

**ИНИЦИАТИВА****Власти подготовили запрет на руководство для недобросовестных директоров**

с. 11 →

**СЛЕДСТВИЕ**

С чем связаны обыски и задержания в правительстве Крыма

с. 2 →

**АКТИВЫ**

Роман Абрамович решил не продавать долю в «Норникеле» на бирже

с. 10 →

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ  
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА  
**18 октября 2018**  
Четверг  
№ 181 (2905)**Сергей Морозов,**  
врио губернатора  
Астраханской области«Не надо о ФСО  
судить по фильму  
«Телохранитель»ИНТЕРВЬЮ, С. 6 →  
ФОТО: Владислав Шатило/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС  
Московская биржа, 17.10.20181162,79  
пункта ↓Цена нефти BRENT  
Bloomberg, 17.10.2018, 20.00 мск\$80,26  
за баррель ↓Международные резервы  
России ЦБ, 05.10.2018\$459,2  
млрд ↓Курсы  
валют ЦБ  
18.10.2018\$1=  
₽65,40 ↓€1=  
₽75,65 ↓

# «Дети погибли, сотрудники погибли»

**ТРАГЕДИЯ** В Керченском политехническом колледже студент 4-го курса открыл стрельбу по ученикам и преподавателям. В здании колледжа также сработало взрывное устройство. Погибли 19 человек, еще более 50 пострадали

с. 4 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

ежедневная  
деловая  
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК  
И.о. главного редактора:  
**Игорь Игоревич Тросников**  
Арт-директор: **вакансия**  
Выпуск: **Игорь Климов**  
Руководитель фотослужбы:  
**Алексей Зотов**  
Фоторедактор: **Александра Николаева**  
Верстка: **Константин Кузниченко**  
Корректура: **Марина Колчак**  
Продюсерский центр: **Юлия Сапронова**  
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК  
Соруководители редакции РБК:  
**Игорь Тросников, Елизавета Голикова**  
Главный редактор rbc.ru  
и ИА РосБизнесКонсалтинг:  
**вакансия**  
Главный редактор журнала РБК:  
**Валерий Игуменов**  
Первый заместитель главного редактора:  
**Петр Канаев**  
Заместители главного редактора:  
**Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин,  
Ирина Парфентьева, Анна Пустякова**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ  
Медиа и телеком: **Анна Балашова**  
Банки и финансы: **вакансия**  
Свой бизнес: **Илья Носырев**  
Индустрия и энергоресурсы:  
**Тимофей Дзядко**  
Политика и общество: **Кирилл Сироткин**  
Мнения: **Андрей Литвинов**  
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**  
Экономика: **Иван Ткачев**  
Международная политика:  
**Полина Химшиашвили**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**  
Газета зарегистрирована в Федеральной  
службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых  
коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-63851  
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,  
стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
Директор издательского дома «РБК»:  
**Ирина Митрофанова**

Корпоративный коммерческий директор:  
**Людмила Гурей**  
Коммерческий директор  
издательского дома «РБК»:  
**Анна Брук**  
Директор по корпоративным  
продажам LifeStyle:  
**Ольга Ковгунова**  
Директор по рекламе сегмента авто:  
**Мария Железнова**

Директор по маркетингу:  
**Андрей Сикорский**  
Директор по распространению:  
**Анатолий Новгородов**  
Директор по производству:  
**Надежда Фомина**

Подписка по каталогам:  
«Роспечать», «Пресса России»,  
подписной индекс: 19781  
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 2070  
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию  
с редакцией. При цитировании ссылка  
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы  
на коммерческой основе.

**СЛЕДСТВИЕ** Четыре вопроса об обысках и задержаниях  
в правительстве Крыма

# Позвали в дорогу

ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ,  
ПЕТР КАНАЕВ,  
ДМИТРИЙ СЕРКОВ

**В правительстве Крыма  
прошли обыски, а в Москве  
задержали вице-преьера  
республики Виталия Нахлупина. В чем могут подозревать  
чиновника, насколько мас-  
штабными были задержания  
и чем это грозит главе Крыма,  
разбирался РБК.**

## 1. С чем связано задержание Нахлупина?

В среду, 17 октября, в Москве задержали Виталия Нахлупина, заместителя главы Крыма Сергея Аксенова. Власти Крыма уточнили, что Нахлупин задержан по обвинению в получении взятки (ст. 290 УК РФ). «Правоохранительным органам оказывается всесторонняя помощь для установления истины», — цитирует вице-преьера Крыма Игоря Михайличенко сайт администрации республики.

Источник РБК, близкий к руководству Крыма, связал задержание Нахлупина с ситуацией вокруг дорожных тендеров и попыткой перехватить контроль над компаниями — подрядчиками трассы «Таврида». «Нахлупин курировал дороги, материалы для дорожных работ, тендеры на объекты ФЦП, все средства, которые расходовались республикой», — уточнил источник РБК. Вице-премьер курировал дорожное строительство, а также отвечал за реализацию федеральной целевой программы по части строительства дорог, подтвердил источник РБК в МВД.

Кроме того, утром в среду, 17 октября, прошли выемки документации в комитете конкурентной политики и в Службе автомобильных дорог Крыма, рассказал РБК источник в республиканском МВД. На момент публикации материала официальный представитель Следственного комитета России Светлана Петренко не ответила на звонки РБК.

## 2. К кому еще пришли силовики?

Глава Крыма, вернувшийся на полуостров после визита в Сирию, в своем аккаунте в Facebook подтвердил задержание своего заместителя и обыски в комитете дорожного хозяйства и конкурентной политики, а также в Службе автомобильных дорог, «Крымэнерго» и «Крымгазсети». По его словам, власти Крыма оказывают содействие правоохранительным органам и предоставляют все необходимые документы. «Мы заинтересованы в установлении



ФОТО: Виктор Коротави/Коммерсантъ

Замглавы Крыма Виталий Нахлупин курировал дороги, материалы для дорожных работ, тендеры, все средства, которые расходовались республикой, пояснил источник РБК

истины. Уверен, что правоохранительные органы и суд во всем разберутся и установят степень вины (либо невиновность) каждого должностного лица», — написал Аксенов.

Источник РБК в одной из инфраструктурных компаний отметил, что обыски с участием сотрудников ФСБ проходят в офисах Крымской железной дороги и Службы автодорог Крыма. «Все оцеплено ОМОНОм», — сказал он. Представитель Службы автодорог не ответил на звонки РБК. Федеральный чиновник подтвердил РБК, что выемки документов прошли и в «Крымэнерго».

Системная работа направлена на очищение власти и бескомпромиссную борьбу и идет по инициативе руководства республики,

заявил Аксенов. Он пообещал, что выскажет свое мнение о задержании Нахлупина, после обнародования конкретных фактов. Публично заступаться за Нахлупина глава Крыма не будет, сказал РБК источник в его окружении.

Позже четыре источника РБК (близкие к силовым органам, руководству Крыма и Кремлю) сказали, что помимо Нахлупина было задержано около 20 крымских чиновников.

## 3. Кого еще задерживали из окружения Аксенова?

Это не первые уголовные дела против высокопоставленных чиновников республики после вхождения в состав России в 2014 году.

Летом 2015 года глава Крыма Сергей Аксенов назвал «заказным» дело против министра промышленной политики республики Андрея Скрынника, задержанного по подозрению в мошенничестве. Через несколько дней Аксенов свое решение отменил, а Скрынник был отпущен под подписку о невыезде.

В феврале 2017 года, вскоре после отставки с поста заместителя главы Крыма, был задержан и обвинен во взятке Олег Казурин. Бывшего куратора ФЦП Крыма и Севастополя обвинили во взятке 27 млн руб. В июне 2018 года его приговорили к 11 с половиной годам лишения свободы в колонии строгого режима за получение взятки в особо крупном размере.

В конце мая 2018 года в Крыму задержали близкого к Аксенову

## Самый богатый депутат из прошлого

52-летний Виталий Нахлупин — уроженец Макеевки Донецкой области Украины. Глава ред крымского издания «Примечания» Виктор Ядуха в разговоре с РБК охарактеризовал его как последнего видного представителя макеевско-донецкой команды

Василия Джарты. Джарта в 2010–2012 годах возглавлял Совмин республики. В 2010 году Нахлупин избрался депутатом Верховного совета Крыма и в 2014-м, в отличие от многих выходцев из «донецкого клана», не покинул Крым. В 2016 году он получил

пост вице-преьера, до этого возглавлял комитет Госсовета республики по экономической, бюджетно-финансовой и налоговой политике. В какой-то момент Аксенов вошел в конфликт с вице-премьером и теперь у него появился отличный повод избавиться от не-

приятной фигуры, считает главред «Примечаний». В 2015 году Нахлупин считался самым богатым крымским депутатом с доходом в 48,7 млн руб. За 2016 год, наоборот, декларировал минимальный доход среди всех заместителей Аксенова (1,9 млн руб.).

экс-главу администрации Ялты Андрея Ростенко. Ему вменяли незаконное отчуждение земельного участка у санатория МВД. Аксенов, в свою очередь, обвинил сотрудников Следственного комитета в непрофессионализме, а уголовное дело назвал заказом против региональных органов власти. Ростенко также поддержали депутаты Госдумы от Крыма Андрей Козенко и Наталья Поклонская, а также сенаторы от Крыма Ольга Ковитиди и Сергей Цеков.

Позже чиновника выпустили из СИЗО, а вице-премьер Нахлупин выложил фото, на котором экс-мэр Ялты заседает в координационном региональном штабе по реализации крымской ФЦП.

## 4. Как ситуация в Крыму может повлиять на главу республики?

Аксенов, управляющий Крымом с момента присоединения к России, публично не объявлял о планах идти на второй срок, уточняя, что будет ориентироваться на пожелание российского президента. В октябрьском «Индексе избираемости глав субъектов Российской Федерации» политолога Константина Калачева шансы Аксенова на переизбрание в 2019 году оцениваются в 3 из 5 баллов. В рейтинге устойчивости глав регионов «Госсовет 2.0» эксперты «Минченко консалтинг» аргументами в пользу Аксенова называли его позиции в элитах, крупные инфраструктурные проекты в регионе, а минусами — региональные и федеральные конфликты, а также аресты и уголовные дела в Крыму.

Вопрос переизбрания Аксенова открыт, поскольку для начала он должен получить поддержку Кремля, указывает Калачев. «Насколько я знаю от крымских экспертов, он там не сильно популярен, но позиции вполне удовлетворительные», — рассуждает он. Калачев добавил, что у главы Крыма не просматриваются сильные конкуренты, но любой новый кандидат, которого поддержит в регионе Владимир Путин, будет «абсолютно избираем».

