпонентов, чтобы не зависеть от подорожавших импортных комплектующих. Но пока практически единственная поддержка комплектующих — это небольшие займы под льготный процент у ФРП. Минпромторг встраивает такие стимулы в специнвестконтракты (фиксация налоговых льгот в обмен на инвестиции), куда включаются требования по локализации узлов за госсубсидии. Источники, «Б» в отрасли утверждают, что малые объемы внутреннего рынка не делают экономи-



чески целесообразным производство компонентов, и замечают, что выгоднее импортировать детали с завода, который выпускает их миллионами штук, чем создавать мелкое производство.

Андрей Коссов приводит в пример высокие ввозные пошлины на алюминиевые субкомпоненты, защищающие производителей РФ. Но в стране выпускаются не все виды продукции, в частности, специфические литые детали, пошлина на которые 9%, поясняет он. По словам господина Коссова, получается, что импортировать субкомпоненты дороже и «зачем это делать, если на готовые изделия пошлины ниже». Директор по продажам и инжинирингу Faurecia Clean Mobility (производитель автокомпонентов) Александр Горин рассказал, «Б», что нержавеющая сталь для систем выхлопов не производится в РФ, создание локального поставщика было опи-

сано в одном из проектов стратегии отрасли, но дальше дело не пошло. Ситуация с пошлинами на нержавеющий прокат мешает увеличить локализацию компонентов, добавил он.

По словам Андрея Коссова, пока российский авторыннок рос (до весны 2013 года), производители планировали проекты по локализации выпуска в РФ, но многие сорвались как раз из-за того, что импорт работает «очень эффективно». Сейчас ситуация на рынке начинает улучшаться, и в перспективе, если тенденция сохранится, компонентщики снова начнут проявлять интерес к производству в России. Но проекты будут упираться в проблемы с пошлинами, полагает он: компаниям сложно сохранить уровень цен, сравнимый с серийным производством больших объемов импорта при нулевых пошлинах.

Некоторые автокомплектующие классифицируются кодами товарной номенклату-

ры, которые могут применяться и в других отраслях, добавляет господин Коссов. Он приводит в пример устройства для очистки газов, которые используются не только в автомобилях, но и промышленными предприятиями. Пошлины на них нулевые, чтобы устройства были доступнее для поддержания экологии, и с учетом нулевых пошлин местному производству сложно оставаться конкурентоспособным. Андрей Коссов предлагает ввести разные коды и ставки пошлин на один и тот же тип продукции в зависимости от цели их использования (для производства или перепродажи).

АЕБ поднимала этот вопрос на прошлой неделе на встрече с главой Минэкономки Максимом Орешкиным. Министр сообщил, что существует принцип эскалации тарифа (рост ставок пошлин в зависимости от степени переработки товара), и для решения вопроса необходимо обращаться в министерство. В Минэкономки и Минпромторге «Б» ситуацию не прокомментировали.

Александр Горин отмечает, что снижение пошлин на субкомпоненты и повышение их на более сложные узлы может противоречить интересам концернов. Их сами не беспокоит, что в РФ не создается добавленная стоимость. Источник «Б» в отрасли замечает, что изменение пошлин — длительный процесс, и его нужно будет согласовывать и на уровне ЕЭК, поскольку проблема «неочевидна» для чиновников: «На уровне исполнителей она не решается, а для руководителей вопрос не стратегический». Дмитрий Бабанский из SBS Consulting согласен, что вопрос актуален для развития поставщиков: по многим позициям низкоуровневых компонентов локализация нецелесообразна и снижает пошлины на субкомпоненты, «безусловно, надо».

Яна Циновева

## правила игры



рисует на песке египетских пляжей корреспондент отдела потребительского рынка

Александра Мерцалова

К концу года у российских туроператоров окрепла надежда на возвращение на рынок Египта. Спустя два года действия моратория на прямые авиаперелеты переговоры об их возобновлении наконец сдвинулись с мертвой точки. После визита 11 декабря Владимира Путина в Каир министр транспорта Максим Соколов дал осторожный прогноз, что рейсы из Москвы в египетскую столицу возобновятся в феврале. К летнему сезону, полагают турагенты, очередь дойдет и до популярных у россиян курортов — Шарм-эш-Шейха и Хургады.

Итогов поездки президента РФ в Египет с нетерпением ждали и сами туристы. Сразу после нее, по данным Tutu.ru, число поисковых запросов на рейсы в страну выросло вдвое. Пик их пришелся на 15 декабря, когда было подписано межправительственное соглашение о возобновлении авиасообщения. В апреле ВЦИОМ проводил опрос, показавший, что в перспективе ближайших двух лет в Египте хотели бы отдохнуть 14% россиян. Неплохо для страны, из которой, по данным погранслужбы ФСБ, в принципе отдыхать за рубежом ездят менее 10% населения.

## Дивиденды для «Роснефти» вышли из-под ареста

Утверждена мировая по спору вокруг «Башнефти»

Спор «Роснефти» с АФК «Система» на 170,6 млрд руб. об убытках от реорганизации «Башнефти» завершен: суд утвердил мировое соглашение, по условиям которого «Системе» нужно будет до 30 марта 2018 года выплатить башкирской компании 100 млрд руб. Из них 40 млрд руб. выданы в виде кредита Сбербанк под залог 31% акций МТС, еще 40 млрд руб. должен привлечь Российский фонд прямых инвестиций (РФПИ). Дивиденды АФК от МТС и Башкирской электросетевой компании (БЭСК) уже разморожены, и первая выплата 20 млрд руб. должна быть проведена в ближайшие три дня.

Арбитражный суд Башкирии 26 декабря утвердил мировое соглашение («Б» ознакомился с его текстом) по спору об убытках при реорганизации «Башнефти» в 2014 году. Его подписали истцы — «Роснефть», «Башнефть» и министерство земельного имущества Башкирии (владеет 25% «Башнефти») и ответчики — АФК «Система» и «Система-инвест». В августе этот суд взыскал с «Системы» 136,3 млрд руб. в пользу башкирской компании, решение под-

держала и апелляция. По условиям мировой АФК и «Система-инвест» должны выплатить «Башнефти» 100 млрд руб. до 30 марта 2018 года (см. «Б» от 23 декабря). Судебные расходы каждая сторона несет сама. Примирение сторон произошло после того, как вечером 21 декабря Владимир Путин после встречи с представителями крупного бизнеса анонсировал разговор владельца «Системы» Владимира Евтушенкова и главы «Роснефти» Игоря Сечина. 22 декабря стороны объявили о подписании мирового соглашения.

В рамках двух исков «Роснефти» к АФК на 300 млрд руб. арестованы почти все активы «Системы». Согласно мировому соглашению, аресты будут сниматься в три этапа на основании совместных заявлений сторон в суд и ФССП. Первый этап предусматривает размораживание дивидендов АФК от 31,76% акций МТС, 100% «Медси» и 90,47% БЭСК, арестованных по первому иску «Роснефти». Приставы отменили это ограничение во вторник — уже через четыре часа после утверждения соглашения судом. Размер арестованных дивидендов, по расчетам «Б», составляет около 17 млрд руб. Они будут включены в 20 млрд

руб., которые АФК перечислит «Башнефти» первым траншем до 29 декабря.

На втором этапе предполагается подписание соглашения АФК с РФПИ (или его аффилированными лицами), фонд должен организовать предоставление средств «Системе» для следующего транша 40 млрд руб. до 28 февраля 2018 года. Средства будут выданы под залог 90,47% акций БЭСК и 52,08% акций «Детского мира», с которых также надо будет снять арест. На третьем этапе АФК подписывает кредитное соглашение со Сбербанком на 40 млрд руб. под залог размораживаемых 31,76% акций МТС. Эти средства должны быть перечислены до 30 марта.

Обязательства АФК считаются исполненными с момента зачисления 100 млрд руб. на расчетный счет «Башнефти». После этого в течение дня стороны подают совместное заявление приставам о снятии всех оставшихся арестов с активов «Системы», в течение трех дней они должны отозвать взаимные иски по «Башнефти» и обязуются не подавать новых, связанных с ними. На январь назначены заседания по искам «Роснефти» и Башкирии к АФК на 131,6 млрд руб., а также по иску «Системы» к

нефтекомпаниям на 330 млрд руб. Кроме того, АФК обязуется до 30 марта урегулировать споры по искам миноритариев «Системы», поданных до 26 декабря к «Роснефти», «Башнефти» и Башкирии. По данным картотеки арбитражных дел, пока зарегистрировано восемь исков физлиц к «Роснефти» на 300 тыс. руб.

Алексей Коккин из «Уралсиба» считает, что в первую очередь полученные средства «Башнефть» может инвестировать в месторождения (например, имени Требса и Титова) и в НГЗ. Капзатраты «Башнефти» по МСФО в 2016 году составили 82 млрд руб., за девять месяцев 2017-го они снизились на 33%, до 42 млрд руб. Напомним, во втором иске «Роснефть» обвиняла АФК в том, что та недоинвестировала в «Башнефть», выводя из нее средства в виде дивидендов. «Роснефть» указывала, что на устранение нарушений безопасности на НГЗ «Башнефти» потребуется 39 млрд руб. Но власти Башкирии вчера заявили, что рассчитывают на часть выплат АФК. «Поскольку 25% акций компании («Башнефти» — «Б») принадлежит республике, значит, и нам что-то достанется», — надеется глава региона Рустэм Хамитов. Анна Занина, Дмитрий Козлов

## PepsiCo подаст гаспачо

Компания займется продажей супов в России

PepsiCo планирует вывести в Россию новый бренд из своего глобального портфеля: компания будет возить из Испании охлажденные супы гаспачо под брендом Alvalle. Для российского рынка это пока нишевый продукт.

В конце ноября 2017 года ООО «Пепсико холдингс» (российская структура американской PepsiCo) зарегистрировало домен alvalle.ru, следует из данных «СПАРК-Интерфакс». Alvalle — крупнейший в Испании производитель охлажденных супов гаспачо в потребительской упаковке под одноименным брендом. PepsiCo приобрела его в 1999 году. Прошлым летом корпорация объявила, что вложит €31,1 млн в строительство второй фабрики Alvalle, чтобы увеличить производство охлажденных супов на 50%. Новое предприятие должно быть запущено летом 2019 года, чтобы усилить присутствие продукта на европейских рынках. Сегодня около 50% всех произведенных охлажденных супов Alvalle экспортируются в Бельгию, Португалию, Великобританию и Францию. С лета начались поставки в Германию и Полландию.

Собеседник «Б» в крупном российском продуктовом ритейлере рассказал, что несколько недель назад менеджеры PepsiCo презентовали супы Alvalle закупщикам сети. О дате запуска продукта и его цене они не сообщили. В испанском офисе Alvalle запрос «Б» переадресовали в офис PepsiCo в Москве. Вице-президент по корпоративным отношениям PepsiCo по

России, Украине, СНГ и Центральной Европе Сергей Глушков отказался комментировать планы компании.

● PepsiCo — один из крупнейших в России производителей продуктов и напитков. Портфель включает газированные напитки Pepsi, 7 Up, Mirinda, квас «Русский дар», снеки Lay's, Cheetos, «Хрустяшки», молочные продукты «Дамик в деревне», «Веселый молочник», «Чудо», детское питание «Азушка», бутылированную воду «Аква Минерале», «Всесенуки» и др. В 2016 году выручка PepsiCo в России сократилась с \$2,79 млрд до \$2,64 млрд — это 4% глобальной выручки компании.

В России охлажденные гаспачо в потребительской упаковке доступны, в частности, в сети «Азбука вкуса». Банка объемом 500 мл испанского бренда Sanflavino в интернет-магазине ритейлера стоит 298 руб., аналогичный продукт французского производителя Daniva — 651 руб. Упаковка гаспачо Alvalle в британском интернет-магазине Ocado объемом 1 л во вторник продавалась за £4,1 (319,2 руб. по текущему курсу ЦБ).

Охлажденный гаспачо в упаковке для России нишевый продукт, который востребован либо у потребителей, склонных к экспериментам, либо у тех, кто пробовал его в Испании, говорит представитель «Азбуки вкуса» Андрей Голубков. Для его раскрутки, считает он, нужна мощная рекламная кампания с использованием промо и программ лояльности. Гендиректор ICI в России Дмитрий Кураев оценил примерные инвестиции PepsiCo в рекламное продвижение нового бренда в

300–500 млн руб. в течение одного-двух лет без учета расходов на промоакции. Не исключено, что с учетом нишевой доли продукта PepsiCo будет продвигать его точечными инструментами, к примеру дегустациями, полагает исполнительный директор «Русбренда» Алексей Поповичев. По мнению гендиректора московского пивобезалкогольного комбината «Очаково» (с 2015 года выпускает гаспачо под брендом «Мачогаспачо») Юрия Антонова, на популяризации продукта в России может уйти еще около года.

По подсчетам Nielsen, в ноябре 2016 года — октябре 2017 года на жидкие супы приходилось 2,7% продаж всех готовых к употреблению супов в натуральном выражении (остальное приходится на растворимые и концентрированные супы). За год доля жидких супов во всей категории сократилась на 1,1 процентного пункта. Руководитель группы по работе с клиентами «Nielsen Россия» Владислав Андреев полагает, что PepsiCo со своим брендом может оживить интерес потребителей к такой продукции. «Учитывая развивающийся тренд на здоровое питание, а также образ жизни, подразумевающий питание на бегу, готовые супы высокого качества могут быть востребованы», — рассуждает он. Фактор сезонности также не будет препятствием: зимой гаспачо в упаковке покупают как готовые сытные соки, а летом — как основу для приготовления холодных супов, добавляет господин Антонов.

Анатолий Костырев

Операторы уверены, что Египту удастся в короткие сроки вернуть позиции лидера по объему выезжающих за рубеж туристов

Операторы уверены, что Египту удастся в короткие сроки вернуть позиции лидера по объему выезжающих за рубеж туристов. Они ждут повторения сценария с Турцией: возобновление авиасообщения с ней вызвало ажиотажный спрос, который уже через полтора месяца превысил докризисные показатели. Возвращение еще одного популярного направления однозначно привлечет на выездной рынок новых клиентов. В 2015 году Египет посетили 1,8 млн туристов из России, примерно половина из которых, согласно обнародованным ранее расчетам туроператоров, после закрытия страны решили вовсе отказаться от поездок за рубеж.

Но далеко не для всех участников рынка возврат Египта станет однозначным плюсом. За два проведенных без его пляжей года у россиян сформировался новый тип любимых направлений. Так, число туристических поездок в ОАЭ по итогам первых девяти месяцев, согласно статистике погранслужбы ФСБ, выросло на 50%, во Вьетнам — на 34%, в Израиль — на 28%. Также в десятке наиболее востребованных туристических стран остаются географически близкий к Египту Тунис. Для всех этих направлений основной рост их популярности пришелся именно на годы отсутствия в линейках туроператоров египетских курортов. Например, число поездок в Тунис по итогам прошлого года выросло более чем в 13 раз, а во Вьетнам — на 25%.

Большая часть любителей Египта отправляется туда традиционно в период межсезонья и зимой. Поэтому, если ожидания туроператоров сбываются и курорты страны действительно откроются летом 2018 года, откат интереса к другим пляжным направлениям станет наиболее ощутим к следующей осени.

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## Рыба плывет на науку

Росрыболовству нужны 30 млрд руб. на исследовательские суда

Росрыболовство намерено построить в России три исследовательских судна для мониторинга биоресурсов, стоимость одного такого судна составляет 10 млрд руб. Но пока бюджет выделил лишь 900 млн руб. на проектирование, а сами суда подорожали почти вдвое из-за девальвации рубля. Эксперты полагают, что такой цены можно достичь лишь при серийном производстве судов.

Росрыболовство планирует построить на российских верфях три научно-исследовательских судна (НИС) для мониторинга водных биоресурсов, рассказал 26 декабря глава агентства Илья Шестаков. Два из них будут использоваться в Дальневосточном бассейне, одно — в Атлантике. В первом полугодии 2018 года должно завершиться проектирование, на эти работы в госпрограмме рыбохозяйственного комплекса заложено более 900 млн руб. Технический проект разрабатывает ЦКБ по судам на подводных крыльях имени Алексева, строительство планируется на верфях Петербурга, уточнил господин Шестаков.

По оценкам Илья Шестакова, стоимость одного судна может составить 10 млрд руб. Пока средства в бюджете на строительство не заложены, добавил он. По его словам, в 2017 году за счет оптимизации расходов и дополнительного финансирования Росрыболовство выполнило морскую программу ресурсных исследований на 90%, сейчас флот агентства насчитывает более 20 НИС. Содержание одного судна на Дальнем Востоке без учета эксплуатации обходится в 24–30 млн руб. в год, новые НИС потребуют дополнительно бюджетного финансирования, они будут оборудованы средствами для поиска и мониторинга водных биоресурсов, глубоководными аппаратами и средствами аэронаблюдения, заклю-

### ЦИТАТА



**С советских времен такого не было, чтобы научно-исследовательское судно находило рыбаков**  
— Илья Шестаков, руководитель Росрыболовства, 26 декабря

чил чиновник. В Минсельхозе уточнили, что финансирование пойдет напрямую Росрыболовству.

Как говорят источники, «Б», изначально предполагалось, что цена одного судна составит 5–6 млрд руб., но после санкций и девальвации рубля они подорожали. При строительстве судов предполагается использование специальных материалов и энергоустановок, снижающих уровень шума: «Судно должно собрать данные, не расшугав при этом рыбу». НИС оснастят импортными комплексами по переработке рыбы и рыбопродукции. Минбороны докладывало о «кризисном» и «катастрофическом» состоянии судов ФАНО, Росгидромета и Роснедр.

По словам источников, «Б» в отрасли, на проект претендовали КБ «Восток» (входит в ЦТСС Минпромторга), «Вимпел» (подконтролен Объединенной судостроительной корпорации, ОСК) и частное «Хогча Морское Проектирование». Также рассматривалось использование концептуальных про-

ектов зарубежных Skipsteknisk, Damen и Rolls-Royce. Собеседники «Б» утверждают, что ЦКБ имени Алексева, имея сильные компетенции в создании судов на воздушной подушке и подводных крыльях, не разрабатывало проекты НИС. «Что бы ни разработал „Рубин“ (петербургское проектное бюро, — „Б“), получится подводная лодка, что бы ни разработало Северное ПКБ, получится фрегат; что бы ни разработало ЦКБ имени Алексева, получится судно на подводных крыльях или экраноплан», — иронизирует источник, «Б».

В ЦКБ имени Алексева не ответили на вопросы «Б», но, по информации «Б», суда будут достигать 105–120 м в длину. «Предполагается, что это будет суда двойного назначения», — рассказал собеседник, «Б» в отрасли, не уточнив военное использование судов. Строить их могут на верфях ОСК в Петербурге («Северная верфь» или «Адмиралтейские верфи») либо на «Янтаре» (Калининград). Их основную номенклатуру составляют военные корабли, верфи обладают мощностями и для строительства крупнотоннажных судов.

Глава агентства «Infoline-Аналитика» Михаил Бурмиров говорит, что из 30 судов научного флота Росрыболовства в эксплуатации на конец года находится лишь 21 судно, а к концу 2018 года их число сократится до 18. Строительство высокотехнологичных и универсальных судов потребует не менее 11–11,5 млрд руб., полагает эксперт, а наиболее близким аналогом было научно-экспедиционное судно проекта 22280 «Академик Тreshnikov», стоимость которого в ценах 2010–2011 годов составила более 6 млрд руб. При выходе на серию хотя бы из трех судов (на строительство потребуются три-четыре года) возможно снижение стоимости до 10 млрд, считает он.

**Герман Костринский,**  
**Анастасия Веденеева**

## За тонким рублем

Курс растет на небольших объемах торгов

Во вторник курс доллара впервые за последние два месяца снизился к уровню 57,60 руб./\$, евро опустился ниже 68,5 руб./€. Игру на повышение курса рубля на фоне роста цен на нефть ведут российские компании, которые в этом не препятствуют иностранным инвесторам, ушедшим на рождественские каникулы.

Вчера на торгах Московской биржи курс доллара впервые с конца октября опустился ниже уровня 57,6 руб./\$. В ходе торгов курс достиг отметки 57,55 руб./\$ — минимального значения с 26 октября. По итогам основных торгов он остановился на уровне 57,77 руб./\$, что на 21 коп. ниже закрытия понедельника. Европейская валюта впервые с 8 ноября опускалась ниже уровня 68,5 руб./€, завершив основную торговую сессию возле отметки 68,47 руб./€.

Уверенное укрепление рубля наблюдается вторую неделю подряд. За это время курс доллара снизился на 1,6 руб., курс евро — на 1,2 руб. В результате российский рубль оказался в числе лидеров укрепления среди валют развивающихся стран. По данным агентства Bloomberg, за две недели российская валюта укрепила свои позиции относительно доллара на 2,8% и по этому показателю заняла третье место среди валют 24 развивающихся стран. Более сильное укрепление продемонстрировали только юань ЮАР и чилийский песо, курсы которых к доллару выросли на 5,8% и 9,2% соответственно.