В то же время член Экспертно-консультативного совета при главе Крыма политолог Игорь Рябов уверен, что нападение на колледж в Керчи и задержание Нахлупина не приведут к смене руководства республики. Сам Аксенов был инициатором удаления из своей команды чиновников, заподозренных в коррупции, и Нахлупин не первый его заместитель, который, представляя те или иные группы влияния, попадает под следствие, указывает эксперт. «Крым является одновременно объектом наживы на крупных инфраструктурных проектах и политически важным регионом. Нахлупин задержан по обвинениям в потворстве теневым схемам, по сути — за то, чем занимались в Крыму украинские элиты до 2014 года. Его, как и других чиновников, предупреждали», — уверен Рябов. ■

При участии  
Егора Губернаторова,  
Екатерины Костиной,  
Алины Фадеевой,  
Евгении Кузнецовой

## КАМПАНИЯ Олег Митволь составит конкуренцию Андрею Ищенко на региональных выборах

# В Приморье добавили зеленого

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

**Олег Митволь пойдет на выборы главы Приморья от партии «Зеленые», чтобы «предложить людям какой-то выбор» и составить конкуренцию оппозиционному кандидату — коммунисту Андрею Ищенко. В КПРФ Митволя назвали спойлером.**

### Кандидат против Ищенко

О планах баллотироваться на пост главы Приморья на декабрьских выборах Олег Митволь, в прошлом заместитель главы Росприроднадзора и префект Северного административного округа Москвы, сам рассказал РБК.

«Выдвигаться буду от партии «Зеленые», сейчас готовим документы», — добавил он, отметив, что сейчас находится в Приморье и «на словах» достиг договоренности о сборе подписей 50 муниципальных депутатов, необходимых для прохождения муниципального фильтра. «Как известно, только в полете живут самолеты, а политики, как известно, должны заниматься выборами. Когда появляется такая возможность, ее упускать нельзя, хотя территория, собственно, не моя», — ответил он на вопрос, почему решил баллотироваться.

На вопрос, как он оценивает свои шансы на победу, Митволь сказал, что, «конечно, у [врио Приморья Олега] Кожемяко шансы на победу выше». «Проблемы [на выборах у меня] две: одна называется муниципальный фильтр, вторая — что я из Москвы», — пояснил он.

«Но в любом случае выборы для меня — это возможность общаться с людьми, возможность предложить им какой-то выбор», — заявил политик.

Выборы главы Приморского края назначены на 16 декабря. В сентябре в первом туре ни один из кандидатов не набрал нужного для победы числа голосов; во второй тур вышли врио губернатора Андрей Тарасенко и коммунист

Андрей Ищенко, но его итоги были отменены в связи с многочисленными нарушениями. После этого Ищенко ушел в отставку, главой региона был назначен Олег Кожемяко.

### «Самостоятельная партия»

Конференция регионального отделения партии «Зеленые» запланирована на 26 октября, говорит Митволь. «28 октября я надеюсь подать в приморский избирком документы на регистрацию кандидатом. После этого можно будет в присутствии нотариуса собирать подписи», — добавил он.

По мнению Митволя, на сегодня у избирателей Приморья выбор такой: Кожемяко или Андрей Ищенко, который, если бы не ошибки прежнего врио главы региона, «никогда бы не стал популярен». «Успех Ищенко был связан с протестным голосованием», — уверен Митволь. Он выразил сомнения, что Ищенко удастся повторно собрать подписи для прохождения муниципального фильтра. Он предположил, что прежде поддержавшие коммуниста муниципальные депутаты теперь этого не сделают.

Председатель приморского регионального отделения «Зеленых» Андрей Карпов сказал РБК, что ему о планах выдвинуть Митволя на выборы ничего не известно. «Если переговоры и ведутся, то я ни при чем», — пояснил он, порекомендовав обратиться в федеральное руководство партии.

Заместитель председателя «Зеленых» Сергей Панфилов подтвердил РБК, что партия запланировала проведение конференции на 26 октября и на ней будет принято решение о выдвижении кандидата на выборы главы Приморья. Это может быть Митволь, но есть и другие варианты, заявил Панфилов, не сообщив подробностей.

На вопрос, почему «Зеленые» решили выдвинуть кандидата на выборы в Приморье сейчас (перед сентябрьскими выборами партия

## Вечный кандидат

Олегу Митволу 52 года. Он родился в Москве, окончил Московский электротехнический институт связи. В 1990-х Митволь занимался бизнесом. В 1997 году возглавил совет директоров ОАО «Информационно-издательская группа «Новые известия». С июля 2009 по октябрь 2010 г. Митволь занимал пост префекта Северного административного округа Москвы. В 2004–2009 гг. — заместитель руководителя Росприроднадзора. В октябре 2009 года Митволь вел переговоры с «Яблоком» о вступлении в партию, однако они ни к чему не привели. Параллельно Митволь создал экологическое общественное движение «Зеленая альтернатива». Впоследствии он участвовал в выборах от разных экологических партий, однако безрезультатно: в частности, в 2009 году Митволь баллотировался на пост главы Одинцовского района Подмосковья, в 2012 году — в мэры города Химки, на выборах в Госдуму в 2016 году возглавлял список партии «Зеленые», но не прошел по итогам голосования.

не делала этого), Панфилов сказал, что сейчас оценивает шансы партии пройти муниципальный фильтр выше, чем на предыдущих выборах. На вопрос, обсуждала ли партия вопрос об участии в выборах в Приморье с представителями администрации президента, Панфилов ответил отрицательно. «Мы самостоятельная партия», — подчеркнул он.

### Коммунисты против

В КПРФ решение Митволя участвовать в выборах охарактеризовали как решение стать спойлером.

«Выдвижение Митволя на выборы демонстрирует желание власти устроить [в Приморье] цирк, сделать видимость конкурентных выборов и сделать все возможное, чтобы на выборах я, реальный кандидат, не участвовал», — заявил РБК Андрей Ищенко. Он подчеркнул, что за шесть лет пребывания в приморской политике слышит фамилию Митволь во второй раз и даже не знает, как тот выглядит. «Когда он говорит о том, что что-то может сделать на благо жителей Приморского края, я это иначе как цирковое выступление не воспринимаю. Митволь для приморцев — это полный ноль», — добавил он.

Источник РБК, близкий к руководству Приморского края, утверждает, что инициатива выдвижения Митволя на губернаторских выборах принадлежит полпреду президента в ДФО Юрию Трутневу. Митволь «будет критиковать Ищенко», считает собеседник РБК.

Ранее федеральный чиновник, имеющий отношение к кампании в Приморье, сказал РБК, что власти намерены допустить Ищенко до участия в новых выборах главы Приморья, в которых определено будет участвовать Олег Кожемяко, однако «сделают все возможное, чтобы препятствовать ему со сбором подписей и прохождением муниципального фильтра». Во время прежней кампании Ищенко помогли пройти фильтр, на этот раз «хочешь сам — давай сам», добавил он. В случае если Ищенко не «срежется на муниципальном фильтре», избирателям дадут возможность выбрать среди других кандидатов из оппозиции, подчеркнул он, рекомендовав обратить внимание на активность Митволя в Приморье. ■

При участии  
Наталии Галимовой,  
Елизаветы Антоновой

## Эсэры поддержат Олега Кожемяко

О намерении поддержать врио главы региона Олега Кожемяко на выборах 16 декабря лидер «Справедливой России» Сергей Миронов заявил на брифинге в Госдуме (корреспонденту РБК предоставили аудиозапись его выступления сотрудницы пресс-службы). Миронов выразил мнение, что предыдущий исполняющий обязанности главы Приморья Андрей Тарасенко, который баллотировался на пост главы региона от «Единой России» 9 сентября, «сделал большую ошибку, когда шел на выбо-

ры: он не включил в список своих кандидатов в Совет Федерации [действующего сенатора от Приморья] Светлану Горячеву». «Горячева — уважаемый, известный человек в Приморье, опытный член Совета Федерации, в прошлом прокурор Приморского края. Ее назначение в качестве кандидата в Совет Федерации могло бы изменить ситуацию», — высказал мнение Миронов. «Я думаю, что, если Олег Кожемяко внимательно посмотрит на ситуацию и если он сочтет возможным про-

длить полномочия Горячевой в Совете Федерации, тогда мы, возможно, не будем выдвигать своего кандидата. Мы даже, возможно, будем готовы поддержать кандидатуру Кожемяко», — продолжил Миронов. Он добавил, что иначе «Справедливая Россия» рассмотрит возможность выдвижения Горячевой кандидатом на выборы главы Приморья. «Но мы будем ждать решения [Кожемяко], время еще есть», — добавил председатель «Справедливой России».

Горячева подтвердила РБК, что согласится остаться

сенатором, если Кожемяко предложит ей сохранить этот пост. «Он из Приморского края, человек известный, с хорошей репутацией», — охарактеризовала она кандидата на пост главы края. По словам Горячевой, Кожемяко «уже проявил себя как хороший губернатор — в Амурской области и в Корякии», поэтому «это неплохая кандидатура на пост главы Приморья». На вопрос, рассматривала ли Горячева возможность баллотироваться на пост губернатора сама, она ответила отрицательно.

Накануне о том, что Кожемяко с большой вероятностью выдвинет Горячеву в сенаторы, сообщил РБК со ссылкой на нескольких собеседников, близких к руководству Приморского края. Эту информацию подтвердил и один из парламентариев. Выдвижение Горячевой будет значить, что у штаба Кожемяко нет полной уверенности в его электоральных перспективах и он готов чем-то жертвовать, отметил тогда политолог Константин Калачев.

## БЕДА В КЕРЧИ

Трагедия в Керченском политехническом колледже произошла около полудня 17 октября. По версии следствия, в учебное заведение пришел вооруженный 18-летний студент колледжа Владислав Росляков и начал расстреливать находившихся там людей. Затем молодой человек покончил с собой



↑ На место происшествия прибыли представители ФСБ, МВД, Росгвардии и МЧС



↑ В знак траура по погибшим жители Москвы приносят цветы к памятнику города-героя Керчь в Александровском саду



↑ У погибших и пострадавших при взрыве врачи диагностировали минно-взрывные травмы. Трагедия унесла жизни 19 человек, более 50 человек пострадали

Как стало возможно массовое убийство в Керчи

## «Дети погибли, сотрудники погибли»

МАРГАРИТА АЛЕХИНА,  
ДМИТРИЙ СЕРКОВ

**Выстрелы и взрыв в Керченском политехническом колледже унесли жизни 19 человек. РБК разбирался, как 18-летнему нападавшему выдали лицензию на оружие, почему не помогла охрана и в чем причины роста числа таких происшествий.**

### Кем был убийца

Предполагаемый убийца 19 человек Владислав Росляков родился в Керчи 2 мая 2000 года, учился на четвертом курсе Керченского политехнического колледжа и жил с отцом и матерью на улице Нестерова в Керчи, сообщил РБК источник, знакомый с ходом расследования. Аккаунты в соцсетях Росляков, судя по всему, практически не вел. Зарегистрированная на его имя страница во «ВКонтакте» последний раз обновлялась в 2014 году.