«Бычьей» игрой на российском рынке ведут в первую очередь российские инвесторы, поскольку с конца прошлой недели иностранные ушли на рождественские каникулы, отме-

### КАК МЕНЯЛСЯ КУРС ДОЛЛАРА НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ В 2017 ГОДУ



чают участники рынка. «В отсутствие иностранных инвесторов рынок стал очень тонким, и возросшего предложения валюты со стороны российских экспортеров оказалось достаточно, чтобы рубль смог существенно укрепить свои позиции», — отмечает руководитель валютно-финансового департамента Ситибанка Денис Коршилов. «Курсы других валют стран с формирующимися рынками, с которыми обычно сопоставляется динамика рубля, не демонстрируют подобной динамики, и можно предположить, что позиции рубля определяются действиями локальных игроков», — отмечает директор центра макроэкономического прогнозирования Бинбанка Наталья Шилова.

Укреплению российской валюты помог и рост цен на нефть. Вчера, по данным агентства Reuters, стоимость февральского контракта на поставку североморской нефти Brent выросла на 2,2%, до \$65,3 за баррель, за пять дней рост составил почти 5%. По словам директора департамента операций на финансовых рынках банка «Русский стандарт» Максима Тимошенко, возвращение стоимости нефти к максимумам с мая 2015 года, а также сообщения о том, что Минфин

планирует конвертацию валютного депозита ФНБ объемом \$6,25 млрд, подстегнули спрос на рубль со стороны участников рынка.

В таких условиях участники рынка не исключают дальнейшего укрепления курса рубля. «Сложившийся новостной фон дает возможность рублю завершить год в положительной зоне. Католическое Рождество ежегодно означает снижение активности на валютных рынках, глобальных событий, которые могли бы повлиять на обстановку, не ожидается», — отмечает руководитель блока стратегического развития СМП-банка Алексей Илющенко. При этом всплеск активности можно ожидать только в последние торговые дни уходящего года. «Возможен рост волатильности, если один или несколько игроков захотят совершить крупные сделки с валютой», — отмечает Максим Тимошенко. «В силу ряда регуляторных требований многие клиенты, в первую очередь иностранные, будут в конце года уходить в доллар, поэтому в последний торговый день, 29 декабря, можно ждать скачка на 1,5%», — отмечает трейдер западного банка.

**Виталий Гайдаев**

## «Дикси» попросилась с биржи

Акционеры ритейлера одобрили делистинг

Акционеры преимущественно ритейлера «Дикси» большинством голосов одобрили делистинг акций компании с Московской биржи. Против этого проголосовал самый крупный миноритарий Prosperity Capital Management, который владеет 21% ритейлера. Переговоры о выкупе его доли могут протормозить процесс делистинга.

Внеочередное собрание акционеров ПАО «Дикси групп» 25 декабря приняло решение обратиться в Московскую биржу с заявлением о делистинге акций. Компания сообщила, что в голосовании приняли участие 93,8% от общего числа голосующих акций, из которых 80,5% поддержали делистинг. Крупнейший миноритарный акционер «Дикси» — Prosperity Capital Management (PCM), доля которой в ритейлере около 21%, голосовала против. По словам директора РСМ Алексея Кривошапка, по проценту явки можно сделать вывод: никто из миноритариев, кроме Prosperity, не принимал участия в голосовании.

Акционеры, голосовавшие против делистинга или не участвовавшие в собрании, вправе потребовать выкупа всех или части принадлежащих им акций. Ранее совет директоров «Дикси» определил для них цену выкупа в размере 340 руб. за акцию. Вчера на за-

крытии торгов бумаги «Дикси» стоили 318,1 руб. за штуку. «Объявленная цена выкупа — хорошее предложение для миноритариев», — считает аналитик Sberbank CIB Михаил Красноперов. Разумной называет цену и господин Кривошапка.

На выкуп акций миноритариев «Дикси» может направить не более 10% от стоимости чистых активов компании. Это, как говорит директор Prosperity, — 4,5 млрд руб. Начальник управления операций на российском фондовом рынке ИК «Фридом финансы» Георгий Ващенко отмечает, что на балансе «Дикси» около 1,4 млрд руб. денежных средств, но ритейлер может привлечь финансирование под залог собственных акций. Несогласие крупнейшего миноритария «Дикси» с делистингом может привести к технической задержке процесса, но не отменит его, считает старший аналитик Райффайзенбанка Наталья Колупаева. Господин Красноперов не исключает, что РСМ сохранит долю в «Дикси» после того, как ритейлер перестанет торговаться на бирже. Алексей Кривошапка, впрочем, исключает такой сценарий. Он подтверждает: процесс запуска делистинга может быть подвешен до следующего собрания акционеров. В пресс-службе «Дикси» не стали комментировать ситуацию с Prosperity.

● По данным на 30 сентября 2017 года, ПК «Дикси» управляла около 2,7 тыс. магазинов (сети «Виктория», «МегаМарт» и «Минимарт»). Выручка ритейлера в январе — сентябре 2017 года снизилась на 10%, до 209,8 млрд руб., EBITDA выросла на 9,7%, до 8,1 млрд руб., чистый убыток сократился более чем в два раза — до 978 млн руб. Акции «Дикси» торгуются на Московской бирже с 2007 года.

Процесс консолидации акций ритейлера начался в июне 2017 года, когда ПАО «Дикси групп» сообщило, что его дочерняя компания «Дикси ю» в течение года выкупит до 10% акций ритейлера на 2 млрд руб. В сентябре совет директоров компании одобрил дополнительное финансирование buyback на сумму до 5 млрд руб., через два месяца на buyback было выделено еще 2 млрд руб. В конце ноября структуры «Дикси» суммарно собрали более чем 70% акций.

Формально «Дикси» не теряет статуса публичной компании, соответствующие изменения в устав не вносятся, а это значит, что в будущем компания сможет провести повторное размещение, рассуждает господин Ващенко. Но, добавляет он, при текущей динамике финансовых показателей ритейлера, вероятнее всего, его повторное размещение пройдет не раньше 2019 года.

**Ольга Дубравницкая**

## Цифру ограничили суммой

Кроме того, нерезиденты могут столкнуться с проблемой прохождения процедур AML/KYC (антиотмывочные и идентификационные процедуры в рамках комплаенса), напоминает господин Лазаричев. Это необходимо, например, чтобы убедиться, что один и тот же клиент не инвестировал дважды. «Полноценная верификация и проверка на PEPs/Sanctions (наличие персоны в списках политических и нежелательных лиц и лиц под санкциями. — „Б“) нерезидентов потребует несколько месяцев для интеграции международных баз данных, не говоря уже о стоимости этого процесса», — отмечает он.

Кроме ограничений по объему привлечения и инвестирования средств для неквалифицированных инвесторов, пояснил, «Б» господин Моисеев, в документе устанавливаются нормы по регулированию качества

проектов, выходящих на ICO. Все вопросы контроля качества планируется регулировать через механизм раскрытия информации. В рамках публичной оферты эмитент должен будет на своем сайте разместить описание своего проекта. Перечень раскрываемой информации — это норма прямого действия, которая будет сохраняться в самом законе и не потребует дополнительных подзаконных актов, отметил замминистра. Банк России будет надзирать за исполнением норм закона. «Так, например, в проекте есть требование к раскрытию цены и порядка ее определения при первичном размещении токенов. ЦБ должен будет проследить за качеством исполнения этого требования», — пояснил господин Моисеев. По его словам, Минфин против усложнения регулирования на рынке ICO и уподобления его регулированию первичных размещений на рынке ценных бумаг (IPO), поскольку это приведет лишь к тому,

что «все уберут в белорусскую юрисдикцию». Напомним, 22 декабря президент Республики Беларусь Александр Лукашенко подписал декрет «О развитии цифровой экономики», которым легализуются ICO и сделки с криптовалютами, включая их обмен на фиатные валюты.

Несмотря на общую либеральную направленность законопроекта, операция с «суррогатными валютами», к которым Минфин относит и биткойн, им регулироваться не будет, для этого предусмотрен отдельный закон. В нем планируется записать административную и даже уголовную ответственность за «изготовление криптовалюты специально для расчетов». Ранее господин Моисеев заявлял, что работа над ним может затянуться, как это было с законодательством об ответственности за создание финансовых пирамид, разработка которого потребовала более четырех лет.

**Мария Сарычева**



РОССИЙСКИЙ  
ИНВЕСТИЦИОННЫЙ  
ФОРУМ

15—16  
ФЕВРАЛЯ

ДО ВСТРЕЧИ  
В СОЧИ!

rusinvestforum.org

Генеральный спонсор



Банк ВТБ (ПАО)

Генеральный партнер



РОССИЙСКИЙ  
ЭКСПОРТНЫЙ ЦЕНТР

Стратегический партнер



РОССЕТИ

Официальный автомобиль Форума



GENESIS

Официальный партнер



ВЭБ  
БАНК РАЗВИТИЯ

Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»

Официальный партнер



ПОЧТА  
БАНК

Официальный партнер



ГАЗПРОМ

Банк-партнер



СБЕРБАНК  
ПАО Сбербанк

Официальный авиаперевозчик Форума

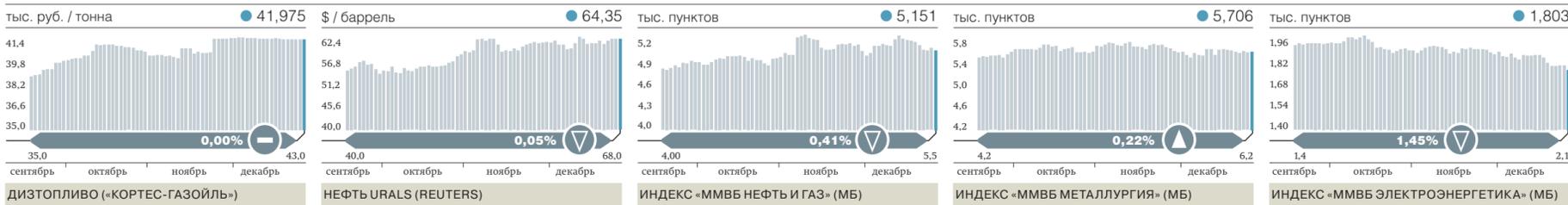


АЭРОФЛОТ  
РОССИЙСКИЕ АВИАЛИНИИ

Реклама (6+)

РОСКОНГРЕСС

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## ЛСР отдаст московскую панель

### Девелопер продает производство в столице

Как стало известно, «Б», петербургская группа ЛСР может продать свой завод по производству панелей и железобетонных изделий в Москве. Предприятие последние годы было загружено лишь на 40–60%, собственные проекты группы давали ему меньше трети выручки. Продажа актива позволит ЛСР снизить растущую долговую нагрузку.

О том, что группа ЛСР Андрей Молчанова продает свой домостроительный комбинат (ДСК) «ЛСР. Строительство — Москва», «Б» рассказали два источника на рынке недвижимости. Собеседник, близкий к компании, сказал, что это один из вариантов управления активом. «Исучаются разные возможности: продать, если найдется покупатель, или включить в реновацию», — сказал он. В пресс-службе ЛСР сообщили, что компания находится в постоянном поиске решений по повышению эффективности своих активов, но на сегодняшний день не принимала решений закрыть, законсервировать или продать московский завод. «Он продолжает выполнять обязательства перед заказчиками в полном объеме», — подчеркнули в компании.

Комбинат ЖБИ-6 (прежнее название «ЛСР. Строительство — Москва») основан в 1955 году, частью группы ЛСР стал в 2006 году. Производит плиты наружных и внутренних стен, перекрытий, перегородок, арматуру. Производственная мощность — 250 тыс. кв. м жилья или 150 тыс. кубометров железобетонных изделий в год. В Москве у ЛСР самое маленькое производство. Все домостроительные комбинаты группы (Москва, Санкт-Петербург, Екатеринбург) производят 1 млн кв. м жилья ежегодно. По оценкам аналитика Sberbank CIB Юлии Гордеевой, ежегодный объем производства столичного комбината ЛСР почти в два раза меньше, чем у ее производств на северо-западе страны и

мощностей группы ПИК в Москве. Один из крупнейших домостроительных заводов сейчас у ФСК «Лидер» — его ДСК-1, купленный в прошлом году, располагает мощностями на 1 млн кв. м жилья.

Оценить стоимость ЖБИ-6 участники рынка затруднились. Для сравнения, кондери «Крест» сейчас строят в Подмоскovie ДСК мощностью около 200 тыс. кв. м в год стоимостью в 2 млрд руб.

● ЛСР, по данным единого реестра застройщиков, занимает второе место среди крупнейших строительных компаний в России. На начало декабря группа строит 3,8 млн кв. м жилья. Масштабные проекты в Москве — «Зиларт» и «Лучи». Основной владелец и гендиректор ЛСР — ее основатель Андрей Молчанов.

Госпожа Гордеева говорит, что в последние несколько лет ЖБИ-6 загружен только на 40–60%. По итогам 2016 года выручка комбината составила 7,1 млрд руб., из них 2,9 млрд руб. пришлось на обеспечение собственных проектов ЛСР, 4,2 млрд руб. — на продажи другим покупателям. По мнению аналитика, если комбинат не загружен работой в рамках проектов группы, оставлять его при маржинальности в 10% как самостоятельный бизнес неэффективно: «Насущная для ЛСР проблема

— поиск более рациональных способов использования финансовых ресурсов и структуры капитала в условиях растущего долга».

Долг ЛСР по итогам первого полугодия этого года составил 62,2 млрд руб., более половины его — кредиты Россельхозбанка. Два с половиной года назад долговая нагрузка была более чем в два раза меньше — 25,8 млрд руб. В интервью «Б» господин Молчанов объяснял ее рост запуском крупных проектов комплексного освоения территорий, которые требуют существенных вложений в первое время работы (см. «Б» от 8 декабря).

Покупка завода у ЛСР может быть оправданной для компаний, которые смогут загрузить ДСК для обеспечения собственных проектов. По оценкам директора по развитию ДСК-1 Григория Алтухова, три-четыре года назад доля промышленных новостроек в общем объеме строительства не превышала 10–15%, но потом стала расти. «Это случилось, когда производители предложили рынку новые, современные серии материалов, которые стали использовать крупные застройщики», — говорит господин Алтухов, отмечая, что сейчас около 30% первичного рынка в столичном регионе приходится на индустриальные дома.

**Екатерина Геращенко**

**КОНЬЮНКТУРА** «ОЛИМПИЙСКИЙ» ПЕРЕЕХАЛ НА «КИЕВСКУЮ ПЛОЩАДЬ»

«Киевская площадь» Года Нисанова и Зараха Илиева купила спорткомплекс «Олимпийский» (общая площадь — 213 тыс. кв. м) на проспекте Мира у ГК «Альянс» Мусы Бажаева, сообщил Forbes со ссылкой на пресс-службу компании. В пресс-релизе покупателя говорится, что сделка состоялась в декабре. Новые собственники «Олимпийского» собираются его отремонтировать, превратив в современный спортивно-развлекательный комплекс. На реконструкцию спорткомплекс закроется в 2019 году — весь следующий год мероприятия, запланированные на его территории, пройдут по расписанию. «Киевская площадь» оценивает инвестиции в обновление спорткомплекса в \$300–400 млн. В обновленном «Олимпийском» будут оздоровительно-реабилитационный комплекс, плавательный и прыжковый бассейны, гимнастические залы, аквапарк, центр экстремального спорта, крытый каток, теннисные корты, концертный зал, центр выставок и конференций, многозальный кинотеатр, детский развлекательный центр, спа- и фитнес-зоны, кафе, рестораны, новая парковка на 5 тыс. машино-мест. Екатерина Геращенко

## VisionLabs узнает японцев в лицо

### Компания фонда АФК «Система» и Сбербанка выйдет на рынок Азии

Компания VisionLabs, среди совладельцев которой венчурный фонд АФК «Система» и Сбербанк, запустит облачное решение для распознавания лиц в Японии. Компания рассчитывает в 2018 году заключить там контракты на \$3 млн и к 2020 году занять около 5–7% рынка. Это не первая российская компания в регионе, но в целом рынок Японии пока консервативен и ориентирован на местных игроков, отмечают конкуренты.

Разработчик систем компьютерного зрения и машинного обучения VisionLabs запускает облачную платформу для распознавания лиц в Японии, сообщили «Б» в компании. Существующая платформа VisionLabs для распознавания лиц LUNA была адаптирована для решения задач в области аутентификации, идентификации и аналитики по лицу в партнерстве с японской Tcmes Corporation, которая специализируется на решениях для промышленности и IoT. На объектах массового скопления людей «пилот» начнется в январе, сейчас проекты уже реализуются в розничных и продуктовых сетях Японии, говорят в VisionLabs, не уточняя названия партнеров. В планах VisionLabs — заключить контракты в Японии в 2018 году на сумму \$3 млн и занять 5–7% коммерческого сегмента японского рынка распознавания лиц в 2018–2020 годах. В 2018 году с помощью облачной платформы в месяц будет обрабатываться в среднем более 3 млн

#### ЦИТАТА



**Идентификация по лицу — это очень удобно, резко снижает издержки**  
— Герман Греф,  
председатель правления Сбербанка,  
в ноябре 2017 года (цитата по RNS)

запросов на распознавание лиц, ожидают в компании.

● По данным Kartoteka.ru, крупнейшие совладельцы ООО «ВижнЛабс» — гендиректор компании Александр Ханин с долей 45% и ООО «СВК Фонд» с долей 25%. Последним владеет АО «Система Венчур Кэпитал» (венчурный фонд АФК «Система»), Сбербанк и принадлежащая председателю совета директоров Магнитогорского металлургического комбината Виктору Рашникову компания «Магinvest». Выручка ООО «ВижнЛабс» за 2016 год составила 83,8 млн руб., чистая прибыль — 50,7 млн руб.

Азиатско-Тихоокеанский регион наиболее динамичен в принятии технологий распознавания лиц и очень конкурентен, отмечает Александр Ханин. Спрос на технологии распознавания лиц в этом регионе действительно высок, подтвержда-

ет технический директор компании «Вокорд» (разработчик систем видеонаблюдения) Алексей Кадейшвили. Совокупный объем рынка региона превышает североамериканский или европейский, полагает он. Но японский рынок распознавания лиц весьма консервативен, отмечает эксперт: в частности, традиционно большую роль там играют NEC и Toshiba. Кроме того, несмотря на то, что облачное распознавание в принципе популярно, особенно у небольших и средних компаний, не все пользователи готовы передавать данные в облако.

VisionLabs не первая российская компания, которая реализует подобные проекты в регионе. «Вокорд» в 2017 году уже реализовала там несколько крупных проектов, говорит господин Кадейшвили. «Мы уже давно работаем на международном рынке, в частности в Индии, Китае, Корее, странах Персидского залива и др. В 2018 году мы ожидаем подписание серьезного контракта и в Японии в области встраиваемых систем распознавания в крупных машиностроительных предприятиях», — уточняет он. Сумма контрактов \$3 млн для старта на японском рынке — это «не так и плохо, хоть и выглядит чересчур оптимистично, если партнер уже не имеет твердого порфеля заказов», считает он. Для сравнения: китайская Face++ с аналогичным сервисом имеет оборот порядка \$100 млн, оценивает эксперт.

**Кристина Жукова**

## Рекламу покажут в интернете



«С рекламным рынком всегда так — в случае потрясений он падает значительно глубже, чем, скажем, экономика в целом или потребительский рынок. Но и во время выхода из кризиса рекламный рынок растет опережающими темпами. Похоже, в 2017 году процесс восстановления в целом завершился, и этот фактор в 2018 году не будет дополнительно подстегивать прирост рынка», — говорит он.

Объем наружной рекламы в 2018 году вырастет на 8%, до 45,1 млрд руб. Рекламные бюджеты на радио увеличатся на 6%, до 16,7 млрд руб. Единственным падающим медиа останется пресса, но в ней снижение составит всего 2% против 10% по итогам 2017 года. Замедление падения рекламы в прессе связано с тем, что в конце года издатели договорились об изменении инструментов для измерения рекламы, объясняет гендиректор Hearst Shkulev Media Виктор Шкулев. В итоге стало видно, что рынок прессы недооценен, а достоверность падения на 10% по 2017 году вызывает сомнения: рынок прессы больше и спад на нем меньше, уверен господин Шкулев. Кроме того, рекламодатели «сейчас более трезво смотрят на эффективность работы рекламных кампаний в разных сегментах, и пресса является хотя и нишевым инструментом в кампаниях, но при этом одним из наиболее эффективных, поскольку аудитория прессы лояльна к рекламе», рассуждает издатель. У Hearst Shkulev Media падение рекламных доходов в 2017 году составило 5% — это лучше ожиданий,

Рынок интернет-рекламы			
	Выручка в 2017 году (млрд руб.)	Выручка в 2018 году (млрд руб.)	Динамика (%)
Медийная реклама	31,5	35	11
в том числе баннеры	23,3	25,2	8
видео	8,2	9,8	19,5
Контекстная реклама	132,5	158,4	19,5
Всего	164	193,4	17,9

Источник: аналитический центр НСК.

говорит господин Шкулев, добавляя, что в 2018 году ИД будет в плюсе.

В сегменте интернет-рекламы наиболее динамично — на 19,5% — растут контекстная и видеореклама. Их объемы в 2018 году составят 158,4 млрд руб. и 9,8 млрд руб. соответственно. Руководитель отдела видеорекламы ИМНО Любовь Ячкова отмечает, что рост рынка видеорекламы ожидается в основном за счет перераспределения с других форматов, в частности, с баннеров. В Brainius видят точки роста видеорекламы в новых механизмах и интерактивной рекламе. Сейчас она занимает 20–30% от общего объема доходов видеорекламы,

оценивают в ИМНО. Кроме того, растут продажи рекламы на Smart TV: например, у онлайн-кинотеатра Tvzavr объем рекламы на таких устройствах в 2017 году вырос в 7,7 раз — с 7,4 млн руб. до 57,3 млн руб. Ранее прогнозы на 2018 год опубликовало агентство Zenith. Согласно ему, рынок должен расти более консервативно, чем предполагают в НСК. По прогнозам агентства, в 2018 году рынок в целом вырастет на 11%, до 420,3 млрд руб. При этом интернет, по данным Zenith, все же останется вторым по объему медиа с рекламным бюджетом 153,9 млрд руб. против 189,2 млрд у телевидения.