В колледж Росляков был зачислен в 2015 году, обучался на бюджетной основе по специальности «монтаж, наладка и эксплуатация электрооборудования про-

мышленных и гражданских зданий». «Никогда не отличался какой-то агрессией, сидел тихоней, никогда за все четыре года не имел ни одного привода [в полицию], получал стипендию», — рассказал о Рослякове глава Крыма Сергей Аксенов в эфире «России 24».

По предварительным данным, Росляков не был связан с экстремистами, а к трагедии привел бытовой конфликт. Знакомый Владислава Рослякова, попросивший об анонимности, рассказал РБК, что Владислав «очень ненавидел техникум из-за злых преподавателей, он намекал, что отомстит им».

Пройдя 17 октября в здание колледжа, Росляков оставил в столовой рюкзак, рассказывали источники РБК; по версии Национального антитеррористического комитета и Росгвардии, в нем находилось самодельное взрывное устройство. Затем Росляков расстрелял педагогов и учащихся и совершил самоубийство, считают в СКР. Впоследствии в вещах Рослякова обнаружили второе взрывное устройство. Причины нападения и мотивы Рослякова правоохранительные органы пока не комментируют.

### Как Росляков получил оружие

На месте происшествия было обнаружено помповое ружье Иж-81, рассказал РБК источник, знакомый с ходом расследования: «Предположительно, молодой человек вел стрельбу, а потом застрелился из этого оружия». По его информации, разрешение на хранение оружия студент получил законным образом — лицензию на ружье ему выдали в сентябре этого года в отделе лицензионно-разрешительной работы по г. Керчи и Ленинскому району управления Росгвардии по Республике Крым.

2 мая этого года Рослякову исполнилось 18 лет — по закону он имел право получить гладкоствольное оружие. Для получения лицензии Росляков должен был пройти обучение безопасному обращению с ним, рассказал РБК бывший председатель Федерации практической стрельбы Московской области Александр Попов. Для допуска к обучению требуется медсправка формы 002-ОУ с отметками психиатра, нарколога, терапевта и офтальмолога. Осматривать претендента на оружие должны специалисты в госдиспансерах по месту

жительства. «При посещении наркологического диспансера необходимо сдать анализы, а у психиатра — ответить на несколько вопросов», — рассказал Попов.

Сама по себе процедура психиатрического опроса для получения справки — это фикция, считает психолог Екатерина Блюхтерова. «Это примитивное обследование, которое разве что способно выявить серьезные отклонения в острой фазе», — отметила специалист. По ее словам, в случае со справкой формы 002-ОУ психиатр обычно спрашивает, какой сегодня день или знает ли претендент на лицензию ту или иную поговорку.

В России достаточно жесткий режим контроля оборота гражданского оружия. Его дальнейшее ужесточение будет предполагать фактически запретительные меры. Органы лицензионно-разрешительной работы — далеко не первая инстанция, чей возможный недосмотр мог стать причиной событий в Керчи. Возможно, что в этом конкретном кейсе были фатальные недоработки психиатра или инспектора, но в целом системных сбоев не наблюдается», — полагает директор по исследованиям Института проблем правоприменения при Евро-

пейском университете в Санкт-Петербурге Кирилл Титаев.

Подростковая агрессия была всегда, однако раньше она чаще принимала характер поножовщины или массовых драк, которые не приводили к таким плачевным последствиям, сказала РБК психиатр, президент Союза охраны психического здоровья Наталья Треушникова. К тому, что в Керчи подростковая агрессия обернулась трагедией, привело в том числе распространение огнестрельного оружия, считает она: «В данном случае подросток сам обладал оружием. Для меня это повод задаться вопросом, верно ли сформулировано у нас законодательство, если 18-летний человек в состоянии купить себе ружье», — говорит Треушникова. В пример она приводит многочисленные подобные случаи в США, где распространенность легального оружия среди граждан, по ее мнению, становится «провоцирующим фактором».

### Почему убийца смог пройти охрану

Росляков свободно пронес оружие и взрывчатку в здание колледжа — у входа дежурила вахтерша, кото-



↑ 200 военнослужащих и около десяти единиц тяжелой техники прибыли на место происшествия, чтобы помочь расчистить завал после взрыва



↑ В Керченскую больницу №1 им. Н.И. Пирогова доставлены медикаменты для помощи пострадавшим при взрыве

рую нападавший убил. Постами частной охранной организации учебное заведение оснащено не было, утверждает исполнительный секретарь Координационного совета по вопросам частной охранной деятельности при Росгвардии Александр Козлов.

«На физическую охрану договор не был заключен. Известно, что была выведена кнопка на пульт частной охранной организации. Работала она или нет, будет выяснять следствие», — сказал Козлов. Он ссылается на постановление правительства, где закреплены требования к антитеррористической защищенности объектов Минобрнауки. Согласно ему учебные заведения обязательно должны охраняться частными охранными организациями или ведомственной охраной.

Постановление было принято в октябре прошлого года. Поскольку документ действует недавно, не все учебные заведения успели запланировать соответствующие расходы, считает Козлов. По его словам, в случае с керченским колледжем не были выполнены «элементарные требования», то есть постоянный пропускной режим и наличие арочного металлодетектора. Также во внутреннем нормативном акте колледжа должны были быть прописаны правила осмотра вносимого имущества.

«Подобный инцидент в России происходит не первый раз. Это доказывает, что тот уровень безопасности, который у нас есть в учеб-

ных заведениях, не соответствует нашим реалиям. Если государство не будет выделять финансы на то, чтобы вместо сторожей были настоящие охранники, то такие трагедии будут повторяться. И спрашивать здесь надо не с охранников, которые ни физически, ни морально, ни материально не готовы к тому, чтобы такие действия предотвращать. В основном они не способны на это в силу возраста и физической подготовки», — считает президент Ассоциации ветеранов подразделения антитеррора «Альфа» Сергей Гончаров.

### Почему происходит стрельба в школах

Убийца, очевидно, находился в «измененном состоянии сознания», однако совсем не обязательно, что речь идет о психическом расстройстве, рассказала РБК Треушников. «Если мы посмотрим на случаи расстрелов школьников в последние годы в России — только в одном случае преступник был психически болен. На принудительное лечение был отправлен школьник, открывший стрельбу в московской школе в феврале 2014 года. Остальные случаи не были сопряжены с психическим расстройством; речь шла не о больных людях, а об экстремальных формах поведения и неких условиях, при которых школьники так себя вели. Нам сложно объяснить себе, что подобное мог совершить здоровый человек, уложить это

в голове практически невозможно, но это так», — говорит специалист.

По ее словам, подростковый возраст характеризуется достаточно серьезными перепадами настроения, радикальными взглядами, экстремальными протестными формами поведения, поэтому катализировать такие происше-

ствия могут самые разные факторы: «Это и неудачные отношения, и конфликты в коллективе сверстников, и конфликты с педагогами».

Кроме распространения оружия важный провоцирующий фактор — терроризм, который стал важнейшей международной проблемой в последние 20–25 лет, считает

Треушников: «Подросткам свойственно подражать, и события из «взрослого» мира играют свою роль», — говорит Треушников. ▀

При участии Екатерины Костиной, Егора Губернаторова, Маргариты Девяткиной

## Что рассказали очевидцы

**Студентка** Оксана Гирко рассказала, что вместе со знакомыми находилась у расписания занятий на втором этаже, когда одно из окон в здании «просто взорвалось». «Все начали выбегать, спустились через спортзал, через выход. Мы бежали на задний двор. У всех была паника», — рассказала Оксана. Задний двор был огорожен кирпичным забором, через который ученикам пришлось перелезть. Перебежав на другую сторону улицы, подростки «прятались, лежали на траве, боялись». «Мы стояли на улице с друзьями, разговаривали, общались. В итоге просто [раздается] резкий взрыв, вылетают

окна. Мы все бежим. Перелезаем через забор. Перелезли. Взрыв — я не знаю, взрыв или нет, просто какой-то грохот продолжается; мы бежали как можно дальше, и все», — рассказала учащаяся колледжа Софья Ларченко. **Некоторым очевидцам** показалось, что нападавших было несколько. «У меня сегодня был оговорен в упор застрелили», — рассказал РБК бывший учащийся колледжа Сергей. «Трупов полно, детей трупов полно. Настоя-

щий теракт. Ворвались... Ровно через пять или десять минут после моего отъезда кто-то ворвался. Взорвали все, повыветали все стекла, взорвали холл. Бежали потом, бросали какие-то взрывные пакеты. Потом с автоматами бежали, ну я не знаю с чем, по второму этажу, открывали кабинеты и убивали всех, кого могли найти, кто попадался. Ну это был... В общем, здесь все-все-все наши... Настоящий теракт, как это положено, как в Беслане. Я бы сейчас была трупом. Потому что всех моих людей поперестреляли насмерть. И дети погибли, и сотрудники погибли», — рассказывала директор колледжа Ольга Гребенникова.

**Житель Керчи** Алексей Гаврилов добавил, что нападавшие убили вахтершу; после этого прогремел взрыв в буфете на первом этаже колледжа: «Дальше пошли расстреливать второй этаж и первый. По кабинетам ходили и расстреливали». Еще один попросивший об анонимности **учащийся колледжа** рассказал, что, как только он с друзьями подошел к углу здания, началась стрельба. «Была хорошо слышна очередь автомата. Все начали бежать, у всех паника, были трупы. Мы с преподавателями откачивали девочку, пока не приехало МЧС», — рассказал РБК молодой человек.

**Сергей Морозов** — о своей карьере, задачах в Астрахани и губернаторах из Федеральной службы охраны

# «Не надо о ФСО судить по

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА

**Новый глава Астраханской области Сергей Морозов** рассказал РБК о работе адъютантом президента, значении спортивных соревнований в карьере, сохранении льгот и «позитивных сдвигах» бюджета.

**«Я до сих пор еще являюсь студентом»**

— В конце сентября Владимир Путин назначил вас исполняющим обязанности губернатора Астраханской области. На тот момент почти никакой информации о вас ни у СМИ, ни в интернете не было. Давайте это исправим. Расскажите о своей биографии?

— У меня никаких секретов нет, я вам все расскажу. С чего начать?

— С чего началась ваша карьера?

— Был третьим штурманом на сухогрузе.

— Оттуда вы пошли служить?

— Да, в погранвойска.

— А как вы попали в Федеральную службу охраны?

— Активно выступал на различных спортивных соревнованиях по рукопашному бою. У меня неплохо получалось, меня заметили и пригласили. В тот период, в 1990-е годы, служить было непрестижно. Помню, когда проходил срочную службу, офицеры не ходили в форме по улице. Но я все-таки считал, что я должен. И, когда мне предложили перейти в ФСО, я с радостью согласился, прошел серьезный отбор. Меня взяли.

— Вас называют адъютантом Владимира Путина и человеком, который охранял первое лицо государства. Так ли это?

— Я горжусь, что служил в Федеральной службе охраны. Это одна из служб в системе обеспечения национальной безопасности России. И там действительно работает команда профессионалов, прошедших серьезный отбор, постоянно совершенствующих свои знания, навыки.