**Елизавета Макарова**

### РЕКЛАМОДАТЕЛИ ПОТРАТИЛИСЬ НА КВАРТИРЫ

Расходы рекламодателей на продвижение недвижимости в интернете в первом полугодии 2017 года выросли на 56%, говорится в исследовании рекламного сервиса myTarget Mail.Ru Group. В третьем квартале резкий рост объемов затрат рекламодателей продемонстрировала видеореклама недвижимости — на 419% по отношению ко второму кварталу этого же года.

Недвижимость интересует каждого десятого пользователя сервисов Mail.Ru Group, отмечается в исследовании. При этом спрос увеличивается: доля желающих приобрести квартиру в ближайше полгоде в первом, втором и третьем кварталах была выше по сравнению с аналогичными периодами прошлого года. 58% аудитории, интересующейся недвижимостью, — мужчины. Почти половина пользователей (45%) — в возрасте 25–40 лет. У 63% заинтересованных есть высшее образование, каждый второй (46%) имеет доход выше среднего. Елизавета Макарова

## Дилер Toyota завел миноритария

### Совладелец «Экспостройгрупп» оспаривает продажу доли в компании

Миноритарий «Экспостройгрупп» Михаил Пайкин обратился в суд с требованием аннулировать продажу 15% компании, владеющей двумя дилерскими центрами Toyota в Москве. По мнению истца, одним из вариантов дальнейшего развития группы может быть реализация ее бизнеса по продаже автомобилей Toyota и Lexus более крупному дилерскому холдингу. Интерес к франшизе Toyota проявили «Автоспеццентр» и «Авилон».

Михаил Пайкин обратился в Арбитражный суд Москвы с иском к Марку Ярошевскому, Евгению Симонову и Александру Гинзбургу о расторжении договора купли-продажи части доли в компании, говорится в определении суда от 21 декабря. Тремя лицами заявлены ООО «Экспостройгрупп» и ИФНС №46 по Москве. «Экспостройгрупп» также стала ответчиком по иску господина Пайкина об истребовании документов. Как следует из искового заявления, Михаил Пайкин требует признать недействительными договоры купли-продажи 15% «Экспостройгрупп», заключенные в декабре 2015 года, по признакам притворности в части определения стоимости доли и условий оплаты.

«Экспостройгрупп» владеет недвижимостью в Москве и сдает ее официальному дилеру Toyota «Ника Моторс Холдинг»; обе компании в составе группы занимаются реализацией автомобилей Toyota и Lexus. Учредителем «Экспостройгрупп», согласно Kartoteka.ru, исходно был Марк Ярошевский. В 2004 году 40% компании получил Михаил Пайкин. Автобизнес оказался «очень сложным рынком», говорит господин Пайкин: он предложил партнеру выкупить его долю либо продать весь бизнес группы. В ноябре 2015 года был найден потенциальный покупатель. Как следует из иска, председатель правления

автодилерского холдинга «Автоспеццентр» Александр Халилов якобы предложил продать ему бизнес «Ника Моторс Холдинга» и имущество «Экспостройгрупп», которые оценивались тогда не менее чем в \$60 млн.

Структура собственности компании начала меняться. В декабре 2015 года пакет господина Пайкина в «Экспостройгрупп» снизился до 25%, доля господина Ярошевского увеличилась до 69,4%. Миноритариями «Экспостройгрупп» также стали гендиректор «Ника Моторс Холдинга» Евгений Симонов (4%) и гендиректор «Ника Моторс Юг» Александр Гинзбург (1,6%). Как следует из иска, измене-

После этого ему якобы объявили об увольнении. 15 декабря господин Пайкин подал иск к «Экспостройгрупп» в Хорошевский район суд о восстановлении на работе. Суд оставил заявление без движения. Также было подано заявление в УВД по ЦАО о факте мошенничества, рассказал «Б» гендиректор «Вертикаль Капитала» Вадим Мирошниченко. По его мнению, господина Пайкина «обманным путем заставили продать акции». «Мы хотим справедливого участия в компании, если это невозможно в виду наличия разного подхода к ведению бизнеса, мы готовы реализовывать актив внешним игрокам. Такие предложения есть», — утверждает Вадим Мирошниченко. Среди претендентов, по словам собеседника «Б» в отрасли, ГК «Авилон».

Источником «Б» на автодилерском рынке подтвердил, что «Авилон» интересовался покупкой бизнеса «Ника Моторс Холдинга» и «Экспостройгрупп», но его оттолкнул корпоративный конфликт. «Авилон» заинтересован в франшизах Toyota и Lexus, подчеркнул собеседник «Б». Представитель «Авилона» отказался от официальных комментариев. В «Автоспеццентре» «Б» сообщили, что интересовались «Ника Моторс Холдингом» и «Экспостройгрупп», «так же как и другими компаниями».

Toyota — популярный в России бренд, по данным Ассоциации европейского бизнеса, он входит в топ-5 по продажам по итогам 11 месяцев 2017 года. При этом дилеру марки придется решать корпоративный конфликт своими силами. Дилеры являются независимыми партнерами, ведут свой бизнес самостоятельно, поэтому компания «не видит необходимости в эту ситуацию вмешиваться», сообщили «Б» в «Toyota Мотор». В «Экспостройгрупп» комментарии не предоставили.

**Владислав Новый**

#### услуги

- Юридическое бюро Олега Малева. 8 985 983 80 09
- Конфидент в ЕС. +491739178575

#### РЕКЛАМА

Размещение рекламы по телефонам:  
**8 (495) 797 6996, 8 (495) 926 5262**  
**kommersant.ru**



## ФАКТОРИНГ ФИНАНС

Общество с ограниченной ответственностью «Факторинг-Финанс» ОГРН 1057748990991

# первые лица

## «Ценовые войны — это последнее, что нам сейчас нужно»

Гендиректор «Вымпелкома» Шелль Йонсен о своем преемнике, претензиях к качеству связи и дефиците частот для 5G

В январе сменится руководство «Вымпелкома» в России. Нынешний глава компании оказался в своем кресле неожиданно, в сентябре 2016 года, после того как его предшественник Михаил Слободин стал фигурантом уголовного дела и покинул страну. В своем последнем интервью на этом посту уходящий на повышение гендиректор «Вымпелкома» Шелль Йонсен рассказал "Ъ", почему компания не согласна с претензиями Роскомнадзора к качеству ее связи, указал на риски недостатка частот для тестирования 5G и объяснил, какие задачи стоят перед его сменщиком.

— В январе российский «Вымпелком» возглавит Василь Лацанич. Почему выбрали именно его?

— Для меня было предельно важно сохранять преемственность в менеджменте «Билайна», поскольку компания претерпела несколько резких перестановок в высшем руководстве за последние годы. Я хотел, чтобы процесс был прозрачным и предсказуемым и чтобы человек, который придет на мое место, был заранее знаком и с Veon, и с «Билайном». Если бы поиск завершился раньше, я мог бы покинуть свой пост уже этим летом. Но в итоге остался до конца года и вполне доволен тем, как провел это время. Важно, что на должность гендиректора «Вымпелкома» приходит человек, безусловно знающий российский мобильный рынок и телеком-бизнес и готовый с полным пониманием приступить к работе с первого дня после вступления в должность.

— Василь Лацанич долго работал в МТС. Легко ли ему будет подстроиться под корпоративную культуру «Вымпелкома» или он будет ее менять?

— Во-первых, я считаю, что МТС — очень успешная компания на протяжении многих лет и Василь приносит с собой определенный позитив. К тому же на рынке сформировался хороший потенциал для роста, и это полезно в нашей ситуации. Во-вторых, культура «Билайна» очень сильна, люди — действительно наш основной актив. И внутренняя эмоциональная обстановка в «Билайне», в соответствии с нашими опросами, демонстрирует самую высокую степень вовлеченности сотрудников за много-много лет. Так что организация полна энергии и готова принять новый дополнительный позитив.

— Будете ли вы входить в совет директоров «Вымпелкома» и далее? Насколько будете контролировать деятельность российского актива?

— По сути, я возвращаюсь к той же работе, которой занимался исходно — буду ответственным за работу как в России, так и в Италии. И я буду активно вовлечен в деятельность российского актива, буду проводить все необходимые совещания и время от времени принимать участие в работе российской команды. Но все операционное управление и все реше-

— В декабре телеком-рынок взволновало резкое снижение тарифов на связь от МТС в регионах. Следом ответный шаг сделал «МегаФон». Это вызов для «Вымпелкома»? Могут ли такие действия стать началом новой ценовой войны?

— Надеюсь, что нет. С учетом того, какой объем инвестиций необходим для дальнейшего развития сетей связи, нельзя сказать, что эта индустрия генерирует огромный денежный поток. Мы видим, что увеличиваются платежи за использование частотных ресурсов, на подходе «закон Яровой» и другие подобные вещи. И я думаю, что ценовые войны — это последнее, что нам сейчас нужно.

Взгляните на статистику, и вы увидите, что цена гигабайта в России — пожалуй, одна из самых низких в мире. Она находится на уровне, сопоставимом с Индией. Я уже много раз публично говорил о необходимости перехода рынка к ценообразованию, основанному на передаче данных. Индустрия должна монетизировать данные. Это абсолютные азы управления компанией в этом бизнесе. Я искренне не понимаю, что подвигло МТС на подобный шаг — снизить цены. Это их собственный выбор, но они должны понимать, что на такие действия будет реакция и со стороны других игроков. Мы не



### ЛИЧНОЕ ДЕЛО ШЕЛЛЬ МОРТЕН ЙОНСЕН

Родился в 1968 году в Норвегии. Окончил Университет Нурланда (1990), Университет Осло (1992), Норвежскую школу экономики со степенью MBA (1999). В 1992–1996 года работал в логистической компании Scandsea International в Норвегии и России, в 1996–2000 годах — в Norsk Hydro во Франции и на Украине, занимающейся добычей нефти, газа и алюминия. В 2000 году перешел на работу в телекоммуникационную компанию Telenor. С января 2006 года по март 2009 года занимал пост старшего вице-президента и директора представительства Telenor в России, в 2009–2012 годах — исполнительного директора Telenor Serbia, в 2012–2015 годах — исполнительного вице-президента и главы Telenor Europe. В 2007–2015 годах входил в совет директоров VimpelCom Ltd. С сентября 2016 года — генеральный директор ПАО «Вымпелком».