Не стоит о сотрудниках ФСО судить по фильму «Телохранитель», где все герои с наушниками и носят пистолеты. Это интеллектуальная, высокоорганизованная служба. Это молодая служба, потому что она идет в авангарде, опережая технологии. ФСО выполняет широкий круг задач: прогнозирует и выявляет угрозы национальной безопасности, обеспечивает защиту объектов госохраны, участвует в борьбе с терроризмом, обеспечивает работу линий спецсвязи и информационных систем... Это большой спектр работ: оперативная деятельность, разыскная, управленческая.

Поэтому в том числе да, занимая различные должности, я выполнял и задачи по обес-



ФОТО: Владислав Шатилов/РБК

печению безопасности президента. У нас каждый сотрудник занимается этой работой.

— Как из ФСО вы перешли в Минобороны? Были ли вы знакомы до этого с главой ведомства Сергеем Шойгу?

— Переводом. Поступило предложение, я с удовольствием согласился, потому что я давно знаком с деятельностью Сергея Кужугетовича. Я понимал, что для меня это будет очень серьезная школа. Армия, которая существует сегодня, — это просто гордость для каждого россиянина, потому что система управления находится на высочайшем

уровне. И темпы, с которыми сейчас идет развитие, конечно, позволяют быть уверенным в том, что никто не покусится на суверенитет нашей страны.

— Во время работы в ФСО вы лично взаимодействовали с президентом, знакомы с ним?

— Да, в равной степени, как и все сотрудники, которые занимаются обеспечением безопасности первого лица.

— Есть ли у вас с ним прямой контакт? Телефон, по которому вы можете позвонить, если понадобится помощь?

— В равной степени, как и у любого главы субъекта. Преференций нет.

— С Алексеем Дюминым (губернатором Тульской области, который также работал в ФСО) вы знакомы?

— Да, знаком, конечно. Я скажу, что Алексей Геннадьевич — яркая, сильная личность. Удостоен звания Героя России. Он много сделал для нашей страны. И сейчас уже можно сказать, что для Тульской области он сделал очень много. И я уверен: сделает еще больше.

— Как вы думаете, почему президент доверяет регионам именно представителям ФСО — вам, Дюмину, экс-главе Калининградской области Евгению Зиничеву, губернатору Ярославской области Дмитрию Миронову? Насколько, на

ваш взгляд, при назначении играет роль опыт личного взаимодействия?

— Организована программа Российской академии госслужбы, где подготавливаются управленческие кадры. Я до сих пор еще являюсь студентом на одном из курсов. Мы на регулярной основе собирались на учебные модули. У нас сейчас единовременно примерно 100 человек проходят обучение. Там есть конкурсная основа, она работает.

— То есть людей отбирают по результатам этого обучения?

— Да, есть социальный лифт, сейчас каждый может себя проявить. Мне кажется, что как раз сейчас замечательная возможность совершенствоваться, учиться. Надо это делать всю жизнь!

— Это та программа, где люди прыгали со скалы в Сочи?

— На нашем потоке такого не было.

**«Готов служить Астраханской области столько, сколько нужно»**

— Как думаете, почему президент направил вас именно в Астраханскую область?

— Я полагаю, тут сыграл роль тот опыт, который я получил на предыдущей работе — в Федеральной таможенной службе, Министерстве обороны, Федеральной службе

## 14 лет Александра Жилкина

Предшественником Морозова на посту главы Астраханской области был Александр Жилкин. Он занимал этот пост с декабря 2004 года, его полномочия должны были истечь в 2019 году.

Еще в начале года о готовящейся отставке Жилкина говорили два собеседника РБК, близких к Кремлю и

правительству региона. Они ссылались на ряд факторов — усталость самого губернатора, давно просившегося в отставку, личные мотивы (в 2014 году скончалась его супруга), потерю управляемости в регионе, внутриэлитные и междиаспорные конфликты в области, где влиятельны татарская и казахская общины.

Сказывались на рейтинге Жилкина и экономические проблемы, усиливающие противоречия в местных элитах: несколько лет назад ЛУКОЙЛ и «Газпром» вывели из региона свои офисы и перестали платить налоги в местный бюджет — в результате область находится в преддефолтном состоянии.

# фильму «Телохранитель»

## Из жизни Сергея Морозова

1973

Родился в городе Белово Кемеровской области

1992

Окончил Ленинградское речное училище

1994

Принят в Федеральную службу охраны

1999

Окончил Санкт-Петербургскую государственную академию физической культуры им. П.Ф.Лесгафта

2016

Стал помощником министра обороны Сергея Шойгу

2017

Назначен замруководителя Федеральной таможенной службы

2018

Стал врио губернатора Астраханской области

охраны. Так, по роду службы я прожил год в Южном федеральном округе, изучая особенности работы с коллегами.

— **Какие задачи поставил перед вами Путин?**

— Улучшить качество жизни людей.

— **Какая-то слишком общая задача.**

— Вся конкретика уже прописана в майском указе. Вам этого недостаточно?

— **По поводу улучшения жизни людей: предыдущее руководство региона критиковали за снижение социальных выплат и льгот — к примеру, в 2016 году**

**в регионе начались протесты против проекта Социального кодекса, который уменьшал объем социальных выплат почти на 1 млрд руб. в год. Будут ли льготы дальше уменьшаться или, наоборот, вы их планируете увеличить?**

— Мы не должны забирать то, что есть. Наоборот, собираемся наращивать возможности.

— **Намерены ли вы идти на выборы в следующем году?**

— Я готов служить Астраханской области, ее людям столько, сколько нужно. Но о вы-

борах пока рано говорить. Гораздо важнее здесь и сейчас наладить работу регионального правительства.

— **Это подразумевает перестановки? Две недели назад на вопрос о замене кадров вы заявили, что не хотите быть «слоном в посудной лавке» и принимать скоропалительные решения. Но затем все-таки последовали отставки двух министров.**

— Оба министра сами подали заявления. Я согласился. Одному из них, министру здравоохранения, предложил возглавить областную клиническую больницу — мощный высокотехнологичный медицинский центр.

растут объемы внешней торговли Астраханской области с этими государствами.

— **А что Астрахань поставляет на внешние рынки?**

— В первую очередь продукцию судостроения. За последние десять лет объем ее экспорта в страны Прикаспия превысил цифру \$800 млн.

— **Минобороны недавно перевело Каспийскую флотилию из Астраханской области в Дагестан, и руководство Дагестана с оптимизмом заявило, что у них теперь будет много новых рабочих мест. Ожидается ли в связи с этим сокращение рабочих мест в Астраханской области?**

«У Астраханской области давние, прочные и разносторонние связи с прикаспийскими государствами... За последние десять лет объем ее экспорта в страны Прикаспия превысил цифру \$800 млн»

## «Сейчас региональный бюджет уже выравнивается»

— **Вы провели ревизию деятельности своего предшественника — Александра Жилкина? Оценивали, что сделано и что не сделано, что хорошо и что плохо?**

— Мы знакомы с Александром Александровичем больше десяти лет. Я неоднократно бывал в Астраханской области, так что видел, как регион меняется, что в нем происходит.

В мой первый день на нынешнем посту Александр Жилкин пригласил меня в Астраханский кремль. Александр Александрович развивал регион в течение почти 15 лет. Здесь накоплен опыт, который мы не можем не использовать.

— **Президент поставил вам задачу налаживать торговые связи на Каспии. Как планируете ее решать?**

— Конечно, это одна из задач. У Астраханской области давние, прочные и разносторонние связи с прикаспийскими государствами. Накоплен солидный опыт сотрудничества. С Республикой Иран мы взаимодействуем с 1994 года. Имеются соглашения о сотрудничестве с пятью провинциями Ирана. С регионами Казахстана у нас также имеются межрегиональные соглашения. Мы около десяти лет назад подписали соглашения с правительствами Туркменистана и Азербайджана. Все это положительно сказывается на наших экономических связях. Ежегодно

— Не ожидается. Речь о том, что в Дагестане появится работа для строителей, которые будут возводить жилье и инфраструктуру для базы флотилии. Перевод флотилии — большой проект на несколько лет. Построить предстоит немало. Это не повлияет существенно на число рабочих мест в Астрахани.

К тому же флотилия является работодателем для астраханского судозавода «Звездочка», который ремонтирует и строит военные корабли. В новом порту приписки флотилии аналогичных мощностей нет, а значит, завод продолжит получать заказы, у сотрудников будет работа.

— **Астраханская область — дотационная, и есть проблемы с бюджетом (к началу прошлого года госдолг региона составил 29,5 млрд руб.). Как эту проблему решить? Будете ли привлекать инвесторов?**

— Объем доходов регионального бюджета на текущий год — 40 млрд руб. Задолженность серьезно росла начиная с 2015 года, когда вступили в силу поправки в Бюджетный кодекс. Тогда бюджет действительно провалился. Сейчас он уже выравнивается. В конце года я готов вам отдельно рассказать, как у нас уменьшился госдолг и как поднялась доходная база. В астраханском правительстве сильный финансовый блок. Есть позитивные сдвиги.

— **А есть ли план сделать регион из дотационного регионом-донором?**

— Такой план есть. ▀

**ИНВЕСТИТОР БУДЕТ  
НА СЕМИ ХОЛМАХ  
ОТ СЧАСТЬЯ**

**ПРОДАЖА ИМУЩЕСТВЕННОГО  
КОМПЛЕКСА В МОСКВЕ**

**6 зданий 32 000 кв.м.  
Земля 2,26 Га**

**Цена отсечения:  
766 881 600 рублей**

Москва, ул. Новопоселковая,  
д.6, стр. 1, 2, 4, 5, 6



Строительные  
технологии

**Ростех**

**www.stroytech-rt.ru**

**(495) 909-00-00**

реклама

**ИССЛЕДОВАНИЕ** Гражданство каких стран используется для сокрытия информации об активах

# На «золотые паспорта» брошена тень

ГЕОРГИЙ ПЕРЕМИТИН

ОЭСР проанализировала более 100 программ так называемых золотых паспортов — получения гражданства за инвестиции. Программы 21 государства могут мешать работе существующей в рамках ОЭСР системы автообмена налоговой информацией.

## «Золотые паспорта»

Организация экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) проанализировала более 100 программ получения гражданства или резидентства за инвестиции (так называемые золотые паспорта или золотые визы) и пришла к выводу, что программы ряда стран могут использоваться для того, чтобы скрыть информацию о зарубежных активах. Обнаружить эти активы нельзя будет даже с помощью принятой ОЭСР еще в 2014 году системы автоматического обмена налоговой информацией (Common Reporting Standard, CRS).

Система CRS работает так: зарубежный банк или иное финансовое учреждение собирает и передает в местные налоговые органы информацию о счетах нерезидентов (как физлиц, так и компаний). Налоговики, в свою очередь, передают эту информацию своим коллегам из той страны, резидентом которой является компания или физлицо. К настоящему моменту соглашение об автоматическом обмене налоговой информацией подписали 103 страны, включая Россию.

Согласно анализу, проведенному ОЭСР, помешать автоматическому обмену информацией могут программы получения гражданства/резидентства за инвестиции, предоставляемые 21 страной и территорией. В черном списке: Антигуа и Барбуда, Багамские Острова, Бахрейн, Барбадос, Колумбия, Кипр, Доминика, Гренада, Малайзия, Мальта, Маврикий, Монако, Монтсеррат, Панама, Катар, Сент-Китс и Невис, Сент-Люсия, Сейшельские Острова, Вануату, ОАЭ и Теркс и Кайкос.

ОЭСР указывает, что у покупателей «золотых паспортов» может быть много причин на покупку гражданства, причем вполне законных. Например, мотивом может стать желание начать бизнес в той или иной юрисдикции, дать детям больше возможностей для получения достойного образования и работы, путешествовать без виз или «жить в политически стабильной стране». Однако эти цели участники программ получения «золотых паспортов» преследуют далеко не всегда.

Часто паспорта, виды на жительство и другие документы, по-



Согласно оценке Knight Frank, 58% живущих в России ультрабогатых людей (с состоянием более \$50 млн, в России и СНГ таких людей живет 2870 человек) имеют вторые паспорта

лученные в рамках программ получения гражданства за инвестиции, используются для того, чтобы исказить информацию о своем налоговом резидентстве. Происходит это так: клиент банка, купивший гражданство той или иной страны, сообщает о себе, что постоянно проживает только в этом государстве (и, соответственно, является его налоговым резидентом), при этом умалчивая о налоговом резидентстве в стране

первого гражданства. Например, россиянин, купивший гражданство Кипра, может в иностранном банке сообщить о себе только то, что он — кипрский резидент. При этом в действительности он может появляться на острове лишь эпизодически. Результат — в российские налоговые органы информация о счетах в иностранных банках не попадает.

Особый риск, по мнению ОЭСР, представляют те программы «зо-

лотых паспортов», которые дают доступ к сверхнизким ставкам подоходного налога (менее 10%), а также не требуют физического присутствия человека в юрисдикции в течение хотя бы 90 дней в году.

## Паспорт за €100 тыс.

По словам партнера юридической компании Amond & Smith Сергея Назаркина, участники программ

## Рынок на \$3 млрд в год

Точные объемы мирового рынка предоставления гражданства/резидентства за инвестиции неизвестны. Лоббистская группа Investment Migration Council оценивает их в \$3 млрд ежегодно (по оценкам IMC, каждый год так называемые золотые паспорта и визы покупают около 5 тыс. человек). Примерно у 100 стран есть программы «резидентство в обмен на инвестиции». В ЕС такие программы действуют в 13 государствах. Согласно докладу Transparency International и Global Witness, за десять лет странами Евросоюза было выдано не менее 6 тыс. паспортов и 100 тыс. видов на жительство по программам привлечения инвестиций, суммарный объем которых в итоге составил около €25 млрд. Лидеры по продажам — Испания, Венгрия, Латвия, Португалия и Великобритания (продали более чем по 10 тыс. виз каждая). Лидеры по заработкам — Испания, Кипр и Португалия. Лишь две страны — Мальта и Австрия — раскрывают, кто купил их гражданство. Цена паспортов сильно варьируется: за греческий или латвийский паспорт нужно будет отдать €250 тыс., за кипрский — €2 млн, австрийский может стоить до €10 млн. Что касается России, то, по оценке Knight Frank, 58% живущих в России ультрабогатых людей (с состоянием более \$50 млн, в России и СНГ таких людей живет 2870 человек) имеют вторые паспорта.

получения гражданства за инвестиции делятся на две категории: те, кто реально рассматривает возможность переезда, и те, для кого получение второго паспорта — инструмент ухода от автоматического обмена информацией по финансовым счетам. У первой категории клиентов популярностью пользуются Кипр, Мальта и Монако. Получение гражданства там дает возможность постоянного жительства в Европе, и эта процедура гораздо дешевле и проще, чем получение гражданства Великобритании, Швейцарии или Австрии. Вторая категория инвесторов интересуется самыми доступными по цене юрисдикциями — например, Доминикой или государством Сент-Китс и Невис. Ценник на них в последнее время опустился и стартует от €100 тыс., в то время как порядок цифр по стоимости европейских паспортов — сотни тысяч, а иногда и миллионы евро.

## Что делать банкам

В случае если у банка возникли «обоснованные сомнения» в полноте и корректности предоставленной клиентом информации о своем налоговом резидентстве, финансовое учреждение вправе запросить у него дополнительную информацию. ОЭСР советует поинтересоваться у «подозрительных» клиентов, получили ли они резидентство в обмен на инвестиции, являются ли они резидентами в других юрисдикциях, проживали ли в других юрисдикциях более 90 дней в прошлом году, а также в какой юрисдикции в прошлом году уплачивался подоходный налог.

В силу того что автоматический обмен информацией по финансовым счетам стартовал не так давно, банки пока не наработали большой практики и опыта по выявлению подобных схем, констатирует Сергей Назаркин. Сейчас они ограничиваются требованиями к клиенту предоставить паспорт, подтвердить адрес и налоговый номер. Однако даже если все это клиент может предоставить, банки могут обращать внимание на такие детали, как адрес для отправки корреспонденции, телефон, место нахождения резидентного бизнеса, — это все в совокупности может влиять на оценку корректности определения клиентом своего налогового резидентства для целей автоматического обмена, заключает эксперт.

## Ответственность — на клиентах

Учитывая разъяснения, данные ОЭСР, следующим шагом может стать изменение требований финансовых регуляторов к банкам, на которые ляжет обязательство выявлять, действительно ли клиент с гражданством той или иной страны является ее налоговым резидентом, предполагает руководитель практики «Международное право и налоги» компании «Лемчик, Крупский и партнеры» Яна Семеняка. В случае российских бизнесменов проверить это будет достаточно легко: у клиента можно будет запросить российский паспорт и по штампам посмотреть, сколько дней он находится в России. Так уже действует ФНС в отношении россиян, получивших вид на жительство в другой стране. В случае с европейцами — тяжелее. Граждане стран ЕС с высокими налогами для физлиц (Франция, Германия и т. д.) также часто прибегают к покупке второго гражданства (Монако, ОАЭ, Кипр) с целью снизить налоговую нагрузку, однако в силу отсутствия физических границ в Евросоюзе отследить перемещения между странами сложно. В качестве подтверждения фактического проживания в стране резидентства крупные европейские private-банки уже сейчас могут запрашивать выписки по карте, документы о коммунальных платежах и т. д. В некоторых юрисдикциях, например в Швейцарии, в случае если клиент ввел банк в заблуждение и это будет выявлено при проверке, то ответственность (от штрафа до уголовного преследования) может пасть на клиента, рассказывает эксперт. ■

## МНЕНИЕ

# Как замедлить потепление климата за \$2,4 трлн в год

**Участникам Парижского соглашения предложен механизм снижения ущерба от потепления климата. Однако проблема не только в его высокой стоимости, но и в необходимости создания сложных межстрановых институтов солидарности.**

Межправительственная группа экспертов по изменению климата (МГЭИК) опубликовала новый доклад, посвященный последствиям роста температуры на 1,5°C по сравнению с доиндустриальным периодом и возможностям удержания потепления на этом уровне. Этот документ может помочь осмыслению масштабов рисков, связанных с изменением климата. Авторы надеются, что сделанные ими выводы послужат основанием для принятия более серьезных мер по предотвращению климатических изменений.

## Два сценария

Доклад подготовлен МГЭИК по поручению участников Парижского соглашения, заключенного в 2015 году. Эксперты проанализировали возможность удержания температуры на 2°C сверх доиндустриальных уровней и пришли к выводу, что необходимы усилия по ограничению роста температуры до 1,5°C.

У экспертов МГЭИК два основных посыла. Первый заключается в том, что связанные с потеплением на 1,5°C риски намного ниже, чем на 2°C. Так, доля населения, подверженного волнам опасной жары раз в пять лет, при переходе от уровня 1,5°C к 2°C вырастет с 14 до 37%. Число людей, испытывающих нехватку воды, возрастет более чем на 100 млн человек. Уровень моря поднимется на дополнительные 8 см, что несет угрозу многим прибрежным территориям. Вероятность круглогодичного отсутствия льда в Арктике повысится с 3 до 16%. Значительно вырастет угроза вымирания видов, при этом особенно высоки риски для коралловых рифов. Возникнут дополнительные угрозы для продовольственной безопасности, особенно в районах южнее Сахары (Сахель), на юге Африки, в Средиземноморье и Амазонии. Вырастет риск истощения рыбных ресурсов.

Второй посыл состоит в том, что этих рисков можно избежать. Это потребует сокращения нетто-выбросов углекислого газа (то есть выбросов за вычетом поглощений) на 45% к 2030 году по сравнению с 2010-м и достижения нулевых нетто-выбросов

к 2050 году. Стоимость необходимых среднегодовых инвестиций в трансформацию энергетической системы оценивается авторами доклада в \$2,4 трлн (в ценах 2010 года) до 2035 года, или 2,5% мирового ВВП. Это на \$400–500 млрд в год больше, чем в базовом сценарии развития мировой энергетики, и означает, что дополнительно примерно 1,5% глобальных инвестиций за следующие 20 лет должны быть перенаправлены с других задач на меры по сокращению выбросов. Речь идет, например, об оптимизации спроса на энергию (в том числе в результате повышения энергоэффективности), замещении ископаемого топлива возобновляемыми источниками энергии и развитии технологий улавливания и за-

«Стоимость необходимых среднегодовых инвестиций в трансформацию энергетической системы оценивается авторами доклада в \$2,4 трлн (в ценах 2010 года) до 2035 года, или 2,5% мирового ВВП»

хоронения углерода. Каждый год промедления только увеличит цену, которую придется заплатить. Впрочем, пока человечество далеко от решительных действий: меры, которые анонсированы странами в рамках Парижского соглашения, позволят удержать рост температуры лишь в пределах 3°C.

Выводы доклада не были неожиданными для специалистов. МГЭИК не ведет самостоятельных научных изысканий, а занимается систематизацией результатов исследований, опубликованных в ведущих научных журналах. Таким образом, сообщения этой структуры учитывают весь спектр современного научного знания по климатической проблеме, что объясняет их высокий авторитет и возможность использования в качестве научной основы климатической политики. Последний доклад обобщает 6 тыс. научных работ. Он четко указывает на неопределенности в отношении конкретных параметров последствий, а также фиксирует многочисленные пробелы в научных знаниях о климатической проблеме. Тем не менее эти неопределенности и пробелы не влияют на формирование общей картины — потепление на 2°C ве-

дет к серьезным негативным последствиям для большинства регионов мира и способно видоизменить облик планеты. Удержание температуры на 1,5°C может позволить смягчить многие из имеющихся рисков.