### COMPANY PROFILE ПАО «ВЫМПЕЛКОМ»

Компания основана 15 сентября 1992 года российским радиотехником Дмитрием Зиминим и американским бизнесменом Оги Фабелой II. В 1993 году начала предоставлять услуги сотовой связи под брендом «Билайн». Предоставляет услуги сотовой и фиксированной связи, проводного и беспроводного доступа в интернет, IPTV-телевидения. В настоящее время 100% ОАО «Вымпелком» принадлежит международной группе Veon Ltd (до сентября 2017 года — VimpelCom), крупнейшими акционерами которого являются LetterOne Михаила Фридмана (47,9%) и норвежская Telenor (14,6%). Генеральный директор — Шелль Йонсен, президент — Александр Крупнов. По данным на 2016 год, в России компания обслуживала 58,3 млн активных абонентов мобильной связи (доля абонентской базы — 22,95%). По данным «СПАРК-Интерфакс», в 2016 году выручка компании составила 272,4 млрд руб., чистая прибыль — 19,8 млрд руб.

собираемся оставаться за бортом и абсолютно предсказуемо будем отвечать, причем реагировать максимально адресно и жестко, ведь МТС снизила цены до 50%.

— В сентябре Роскомнадзор опубликовал очередные результаты исследования качества мобильной связи в Москве, где «Вымпелком» занял позиции ниже конкурентов. Оспорили ли вы как-то эти результаты?

— Да, мы не согласны с заключениями Роскомнадзора и, скажем так, стараемся выстроить с коллегами кон-

димом количестве и качестве. Я уверен, что развитие, в том числе с учетом предстоящего запуска сетей 5G, требует значительного внимания регулятора, государства к тому, чтобы операторам были без помех доступны частотные ресурсы. Бесмысленно осуществлять инвестиции в 5G, пока не будет прояснена ситуация с частотами. Также стоит обратить внимание на то, что иногда у нас возникают серьезные трудности с возможностью использования в коммерческих целях частотного ресурса, который уже есть в нашем распоряжении — в силу ограничений от спецслужб. Это важный момент.

— Вы сказали, что в этом году строили гораздо активнее, чем в прошлом. Однако капитальные затраты у вас все еще ниже, чем у других игроков. Планируете их увеличивать?

— Я считаю, что в России достоянием являются капиталовложения на уровне около 15% к выручке. У нас есть основания считать, что у нас сложились очень хорошие отношения с вендорами — мы значительно повысили свои закупочные возможности. Мы можем довести объем капиталовложений хоть до 25%, но у нас не будет хорошей сети, если мы будем демпинговать и не придерживаться определенной дисциплины ценообразования. Поэтому, я уверен, проведение кампаний, подобных тем, что МТС сейчас проводит в ряде регионов, — это риск для всей

ры, у вас есть ряд соглашений как с МТС, так и с «МегаФоном». Планируете ли какие-то сотрудничества в части развития 5G?

— Мы очень довольны шерингом с МТС, и с «МегаФоном». Мы открыты к обсуждению таких возможностей везде, где об этом имеет смысл говорить. Я думаю, что шеринг инфраструктуры — это мегатренд всей индустрии в любой стране. Ведь мы конкурируем в области привлечения клиентов, а не в области строительства сетей — подобная конкуренция была бы бессмысленна.

Когда речь пойдет о 5G, я уверен, что партнерства будут. Я думаю, что на российском рынке появятся как минимум три различные сети 5G. Это то, что необходимо для обеспечения здоровой конкуренции на рынке и важно для общества в целом: в сетях должна присутствовать возможность резервирования, что обеспечит общую надежность системы. Если один кабель окажется поврежден — нагрузку примет другой. Мы уже видели в этом году, как у одного из операторов в Москве пару раз возникли проблемы, но другие сети при этом не пострадали. Большинство стран приняли решение о создании как минимум трех сетей, по крайней мере на основной части территории, чтобы сохранялась достаточная пропускная способность, в случае если у одного из операторов возникнут проблемы.

— Есть вероятность, что частоты 3,4–3,8 ГГц вам не дадут, поскольку они заняты госорганами. Это будет препятствием для тестирования 5G?

— Я посвящаю немало времени тому, чтобы у нас были частотные ресурсы для ведения нашего основного бизнеса. И как я уже говорил, мы очень обеспокоены ситуацией сдвижением в направлении 5G без высвобождения частотных ресурсов, которые нам при этом будут необходимы. К примеру, частот 3,4–3,8 ГГц. Необходимо именно в этом диапазоне найти 100–150 МГц на каждого оператора. Да, это может быть две или три сети, но это должно быть 600 МГц на всех. И государство должно этим озаботиться, иначе мы окажемся на обочине мирового развития 5G.

Мы можем протестировать 5G и в высоком диапазоне, но чтобы это решение было массовым и все работало, надо найти 600 МГц. Стандарт 5G

ответствовать тому, какие диапазоны используются в других странах? Или у нас будут какие-то свои?

— Я не знаю всех ответов на этот вопрос. Но я уверен, что это невероятно важная тема. В ее обсуждении регулирующие органы, правительство, министерство должны вооружиться долгосрочным видением. Те решения, которые будут приняты сейчас, определят, как будет идти развитие 5G в период с 2020 и, как минимум, до 2026–2027 года. А это будет то время, когда весь мир ждет экспоненциального развития цифровых технологий. Страна должна как можно быстрее получить эти возможности, иначе есть шанс значительного отставания. Мы уже увидели, как отстала Европа от США и Китая, когда мы промедлили с развитием LTE. Я думаю, что никто не хочет остаться на пустом перроне, от которого уйдет поезд развития 5G.

в России. Почему мы, операторы, платим друг другу за интернет больше, чем платят нам наши клиенты? Просто сравните с любыми другими странами. Это полная бессмыслица. Я уверен, что ставки интернет-коннекта в России должны снизиться на 60–70%. Мир движется в сторону передачи данных, и сохранять модель, в которой существует такой акцент на голосовых минутах... Извините, но для меня это 2010 год какой-то.

Говоря о «законе Яровой», важно отметить, что общество, конечно же, должно защищать себя. Мы видим, что проблема терроризма существует во всем мире. Мы видели это в России, в Лондоне, Париже. В иной форме, но мы видели это на моей родине, в Норвегии, а также в США. Это — реалии нашей жизни. И мы стремимся работать с властями, быть полезными насколько мы можем. Но, в свою очередь, мы просим, чтобы правительство придерживалось пра-

### Я полностью согласен с тем, что роуминг внутри страны должен исчезнуть

Хочу при этом отметить, что нормативная среда развития телекоммуникаций России в последние 20 лет имеет полное право называться успешной. Огромной стране удалось развить высококачественную инфраструктуру, основанную на частных инвестициях в частные компании. И это история успеха. Сейчас нам нужно сделать все для того, чтобы следующий этап тоже стал успешным. Мы сейчас находимся на стадии формирования общей нормативной структуры для этой индустрии, а это — картина в целом, включая и частотные ресурсы, и «закон Яровой», и отмену национального роуминга.

— В следующем году телеком-отрасль действительно ждет ряд законодательных инициатив. В их числе отмена роуминга, «закон Яровой». Вы оценивали допустимую нагрузку для «Вымпелкома»?

— Регуляторные инициативы — это всегда диалог. Первое — я полностью согласен с тем, что роуминг внутри страны должен исчезнуть. И я говорил это, когда встречался с представителями СМИ год назад. Я считаю, что это правильный путь. Россия — одна страна, значит, должна быть одна роуминговая зона. Да, для нас есть пара практических моментов в плане внедрения такого подхода в IT-системах. Но многие из наших клиентов уже имеют неограниченные возможности роуминга в своих тарифах. И я уверен, что в 2018 году наступит момент, когда каждый гарантированно получит такие возможности. Вопрос только, когда именно это случится. Я уверен, что в большинстве тарифных планов роуминг исчезнет уже к лету. Так что ситуация поменяется быстро.

Следующее, что нам нужно сделать, — изменить систему интеркон-

ктивного и прагматичного подхода. Такой подход говорит о том, что бессмысленно хранить невероятные объемы данных просто ради того, чтобы они где-то хранились. Нам необходимо оценить воздействие на всю отрасль, таким образом, чтобы мы могли найти решение задачи в рамках наших обычных, не таких уж и огромных капитальных и операционных вложений. И я думаю, такое решение может быть найдено.

— Как вы считаете, начался ли в российской телеком-отрасли процесс огосударствления? Мы видим, что «Ростелеком» под контролем государства, из «МегаФона» вышли шведские акционеры, их долю купил Газпромбанк. Идет ли это на пользу отрасли?

— Думаю, что для каждой отрасли хорошо, когда в ней присутствуют различные формы собственности, поскольку у разных видов акционеров разные подходы. Я также считаю, что мы, как и другие старейшие игроки на рынке мобильных операторов, играем по правилам, подражая уважение законных интересов российских властей. Мы бы хотели иметь взаимоотношения в формате b2b с правительственными структурами и государственными компаниями, предоставляя им качественные услуги по справедливой цене. И мы не хотели бы быть исключенными из этой игры, поскольку мы работаем в полном соответствии с тем, что ожидают от нас власти. Конечно, продолжение подобных взаимоотношений представляет для нас коммерческий интерес.

Интервью взяли Юлия Тишина и Владислав Новый

### Взгляните на статистику, и вы увидите, что цена гигабайта в России, пожалуй, одна из самых низких в мире

ния с 10 января переходят к Василию. Я ухожу именно на ту работу, для которой пришел в компанию в августе 2016 года. Такой же работой я занимался в Telenor, где курировал деятельность в шести странах, стремясь в партнерстве с руководством компании обеспечить успешные показатели. И, занимаясь такой работой, я чувствую себя очень комфортно.

— За время вашего управления «Вымпелком» договорился о сделке с «МегаФоном» по «Евростети». В отчетности «МегаФона» указано, что сделка еще не закрыта и предприятие остается совместным на конец третьего квартала. Условия меняться уже не будут?

структивное общение по этому вопросу. К слову, в начале декабря одним из независимых аналитических агентств были представлены более точные и объективные, на мой взгляд, результаты, которые отражают гораздо более корректную картину текущей ситуации на рынке. Я думаю, что у любого оператора, имеющего 50, 60, 70 миллионов абонентов, периодически возникают какие-то вызовы. Но в целом картина такова, что в развитии нашей сети мы движемся очень, очень быстрыми темпами. Мы развернули намного больше сетей в первой половине 2017 года, чем за весь 2016 год. Особенно позитивное развитие наблюдаем в Московской области. Мы прилагаем значительные усилия, стремясь, чтобы вендоры обеспечивали хорошую скорость строительства. На обсуждение этой темы с поставщиками я лично трачу много энергии. Это — первый приоритет для нас. Причем речь не только о Московской области, мы увеличили нашу скорость стройки во многих регионах России и продолжим уделять этому пристальное внимание и в следующем году.