## Климат вместо обороны

Еще недавно сценарий удержания роста температуры 1,5°C не воспринимался большинством экспертов всерьез. В Парижское соглашение он попал в качестве уступки малым островным государствам, для которых изменение климата и связанный с ним рост уровня Мирового океана — вопрос выживания. Большинство ведущих государств считало бессмысленным обсуждение этого сценария

в условиях, когда предпринимаемые сейчас меры по сокращению выбросов недостаточны даже для выхода на траекторию 2°C. Новый доклад МГЭИК способен вернуть этот сценарий в повестку дня. В частности, генеральный секретарь ООН Антониу Гутерреш уже заявил о том, что очередная климатическая конференция, которая пройдет в конце года в польском Катовице, должна стать критическим моментом для выбора сценария, соответствующего цели 1,5°C.

Впрочем, для многих экспертов поставленные задачи выглядят невыполнимыми. Указанные в докладе объемы инвестиций в энергетику представляют собой гигантскую сумму. Экологические активисты указывают на то, что она сопоставима с объемом мировых оборонных расходов, и призывают правильно расставить приоритеты. Но главная проблема состоит даже не в объемах необходимых средств, а в том, что инвестиции в сокращение выбросов требуют коллективных действий и выстраивания невиданных прежде механизмов солидарности между странами. Это крайне сложно себе представить в нынешней раздираемой противоречиями международной среде.

Мировая экономика, и в частности энергетика, переживает беспрецедентную «зеленую» трансформацию, однако ее масштабы и скорость по-прежнему недостаточны. Вопреки распространенному мнению о широкомасштабной государственной поддержке чистых технологий двигателем этой трансформации являются в основном рыночные силы, реагирующие на быстрое удешевление технологий в сфере возобновляемой энергетики, «зеленого» транспорта и строительства. Пассивность же государств иллюстрируется тем простым фактом, что государственные субсидии на ископаемое топливо в современном мире по-прежнему превышают объемы государственной поддержки безуглеродной энергетики.

Многие ведущие страны по-прежнему не рассматривают борьбу с изменением климата как приоритет. Дональд Трамп и вовсе объявил о выходе из Парижского соглашения. Схожих взглядов придерживается наиболее вероятный победитель президентских выборов в Бразилии Жаир Болсонару. Охлаждение к международным механизмам климатической политики наблюдается в Австралии. Не горят желанием сокращать выбросы многие страны-нефтеэкспортеры, в том числе и Россия, до сих пор не ратифицировавшая Парижское соглашение. Еще один крупный эмитент — Индия — готова двигаться в «зеленом» направлении лишь до той поры, пока это не противоречит целям преодоления бедности, в том числе энергетической. Из ведущих экономик лишь ЕС и Китай имеют амбициозные планы по сокращению выбросов, разделяемые и государством, и обществом, — и это во многом из-за того, что эти планы сопряжены с другими, неклиматическими выгодами, такими как обеспечение энергетической безопасности (в Европе) и улучшение качества воздуха в городах (в Китае).

В условиях пассивности климатической политики большинства государств сложно ожидать на конференции в Катовице прорыва, к которому призывает Гуттереш. Но, как бы то ни было, в ее преддверии особенно важно донести информацию о связанных с изменением климата рисках до политиков и их избирателей. С этой точки зрения доклад МГЭИК выпущен как нельзя кстати.

**Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.**



**Игорь Макаров,** старший научный сотрудник Центра комплексных европейских и международных исследований ВШЭ

ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

**АКТИВЫ** Crispian Investments отложила продажу своей доли «Норникеля»

# Роман Абрамович не сошелся в цене с биржей

СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА,  
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Как стало известно РБК, Роман Абрамович, который не смог продать Владимиру Потанину и Олегу Дерипаске 4% «Норникеля» из-за решения Лондонского суда, решил не продавать этот пакет на бирже. Он хочет реализовать его на 30% дороже.

## Абрамович остается в «Норникеле»

Роман Абрамович, Александр Абрамов и Александр Фролов не планируют продавать принадлежащие им акции «Норильского никеля» (6,3%) по текущей рыночной цене. Об этом РБК сообщил источник, близкий к одному из акционеров компании, и подтвердил бизнесмен, знакомый с их планами.

Абрамовича, Абрамова и Фролова в целом устраивает их пакет, перспективы новых санкций в отношении России их не пугают, утверждают собеседники РБК.

Источник, близкий к одному из акционеров «Норникеля», говорит, что Абрамович с партнерами заинтересованы в продаже пакета лишь по цене \$22–23 за бумагу, то есть на 27–33% больше нынешней цены

Абрамович с партнерами стали акционерами «Норникеля» в 2012 году, это положило конец многолетнему конфликту между US Rusal Олега Дерипаски (сейчас владеет 27,8% «Норникеля») и «Интерросом» Владимира Потанина (32,1%). После этого основные совладельцы компании заключили акционерное соглашение на десять лет, гарантом выполнения которого стал Абрамович.

По этому соглашению Crispian Investments Абрамовича и Абрамова не должна была снижать свою долю до уровня менее 2,5% в течение пяти лет. Однако по истечении этого срока (в декабре 2017 года) Crispian решила продать большую часть своего пакета в «Норникеле» — 3,99 из 6,3%, получив предложение структуры Потанина по цене \$234 за акцию, или \$1,47 млрд за весь пакет



Пакет акций «Норникеля», который Роман Абрамович (на фото в центре) хотел продать Владимиру Потанину, сейчас оценивается на Лондонской бирже в \$1,1 млрд

(3,99%). US Rusal оспорила сделку в Высоком суде Лондона и выиграла: в конце июня суд признал сделку недействительной, потому что изначально предложение о покупке сделала не сторонняя компания, а структура Потанина.

Еще до решения суда «Интеррос» успел купить у Абрамовича с партнерами 2,1% «Норникеля» за \$770 млн (еще 1,9% собирался приобрести Дерипаска в случае проигрыша), но и эту сделку пришлось расторгнуть. После этого Crispian могла продать свою долю в компании на бирже или третьей стороне (хотя у Потанина и Дерипаски сохраняется право преимущественного выкупа). О праве Crispian продать акции «Норникеля» на рынке ранее сообщал источник «Коммерсанта», замечая, что «вряд ли найдутся инвесторы, готовые платить такую премию».

Пока Абрамович с партнерами решили этого не делать, рассказывают собеседники РБК.

На закрытие торгов на Лондонской бирже 16 октября расписки «Норникеля» стоили \$17,25 за штуку, а пакет 3,99% — \$1,09 млрд. Источник, близкий к одному из акционеров «Норникеля», говорит, что Абрамович с партнерами заинтересованы в продаже пакета лишь по цене \$22–23 за бумагу, или \$1,39–1,45 млрд за такой пакет, то есть на 27–33% больше нынешней цены. Расписки компании достигли максимального уровня — \$21 за штуку — только в феврале 2018 года, когда стало известно о намерении Потанина выкупить долю Абрамовича. До этого бумаги «Норникеля» достигали таких значений лишь в мае 2015 года.

Если бы Абрамович с партнерами вышли из состава акционеров

## Как менялась стоимость расписки «Норникеля» на Лондонской бирже, \$

10 расписок равны одной акции компании.



Источник: Bloomberg

## Потанин справится сам

До последнего времени основным претендентом на пакет Абрамовича в «Норникеле» был Владимир Потанин, который не скрывал своих планов нарастить долю в компании. Но «Интеррос» пока не решил, будет ли оспаривать вердикт Лондонского суда, чтобы выкупить часть пакета Crispian, сказал РБК представитель холдинга Потанина: сейчас юристы изучают мотивировочную часть вердикта.

Даже если «Интеррос» подаст апелляцию, вряд ли она изменит решение Лондонского суда, считает директор группы корпоративных рейтингов АКРА Максим Худалов. Но Потанину и без этого никто не мешает постепенно увеличивать долю в «Норникеле», скупая бумаги понемногу на рынке, замечает он. На слушаниях в Высоком суде Лондона в мае Потанин рассказал, что купил на свободном рынке 1,5–1,6% акций «Норникеля» весной 2018 года.

«Норникеля», новым гарантом соблюдения мирового соглашения между Потаниным и Дерипаской стал бы экс-глава администрации президента Валентин Юмашев, писало агентство Bloomberg. «Когда у них (Абрамовича, Дерипаски и Потанина. — РБК) будут сложности, я попытаюсь им помочь [разрешить конфликт]», — говорил РБК сам Юмашев в феврале 2018 года. «У меня есть авторитет. Это не первый и, видимо, не последний раз, когда ко мне обращаются [с подобными просьбами]», — добавил он. По данным Forbes, именно Юмашев в 2012 году помог урегулировать акционерный конфликт в «Норникеле» и предложил Абрамовича в качестве арбитра.

Представители Millhouse Абрамовича и Invest AG Абрамова и Фролова отказались от комментариев.

### Санкции не страшны

Абрамович до последнего времени владел 50% Crispian (еще 50% у Invest AG Александра Абрамова и Александра Фролова), которой принадлежат 6,3% «Норникеля». Но в августе он продал 0,05% Crispian своему партнеру Давиду Давидовичу, снизив свою долю до 49,95%, писала газета «Коммерсантъ». Это было сделано для того, чтобы обезопасить инвестицию от возможных санкций в отношении Абрамовича (по американским законам если против бизнесмена вводятся санкции, то они касаются всех компаний, в которых он владеет 50% и выше), сообщило издание.

Рассмотрение нового американского санкционного пакета в отношении России запланировано на ноябрь, после выборов в конгресс, писал РБК. Новые санкции могут быть утверждены в конце 2018 года или начале 2019-го. ■

**ИНИЦИАТИВА** Власти готовят дисквалификацию привлеченных судом к ответственности руководителей компаний

# Двери директорских кабинетов закроют для недобросовестных

ОЛЬГА АГЕЕВА

**Осужденные за обогащение за счет компании директора могут лишиться права занимать руководящие должности. Новую инициативу о требованиях к деловой репутации предложило Минэкономразвития.**

Заклучавшим сделки с аффилированными лицами директорам компаний могут запретить занимать руководящие должности в акционерных обществах в течение года. Такая инициатива вошла в план «Трансформация делового климата» (ТДК), который разработало Минэкономразвития совместно с бизнесом и экспертами.

Документ (есть у РБК) предусматривает «создание правового механизма, предотвращающего вхождение в состав органов управления публичных обществ недобросовестных лиц». Похожая практика уже действует в банках — теперь ее хотят распространить и на нефинансовый сектор. Предложение включено в проект распоряжения правительства, сообщила РБК пресс-служба Минэкономразвития.

### Новый запрет

Запрет на вхождение в органы управления АО будет распространяться на лиц, которых суд ранее привлек к ответственности «за убытки, причиненные акционерному обществу сделкой, в совершении которой имелась заинтересованность такого лица», следует из плана Минэкономразвития (МЭР). Этот вопрос сейчас регулируется Гражданским кодексом. Речь идет о случаях, при которых в суде установлена вина руководителя в убытках от сделок с аффилированными лицами, говорит директор по корпоративному управлению Prosperity Capital Management Денис Спиринов, курирующий профильное направление ТДК. Например, когда «у директора есть параллельный бизнес и он обогащается за счет компании, заключая выгодные ему сделки в ущерб компании», объясняет Спиринов.

Аналогичная инициатива о дисквалификации недобросовестных управленцев содержалась в «дорожной карте» «Совершенствование корпоративного управления», которую правительство утвердило еще в 2016 году. Тогда реализация меры была намечена на июль 2018 года, однако соответствующий закон власти так и не приняли. Новый срок — июль 2022 года, примерно к этой дате, как следует из плана МЭР, законопроект должен быть принят парламентом.

Срок дисквалификации на один год выбран в соответствии с методологией рейтинга Doing Business Всемирного банка. Порядок привлечения к ответственности еще обсуждается. «В любом случае дисквалификация будет только по решению суда», — подчеркнул Спиринов.

Риски злоупотреблений при дисквалификации, по его мнению, минимальны. «Общее недоверие к судебной системе, ко-

денция. Их руководители в течение трех лет не смогут зарегистрировать новую компанию.

Инициатива МЭР — правильный шаг, но дисквалификация на год — мягкая мера, считает управляющий партнер юридической компании «Неделько и партнеры» Василий Неделько. «Один год — маленький срок. Вряд ли это может кого-то напугать. Даже за исключение компании из реестра юрлиц предусмотрена более

Спиринов. «Большинство крупных компаний одобряет страхование ответственности директоров. Но регулирование этого вида страхования прямо не прописано в законе, на практике возникают вопросы, которые демотируют оформление такой страховки», — пояснил Спиринов.

В России слабо распространена практика страхования ответственности руководства компаний, рассказал РБК гендиректор аналитического агентства «БизнесДром» Павел Самиев. «Только 20–30 российских компаний страхуют ответственность директоров. В США и странах Европы счет идет на тысячи», — отметил он.

Причины — в недостаточно развитой корпоративной системе и отсутствии широкой судебной практики. «Зачастую даже в крупных компаниях в России менеджмент и акционеры — одни и те же люди. К тому же практически отсутствует судебная практика о взыскании ущерба с руководства. Сложно доказать в суде, что к убыткам привели ошибки или сознательные действия директора», — пояснил Самиев.

Другой пункт плана Минэкономразвития призван гарантировать защиту прав миноритариев на случай смены контроля в компании. По закону покупатель крупного пакета акций должен сделать остальным акционерам обязательное предложение, чтобы они могли продать ему свои акции по той же цене, за которую был приобретен крупный пакет. «Однако в действующих нормах много пробелов, которые позволяют игнорировать правило», — рассказал Спиринов.

Еще одна идея в рамках реформы — заменить в нормах об обязательном выкупе пакетов акций ПАО понятие аффилированности на понятие связанности. «Аффилированность» — устаревшее понятие, которое, в частности, не учитывает все отношения контроля, и его легко обходят. Предлагаемое же понятие связанности полноценно охватит все правоотношения контроля и подконтрольности, а также ближайших родственников», — пояснил Спиринов. ■

План Минэкономразвития предлагает защитить компании на случай неразумных действий руководства и законодательно закрепить право страховать ответственность директоров за причинение компании убытков в результате таких решений

нечно, есть. Но в данном случае будет двойной судебный фильтр: сначала руководителя привлекут к ответственности за убытки, и после этого суд уже отдельно рассматривает вопрос о дисквалификации», — пояснил Спиринов.

«Имиджевые риски для топ-менеджеров будут существенными, а принудительная «невостребованность» на рынке, пусть даже временная, может существенно сократить шансы сохранить прежний карьерный уровень», — прокомментировал инициативу МЭР управляющий партнер компании «УК «Право и бизнес» Александр Пахомов.

Но при этом непонятно, как применять дисквалификацию к коллегиальным органам управления, голосовавшим за заключение сделки. «Это может привести к тому, что топ-менеджеры крупных государственных или квазигосударственных компаний начнут воздерживаться от принятия решений», — предположил юрист.

Сейчас топ-менеджерам российских компаний дисквалификация может грозить за фиктивное или преднамеренное банкротство — в таком случае они могут лишиться права занимать высокие должности на срок до трех лет (реестр дисквалифицированных лиц ведет ФНС). Кроме того, они несут субсидиарную ответственность и обязаны возместить убытки компании. Ограничения существуют и для топ-менеджеров предприятий, которые исключили из ЕГРЮЛ за задолженность или недостоверные све-

строгая дисквалификация на три года, и предприниматели сплошь и рядом на этом попадают. При банкротстве компаний руководителей по умолчанию привлекают к субсидиарной ответственности вне зависимости от степени вины: если руководитель, то априори виноват, и все идет под каток. Здесь же речь идет о намеренной невыгодной сделке в корыстных интересах, и срок должен быть лет пять», — полагает Неделько.

### «Защита от дурака»

План Минэкономразвития также предлагает защитить компании на случай неразумных действий руководства и законодательно закрепить право страховать ответственность директоров за причинение компании убытков в результате таких решений.

В России уже существует такой вид страхования. Корректировка должна устранить пробелы в законодательстве, пояснил РБК

## По примеру банков

Схожий механизм более десяти лет использует Центробанк. Регулятор заносит недобросовестных банкиров в черный список, запрещая им занимать руководящие позиции и владеть долями более 10%. В начале года требования к деловой репутации распространили на все финансовые организации, а срок дисквалификации возрос с пяти до десяти лет. Как сообщили РБК в пресс-службе ЦБ, по данным на 1 октября в список недобросовестных лиц включены 5,5 тыс. руководителей банков и 1,5 тыс. руководителей некредитных финансовых организаций.

## Фармацевтический рынок России

817

млрд руб. составил объем фармацевтического рынка с января по август 2018 года, это на 8% больше, чем за аналогичный период прошлого года

65,7 ТЫС.

аптек насчитывалось в России на конец августа 2018 года. По сравнению с августом 2017-го их число увеличилось на 5%

65% —

доля иностранных лекарственных препаратов на рынке в августе 2018 года

0,59%

рынка занимает фарм-предприятие «Оболенское» в денежном выражении, по оценке DSM Group. Лидером среди российских производителей является «Отисифарм» —

2,3%

29%

рынка в январе—августе 2018 года пришлось на долю государственных закупок,

71% —

на долю коммерческого сегмента

Источники: AlphaRM, DSM Group, РБК

ПРОЕКТ Финансовая корпорация Владимира Евтушенкова планирует инвестировать в фармрынок

## Здравоохранение входит в систему

ОЛЬГА ДУБРАВИЦКАЯ

**Российско-китайский инвестиционный фонд и АФК «Система» Владимира Евтушенкова ведут переговоры о приобретении фармацевтического актива Газпромбанка и UFG Private Equity. Цель АФК, выступившей инициатором, — нарастить фармблок корпорации.**

О том, что Российско-китайский инвестиционный фонд (РКИФ; учрежден Российским фондом прямых инвестиций и Китайской инвестиционной корпорацией в 2012 году) совместно с АФК «Система» планируют инвестировать в фармбизнес, РБК рассказал источник, знакомый с планами партнеров. В качестве совместной инвестиции сейчас рассматривается вариант приобретения контрольного пакета в АО «Фармацевтическое предприятие «Оболенское», и «переговоры находятся на продвинутой стадии», добавляет собеседник РБК. Эту информацию РБК также подтвердил и другой источник, знакомый с деталями переговоров.

ФП «Оболенское» создано на базе Государственного научного центра прикладной микробиоло-

гии еще в 1994 году. В 2013-м компания вошла в состав холдинга Alvansa Group, акционерами которой являются Газпромбанк и инвестиционный фонд UFG Private Equity (миноритарным пакетом владеет менеджмент предприятия). За этот актив консорциум тогда мог заплатить \$20–25 млн, приводили оценку аналитики, отмечая, что на момент сделки у «Оболенского», «предприятия с хорошей производительностью», «нет яркого портфеля препаратов, в основном это брендированные дженерики». По оценке DSM Group, доля фармпредприятия на российском рынке лекарств по итогам 2017-го составила 0,84% в штуках и 0,59% — в стоимостном выражении. Для сравнения: лидер среди российских производителей — «Отисифарм» — имеет долю 2,3% в стоимостном выражении в коммерческом сегменте. По расчетам аналитиков, за прошлый год выручка «Оболенского» выросла на 28,65%, до 7,786 млрд руб. Основной объем, или 33,91% оборота, компании обеспечивает препарат «Венарус».

В АФК «Система», РФПИ, ФП «Оболенское» от комментариев отказались. В Газпромбанке и UFG на запрос РБК не ответили.

## «Биннофарм» на откорме

Как утверждает один из собеседников РБК, инициатором переговоров и поиска фармактивов выступила именно «Система». «Стратегия АФК сейчас предусматривает расширение фарм-направления, и она сейчас один из самых активных профильных инвесторов, как минимум на уровне отбора проектов для рассмотрения под потенциальную сделку», — рассказывает собеседник РБК. В мае крупнейший совладелец АФК «Система» Владимир Евтушенков в интервью РБК рассказывал, что свой фармацевтический актив — «Биннофарм» — корпорация «укрупняет» и «это будет большая фармацевтическая компания». Эту компанию он называл в числе других активов («Степь» и Segezha Group), которые находятся у АФК «на усиленном откорме», чтобы впоследствии их можно было вывести на биржу. Предположительным сроком размещения для этих активов Евтушенков называл конец 2019-го или 2020 год.

С приобретением ФП «Оболенское» АФК может получить синергию с «Биннофармом» благодаря

## АФК и фармбизнес

Помимо «Биннофарма» в фармацевтическое направление бизнеса АФК «Система» входят и другие активы. В частности, сеть клиник «Медси». Учрежденный в Сингапуре венчурный фонд Sistema Asia Fund, который специализируется на инвестициях в высокотехнологичные компании в Индии и Юго-Восточной Азии, в 2017 году вложил в два проекта в области здравоохранения в Индии — онлайн-аптеку Netmeds и цифровую фитнес-платформу HealthifyMe.

«эффекту масштаба», считает гендиректор DSM Group Сергей Шуляк. По его словам, ФП «Оболенское» — это перспективный актив с оборотами в восемь раз выше, чем у «Биннофарма» (занимает 0,06% рынка лекарственных препаратов), и ежегодным ростом 30%. Время для продажи, как подчеркивает Шуляк, выбрано удачно: темпы роста компании сейчас опере-

жают рост самого рынка (в 2017-м объем российского фармрынка составил 1,629 трлн руб., что на 8% выше уровня 2016-го), и продавец может получить премию за потенциал роста. Стоимость «Оболенского» директор по развитию RNC Pharma Николай Беспалов оценил в 5–7 млрд руб. Появление китайского инвестора в этой сделке он объясняет исключительно «финансовым интересом портфельного инвестора», для которого АФК выступает «в качестве проводника».