Если мы говорим о качестве связи в Москве, критически важно эффективно использовать частотный ресурс. Не всегда он доступен в необхо-

### Бесмысленно осуществлять инвестиции в 5G, пока не будет прояснена ситуация с частотами

индустрии. Я обсуждал эту ситуацию с инвестором Veon Ltd. Вы видите, что после того как МТС запустила эту компанию, мгновенно упали акции всего российского телеком-рынка. Поступив подобным образом, они просто сбили стоимость всей отрасли, включая себя же самих.

— «Билайн» всегда активно поддерживал шеринг инфраструкту-

требуется значительного частотного ресурса, иначе невозможно его эффективное развитие. Мы видим подобное ограничение для 4G. И уже сейчас можно утверждать, что пока мы не высвободим этот значительный частотный ресурс, Россия обречена на отставание в развитии 5G.

— Диапазоны, которые будут подбираться для 5G в России, будут со-

# культура

ПРЕМЬЕРА КИНО

## На острие мяча

Триумф советского баскетбола в фильме «Движение вверх»

**В прокат выходит фильм «Движение вверх», посвященный одному из самых ярких событий в истории отечественного спорта — легендарным «трех секундам» в решающем матче между сборными СССР и США по баскетболу во время мюнхенской Олимпиады 1972 года. Рассказывает Юлия Шагельман.**

**Ф**ильм Антона Мегердичева продолжает тренд на патристическое кино высоких достижений, вставая в один ряд с «Легендой №17» (2012), «Временем первых» (2017) и «Салотом-7» (2017). Николай Куликов, приложивший руку к сценарию «Легенды №17», стал одним из авторов сценария «Движения вверх», продюсерская команда здесь работала та же, и в результате эти ленты по стилю и структуре похожи, как счастливые семьи. Но «Движение» снято и с явной оглядкой на голливудские каноны спортивной драмы, закрепленные в десятках фильмов вроде «Вспомни Титанов» (2000), «Тренера Картера» (2005), «Игры по чужим правилам» (2006).

Первые две трети картины, как водится, развернутая интродукция к решающему матчу. В 1970 году главного тренера национальной сборной СССР Александра Гомельского сменяет Владимир Гараджин (его прототипом стал легендарный Владимир Кондрашин). Он меняет состав сборной, начинает тренировать ее по новым — американским — методикам и на первой же пресс-конференции заявляет о невероятных планах: обыграть команду США на грядущей Олимпиаде. В план упрямого тренера поначалу не верят ни руководители Госкомспорта, озабоченные не столько спортивными победами, сколько собственными теплыми местами, ни сами спортсмены.

Командной игрой под стать баскетболу кино не становится: от Владимира Машкова в роли Гараджина достоверно принимают пасы Андрей Смоляков, Марат Башаров и Сергей Гар-

маш, играющие спортивных функционеров, но этого, увы, нельзя сказать о молодых актерах. Возможно, тому виной и сценарий, наделяющий каждого из героев от силы парой характерных черт, одна из которых — национальность. Литовец Модестас Паулаускас (Джеймс Тратас) ненавидит советскую власть и мечтает о загранице; грузины Зураб Саканделидзе и Михаил Коркия (Иракли Микава и Отар Лордкипанидзе) открыты, хлебосольны и хорошо поют; русский

**К победе над американцами советские баскетболисты готовятся в том числе и на американских улицах**  
ФОТО ЦЕНТРАЛ ПАРТНЕРШИП



Сергей Белов (Кирилл Зайцев) сдержан и замкнут; белорус Иван Едешко (Кузьма Сапрыкин), напротив, поощряя дружелюбие. Самое слабое звено этой команды — Иван Колесников, исполняющий роль Александра Белова. Ему достались наиболее драматичные эпизоды — тяжелая болезнь и любовная линия (даже

не приштаиваемые белыми нитками, а наскоро прикрепленная к сюжету степлером для пушек «голливудскости»), но Колесников и его партнерша Александра Ревенко смотрятся в этих выходящих для любого актёра обстоятельствах довольно бледно.

Больше пострадало спортивными эпизодами, поставленным дина-

мично и с явным вниманием к деталям, хотя режиссер Мегердичев и оператор Игорь Гринякин чересчур увлекаются рапидом и стоп-кадрами. Приемы наивные, результат кульминационного матча известен, а все же таки теплота экранного времени, что он длится, адреналин только что с ончиков волос не капает. И пусть в ре-

альной жизни американцы так и не признали результат игры (и продолжают его оспаривать), а в фильме авторы смело пренебрегают правилами баскетбола и историческими фактами ради зрелищности — победителей, как известно, не судят. А «Движение вверх», судя по всему, твердо нацелилось в чемпионы проката.

## Мелодист всесоюзного детства

Умер Владимир Шаинский

НЕКРОЛОГ

**В США в возрасте 92 лет от онкологического заболевания скончался композитор Владимир Шаинский.**

Дитя многонационального СССР, Владимир Шаинский родился в Киеве; во время Великой Отечественной войны, находясь в эвакуации в Ташкенте, учился в консерватории, там же, в Средней Азии, успел послужить в войсках связи. Высшее музыкальное образование завершил в Москве — на оркестровом факультете консерватории. После войны работал в оркестре Леонида Утесова и преподавал игру на скрипке. И только в начале 1960-х в Баку получил второе образование — композиторское. Причем сочинением музыки для детей он занялся не сразу: его сочинительская карьера началась со струнного квартета и симфонии.

В конце 1960-х он словно открыл какой-то неиссякаемый клад мелодий, которые в буквальном смысле стали частью культурного кода страны. Своим источником вдохновения наряду с европейской и русской



классической музыкой он называл еврейский мелос. В 1969 году появилась песенка для мультфильма «Антошка» из первого выпуска альманаха «Веселая карусель» — ее, как и многие другие, он впоследствии охотно пел сам на разнообразных творческих вече-

рах и в телепрограммах. А в 1971-м Шаинский написал оказавшиеся бессмертными песенки для первого фильма о Чебурашке. Все великие детские песни для мультфильмов, включая «Крошку Енота», «38 попугаев» и «Маму для мамонтенка», он создал в разгар застоя — в 1970-е и начале 1980-х.

Удивительный для взрослого, можно сказать, немолодого человека дар коммуникации с детьми несколько отодвинул в тень талант Шаинского — эстрадного композитора. Тем не менее и «Лада», и «Обручальное кольцо», и «А он мне нравится», и «Идет солдат по городу», и «Ну почему ко мне ты равнодушна», и «Мы начинаем КВН» — все это тоже Владимир Шаинский. А если заглянуть еще глубже, то окажется, что в середине 1960-х, еще до всесоюзного успеха с чередой детских песенок, композитор сочинил целый блок произведений для студентки Музыкального училища имени Ипполитова-Иванова Аллы Пугачевой. Ни одна из них не стала большим шлягером — до фурура с «Арлекино» было еще десятилетие. Однако именно песни Шаинского «Как бы мне влюбиться», «Не спорь со мной» и «Дро-

зды» наряду с «Роботом» Левона Мерабова стали первыми композициями в репертуаре певицы, которые прозвучали на радио и слушателям понравились.

По мере того как менялась страна, менялся и сам Шаинский. Мультфильмы и детский кинематограф попали в полосу затяжного кризиса, спрос на детские песни, поддерживавшийся в советское время обильным госзаказом, падал. Владимир Шаинский перестал писать шлягеры. В массмедиа он был востребован прежде всего в роли чудачковатого старика, который катается перед камерами на роликовых коньках и своим скрипящим голосом, уже скорее повинувшись инерции своей популярности, поет за роялем свои вечные песенки. А их чуждость с годами только росла. Никто так и не сумел сочинить ничего сравнимого по простоте, привязчивости и таланту.

В 2000 году Владимир Шаинский уехал в Израиль, позже переехал в США, где на протяжении долгих лет боролся с раком желудка. На исходе 2017 года болезнь взяла верх.

**Борис Барабанов**

На правах рекламы

## Анита Цой: «Хочется, чтобы российские спортсмены и болельщики задали в Пхенчхане жару»

**28 января Международный олимпийский комитет обнародует окончательный список приглашенных на Олимпийские игры в Пхенчхане российских спортсменов.**

До этого времени будут обсуждаться и формироваться списки по видам спорта, создаваться новая экипировка в соответствии с требованиями МОК, не покладая рук будет трудиться совместная рабочая группа с участием представителей Олимпийского комитета России, которой необходимо решить десятки организационных вопросов, связанных с пребыванием и выступлением «Олимпийских атлетов из России» в Пхенчхане.

Это касается всего, что связано с использованием национальной символики, например, вне соревнований, причем не только самими спортсменами, а, например, аккредитованными российскими СМИ. Дом болельщиков, проживание, перелеты, сопровождение и обеспечение спортсменов всем необходимым — спектр тем для обсуждения широк. Все это на фоне мощной коллизии мнений в обществе. Мнения расходятся — одни рьяно отстаивают позицию, что ехать без российского флага и гимна — это уничижительно и недопустимо, другие — убежденно считают, что выступать как раз необходимо, чтобы доказать всему миру — России сломить невозможно, а сила нашего спорта непоколебима.

Заложниками бурных прений стали как раз спортсмены и те, кто с ними работает — тренеры, специалисты. Об этом, кажется, уже забыли. И продолжают держать их на линии полыхающего огня дискуссии на тему патриотизма.

Относиться к позиции тех, кто на данный момент теоретически может поехать на Игры, каждый вправе по-своему, однако фактом остается то, что практически все спортивное сообщество России проголосовало за то, чтобы наши олимпийцы поехали в Корею. С полным осознанием всей неоднозначности происходящего.

К слову, те, кто поедет, жить будут в Олимпийской деревне, так же как и все остальные спортсмены. Это вопрос решенный. Решенный с помощью ОКР, который продолжает вести полноценную работу по обеспечению наших олимпийцев всем необходимым. Ну а странности новости о том, что якобы россиянин поселяется в бывшей военной тюрьме, так и остались обычным информационным вбросом на потребу доверчивой публики.

Сейчас вообще благодатное время для спекуляций и накрутки просмотров с помощью особо

пикантных и чаще всего вымышленных данных. К реальности они отношения не имеют, но читают их с удовольствием. Такова природа человеческого интереса.

Ну а пока кто-то готовится к Играм, кто-то идет отстаивать свои права и честное имя в международный спортивный арбитраж, Южная Корея готовится принимать Олимпиаду. В условиях скандала с олимпийской командой России и тревожных сигналов, поступающих с севера от 38-й параллели.

Тем не менее внешне все в Южной Корее абсолютно спокойно, идет своим чередом и находится в предвкушении зимних Игр. Болельщики здесь ждут с нетерпением, а гостей из России — ждут с радужным и искренней радостью. В чем неоднократно смогла убедиться российская спортивная делегация, которая в рамках совместного проекта Олимпийского комитета России и Национальной организации туризма Кореи «Дорога в олимпийскую Корею» посетила столицу грядущих Игр, а также получила уникальную возможность поближе познакомиться с основными достопримечательностями очень интересной страны.

В составе группы, которая отправилась изучать предолимпийскую Корею по приглашению хозяев Игр, вошли двукратные олимпийские чемпионы по фигурному катанию Татьяна Волосожар и Максим Траньков, двукратная олимпийская чемпионка по биатлону Светлана Ишмуратова, серебряный и бронзовый призер Олимпийских игр по конькобежному спорту Иван Скобрев, а также Анита Цой — певица, заслуженная артистка России, официальный посол Дома российских болельщиков на Играх-2018, и основатель бренда ZASPORT — официальной экипировщика олимпийской команды России — Анастасия Задорина.

В ходе недельной поездки в Республику Корею нашим чемпионам была предоставлена уникальная возможность посетить места проведения будущих Олимпийских игр и даже протестировать один из олимпийских объектов — ледовую арену в Каньине, где будут проводиться соревнования по фигурному катанию и шорт-треку.

Помимо чисто спортивных впечатлений участники этой ознакомительной поездки на

собственном примере попытались выяснить, что же такое, эта таинственная Корея.

Для этого были организованы многочисленные экскурсии в Инчхоне, Каньине, Пхенчхане, Сувоне, Енине и Сеуле.

**Иван СКОБРЕВ:**

«Нас прекрасно принимали, поэтому не понравиться просто не могло. Мы не все объекты посетили, но то, что увидели, отвечает самым высоким требованиям. Самое главное, чувствуется, что корейцы по-настоящему ждут Игр и очень хотят, чтобы в них приняли участие россияне. Как житель Дальнего Востока, могу сказать, что в Хабаровске мне постоянно звонят друзья и спрашивают: «Ну что, мы покупаем билеты и туры, бронируем гостиницы?» Они хотят поехать на Игры, чтобы не просто смотреть на соревнования, а именно болеть за наших. Если же россияне приедут, то и корейцы выиграют, потому что будет значительно больше туристов. Одним словом, ребята, выходя на старт, стараемся, бьемся и делаем все возможное, чтобы наша страна была на первой строчке. Мы в вас верим!»

**Светлана ИШМУРАТОВА:**

«Поездка прошла, на мой взгляд, очень успешно. Хозяева Олимпиады проявили гостеприимство сродни нашему русскому. Питание, конечно, в Корее своеобразное, пища в основном острая, непривычная, но кухня разнообразная, так что можно найти блюдо себе по вкусу. Что касается спортивных объектов, то сейчас наносится последние штрихи. К февралю все будет в полной готовности. Вместе с тем в прошлом сезоне в Пхенчхане проводились предолимпийские недели по различным видам спорта, в том числе состоялся этап Кубка мира по биатлону, так что многие наши спортсмены с будущей олимпийской столицей уже знакомы. Нужно отбросить все лишнее, идти к своей цели, приехать и победить. Никто не вправе лишить спортсменов мечты. В конце концов, дикторы на спортивных объектах все равно будут объявлять, что спортсмен из России, и все завоеванные медали приедут на нашу родину. А уж болельщики и поддержат, и гимн споют, и встретят дома как героев».

**Максим ТРАНЬКОВ:**

«Не стоит сомневаться в том, что в Корее все будет проведено на высшем уровне. Те объекты, которые мы видели, в принципе готовы. Мы увидели суперсовременные арены. Задавали вопросы, что с ними будет в дальнейшем, и нам рассказывали, как их перепрофилируют в новые



спортивные объекты. Так, тренировочный каток для фигурного катания превратится в бассейн. В результате дворец спорта станет уникальным спортивным сооружением, в котором будут совмещены два вида спорта — летний и зимний. Это, считаю, хорошая идея для развития спорта в стране. Корея произвела на меня самое приятное впечатление, и я рад, что она примет следующие после Сочи зимние Олимпийские игры. Прежде всего, хочу пожелать нашим ребятам принять участие в этих соревнованиях. Потому что я уверен в одном: если они приедут, то даже самые молодые улучшат свои результаты многократно, так как знают, какой ценой сюда попали и насколько их успехи важны нашей стране. Думаю, они будут рвать жилы, но сделают максимум возможного, чтобы выиграть медали».

**Татьяна ВОЛОСОЖАР:**

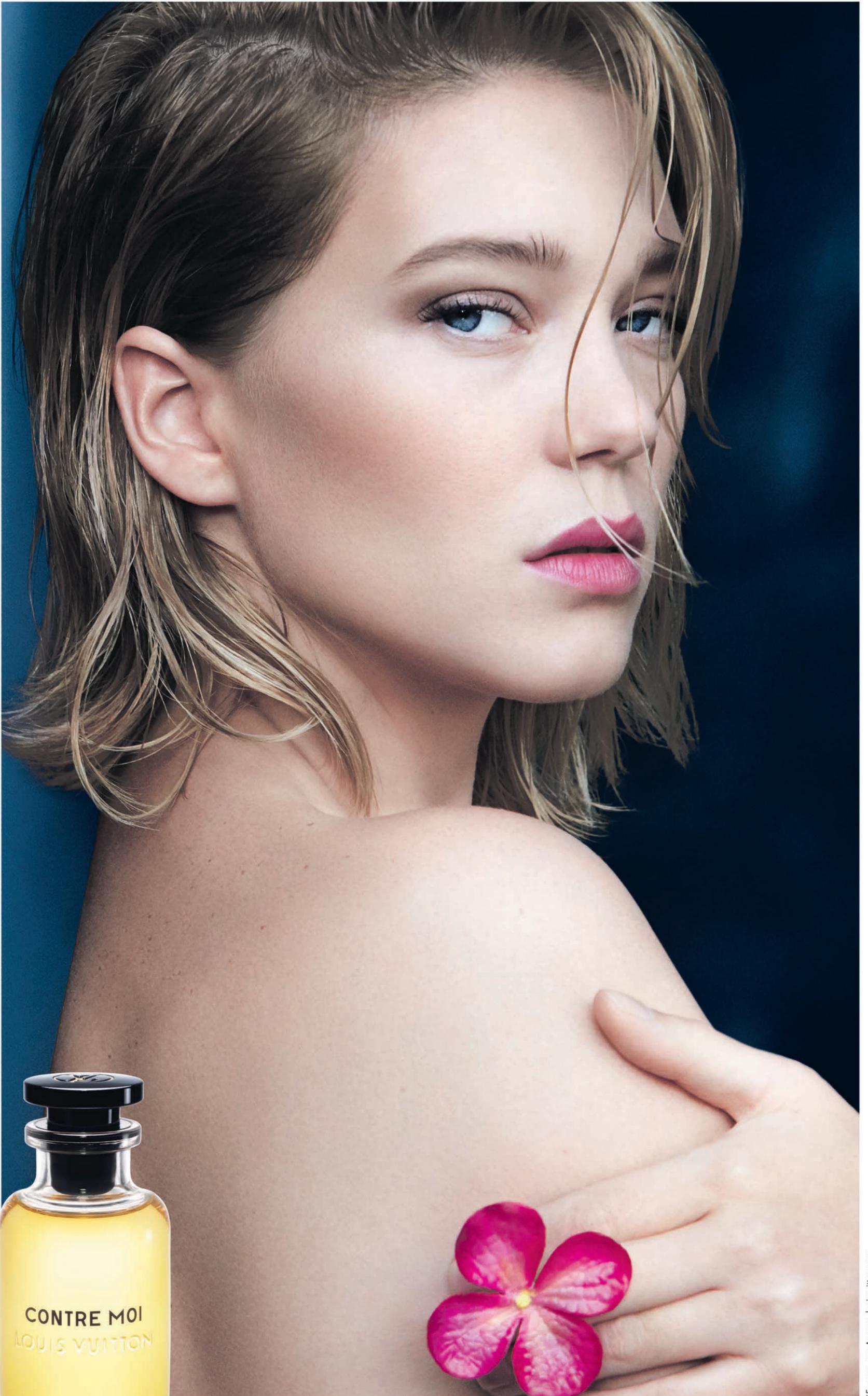
«Очень здорово, что нам выдался шанс первыми ступить на лед предстоящих Олимпийских игр. Спасибо огромное организаторам за эту возможность. Лед, могу сказать, отличного качества. Чем-то немножко напоминает мне сочинский «Айсберг». Наверное, цветовой гаммой. Что немаловажно для меня, энергетика в зале тоже благоприятная, располагающая к хорошим выступлениям наших спортсменов. Лед уже готов практически на сто процентов. Фигуристы будут делить его с представителями шорт-трека. Соревнования, между тем, проводятся при определенной температуре льда. Для фигурного катания она немного выше. Впрочем, опыт проведения других Олимпийских игр свидетельствует, что изменения температуры на качество льда не должны сказаться. Все сделано здесь на высшем уровне. Хочу пожелать нашей сборной двигаться только вперед к намеченной цели, не обращать

внимания ни на какие комментарии и негативные реплики. У нас есть единая цель, и я знаю, что мы ее добьемся. Желаю только удачи и успехов. Скрестив пальцы, я с вами!»

**Анита ЦОЙ:**

Я познакомилась со спортсменами, с представителями нашего Олимпийского комитета, и произошло хорошее погружение в процесс подготовки Игр. Пхенчхан ведь не в первый раз претендовал на проведение зимней Олимпиады и добился, в конце концов, права принять ее. Корейцы сейчас прилагают массу усилий, и результаты реально видны. Хотя скажу честно: не представляю, как пройдут церемонии открытия и закрытия. На горнолыжном курорте Альпензия, где они состоятся, в феврале дуют ледяные ветры. А стадион под открытым небом, потому что возводить там большую крытую арену с мощным фундаментом было и сложно, и бессмысленно. Обещают, правда, установить отопительные приборы и тепловые пушки, раздать грелки и матрасики. С одной стороны, страшно, с другой — я знаю корейцев и не сомневаюсь, что все пройдет хорошо. Они лгут костями и как-то нас обогреть. Я же хочу, чтобы в Корею приехало больше наших болельщиков. Ведь эти Игры необычные. В том смысле, что сейчас мы должны — как бы громко это ни звучало — проявить максимум патриотизма и по-настоящему доказать свою любовь и верность спортсменам, продемонстрировать, что мы боле- ем и переживаем за них и за нашу страну. Очень хочется, чтобы мы все вместе задали здесь жару. И еще раз доказали, что Россия — это the Best of the Best! Ребята, самое главное — не волнуйтесь. У вас очень много болельщиков, которые делают все, чтобы ваши победы состоялись».

Реклама



Контр муга



Beyond Perfume\*

LOUIS VUITTON

\* Больше, чем Аромат louisvuitton.com