По мнению Беспалова, «Биннофарм» сейчас объективно недозагружен, он является для АФК «трудным ребенком», в которого вложено много средств и сил, но от которого, по сути, не было должной отдачи. В 2014 году «Биннофарм» заключил соглашение о создании совместного предприятия с немецкой фармкомпанией Fresenius Kabi, которое могло бы позволить дозагрузить производственные мощности актива АФК. Но совместное предприятие так и не появилось: соглашение было расторгнуто на фоне возбужденного в отношении Евтушенкова уголовного дела из-за подозрения в легализации денежных

средств при покупке в 2009 году акций «Башнефти» и других предприятий башкирского топливно-энергетического сектора (все обвинения были с бизнесмена впоследствии сняты).

У «Оболенского» хороший портфель брендов, продолжает Беспалов, к тому же часть позиций производится на сторонних предприятиях на контрактной основе, их также можно будет локализовать на «Биннофарме».

### Вынужденная консолидация

«Биннофарм» — не самый сильный актив с точки зрения фармрынка, поэтому если в стратегии АФК «Система» есть здравоохранение, то покупка другого предприятия — единственный выход, чтобы расширяться в этом сегменте, говорит управляющий директор Ipsos Healthcare Олег Фельдман. Он также отметил, что сегодня на рынке существует лишь небольшое количество качественных активов, таких как ФП «Оболенское».

Консолидационные процессы в сфере фармпроизводства происходят чаще всего не из-за внешних факторов, а в связи с пониманием необходимости внутреннего развития, говорит Беспалов из RNC Pharma. Сделок здесь не так много, как, скажем, в рознице, но тем не менее они случаются. Например, тот же «Биннофарм» в конце 2016 года купил компанию «Алфарм» (производит, в частности, «Кипферон»), и, очевидно, это «делалось для развития портфеля», добавляет он. Весной 2017-го ГК «Протек» приобрела научно-производственный фармкомплекс «Рафарма». «Но здесь скорее шла речь о покупке именно свободных производственных мощностей, которые простаивали», — напомнил Беспалов. ■

При участии  
Полины Звездиной,  
Ирины Парфентьевой

## ДОКЛАД Росстат оценил изменение материального положения россиян в сентябре Ускорение доходного падения

ЮЛИЯ СТАРОСТИНА

**Реальные доходы россиян в сентябре сократились на 1,5% после снижения на 0,9% в августе, сообщил Росстат. Ускорение спада связано с ростом инфляции и вполне предсказуемо, потому как электоральный цикл завершился, говорят аналитики.**

Реальные располагаемые денежные доходы россиян в сентябре сократились на 1,5% в годовом выражении, это больше, чем в августе, когда падение составило 0,9%, следует из доклада Росстата, опубликованного в среду, 17 октября. Таким образом, после восьми месяцев роста динамика реальных доходов второй месяц подряд находится в отрицательной зоне.

Реальные располагаемые денежные доходы — это доходы, скорректированные на уровень инфляции и не учитывающие обязательные платежи. В сентябре инфляция составила 3,4% в годовом выражении. Ускорение инфляции — один из ключевых факторов падения реальных доходов, уверен директор аналитического департамента «Локо-Инвест» Кирилл Тремасов.

### Рост зарплат не спасает

Продолжившийся рост номинальных и реальных зарплат россиян в сентябре не смог поддержать реальные доходы граждан. Среднемесячная начисленная зарплата работников организаций в сентябре 2018 года, по оценке Росстата, составила 42,2 тыс. руб. — по сравнению с прошлым сентябре она выросла на 7,2% в реальном выражении.

Динамика показателя заработной платы, представляемая Рос-

статом, не показывает реальную ситуацию с зарплатами в экономике, полагает Тремасов: «Это бумажный эффект. Если бы зарплаты росли на такую величину, как показывает Росстат, у нас бы был просто потребительский бум и намного более высокая инфляция. То, что показывает Росстат по зарплатам, это просто результат повышения МРОТ, что, по-видимому, перевело часть зарплат из серой зоны в белую, но люди на руки от этого не стали больше денег получать». Падение реальных доходов может свидетельствовать о снижении реальной зарплаты в ненаблюдаемом неформальном секторе экономики, указывали эксперты Института социального анализа и прогнозирования РАНХиГС в сентябрьском мониторинге.

Все остальные компоненты реальных доходов, кроме зарплат, находятся в отрицательной зоне, продолжил Тремасов. Доходы от предпринимательской деятельности сокращаются в условиях падения потребительского спроса, доходы от активов также имеют негативную динамику, добавил экономист.

На динамику реальных доходов повлияло не только ускорение инфляции, считает главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова. «У нас прошел электоральный цикл. Динамика зарплат и доходов [в 2018 году] в общем повторяет динамику в электоральном цикле 2012 года. В этом смысле наблюдаемое ухудшение [показателя реальных доходов] ожидаемо», — сказала РБК Орлова.

Реальные доходы граждан показывали положительную динамику на протяжении января—июля 2018 года (без учета единовременной выплаты пенсионерам в размере 5 тыс. руб. в январе 2017 года).

### Стабильно медленно

В целом рост экономики России замедлился в третьем квартале 2018 года. Темп роста ВВП составил 1,3% в годовом выражении после 1,9% во втором квартале текущего года, следует из расчетов Минэкономразвития на основе новых данных Росстата. Ведомство связывает ухудшение динамики ВВП в третьем квартале с ситуацией в сельском хозяйстве, отрицательный вклад которого в темпы роста составил 0,4 п.п. Рост ВВП в сентябре, как и в августе, оценивается на уровне 1,1%.

Рост промышленного производства в сентябре замедлился до 2,1% в годовом выражении после 2,7% в августе. В строительной сфере в сентябре наметился рост (плюс 0,1% год к году) после падения в предыдущие два месяца.

В ближайшие кварталы рост экономики будет оставаться под давлением, пишет в обзоре главный экономист ING по России Дмитрий Долгин. Как следствие, замедление потребительской активности (рост розничной торговли в сентябре составил 2,2%, оказавшись чуть ниже ожиданий аналитиков) станет «вызовом для консервативной бюджетной политики», которой сейчас придерживается правительство, и поставит вопрос о росте расходов бюджета, считает он.

С учетом этой выплаты в январе реальные доходы сократились на 6,8% в годовом выражении, однако в следующие полгода все равно росли. До этого реальные доходы граждан падали на протяжении четырех лет (в 2017 году сокращение составило 1,7%, в 2016 году — 5,8%, в 2015-м — 3,2%, в 2014-м — 0,7%).

### Перспективы 2019 года

В 2019 году реальные доходы могут выйти в положительную зону, но рост будет совсем небольшой — от 0 до 1%, полагает Орлова. «Главный вопрос — [показатель] потребления на следующий год, потому что растет налоговая нагрузка, НДС (с 2019 года ставка налога будет повышена с 18 до 20%. — РБК) будет оплачиваться населением. Пенсионная реформа тоже будет оказывать негативный эффект,

потому что около 2 млн человек не получают пенсии, на которые они рассчитывали в следующем году», — отметила Орлова. По мнению экономиста, дефицит рабочей силы в экономике приведет к сохранению роста зарплат в 2019 году.

Реальные доходы граждан из-за ускорения инфляции будут сокращаться как до конца 2018 года, так и весь 2019 год, уверен Тремасов. По оценке ЦБ, по итогам 2018 года инфляция может превысить уровень 4%, на который ЦБ таргетирует инфляцию. В первом полугодии 2019 года она может достигнуть 6% на фоне повышения НДС, а по итогам года составить 5,5%.

По прогнозу Минэкономразвития, реальные доходы в следующем году увеличатся на 1%, а затем их рост ускорится — до 2,2% к 2021 году. ■

**RU center**

Крупнейший российский регистратор  
доменов для бизнеса\*

Выбирайте и регистрируйте на **nic.ru**

Как искусственный интеллект помог произвести переворот в автостраховании

# Вменяемая аварийность

ИЛЬЯ НОСЫРЕВ

**Компания Root из США решила с помощью искусственного интеллекта выявить неумелых и психопатических водителей, отделив их от тех, чье вождение безопасно. Последним Root предложила страховку вдвое дешевле, чем в других агентствах.**

Крупнейшие автостраховщики США уже несколько лет подряд балансируют на грани убытков: расходы на страховые выплаты начали превышать доходы от взносов. Одна из их главных бед: нет надежной оценки клиента. Страховщик чаще всего не понимает, кто перед ним — осторожный водитель или склонный к ненужному риску лихач, которому пока просто везло с тяжелыми ДТП. Алекс Тимм, сооснователь и гендиректор Root Insurance, стартапа из штата Огайо (США), увидел в этом возможность для бизнеса. Разработанный его командой искусственный интеллект оценивает, насколько опытен водитель и склонен ли он к рискованному вождению. Root экономит на агентах и выездах к клиенту — клиентура проходит тест-драйв с помощью мобильного приложения и в нем же через некоторое время покупает страховку по цене, назначенной ИИ.

Как уверяет создатель Root, его подход позволяет хорошим водителям приобрести полис вдвое дешевле, чем у обычного страховщика. В стартап поверили инвесторы: в конце августа оценочная стоимость Root достигла \$1 млрд. Такого результата стартап добился всего за два года работы.

В США страховые агентства — зачастую семейный бизнес. Будущий сооснователь Root Алекс Тимм с 14 лет работал в компании отца, обзванивая клиентов. «Когда у твоего соседа сгорел дом, страховая компания поможет ему заново отстроиться», — говорит Тимм. — «Страхование — это очень сложная, математически выверенная индустрия, но что мне всегда в ней нравилось — в ней всегда есть место благородным побуждениям».

Набравшись опыта в отцовском бизнесе и окончив колледж, юноша перешел в страховые агентства, работавшие на федеральном уровне, — сперва в State Auto, затем в Nation-wide. Именно там Тимм впервые осознал, насколько архаичен этот бизнес. Уровень удовлетворенности клиентов от цифровых сервисов в крупных компаниях, как правило, был ниже, чем даже у государственных служб, которые традиционно считаются отстающими. Тимм задумался о том, чтобы открыть собственное агентство, которое предоставляло бы большинство стандартных услуг онлайн. Чуть позже замысел обогатился новой идеей: использовать большие данные для андеррай-



Сумма страховки в Root, по словам генерального директора компании Алекса Тимма (справа), ниже, чем в традиционных агентствах, в среднем на 20%, а для хороших водителей — даже на 52%. На фото: с главным техническим директором компании Дэнном Мэнджесом

тинга — предварительной оценки рисков для каждого клиента.

Андеррайтинг — ключевая для страхового бизнеса функция: в частности, автостраховщик должен заранее понять, насколько высока вероятность, что новый клиент вскоре обратится с заявлением о выплате в связи с ДТП. По словам Тимма, главное зло, с которым он борется, — это перекалывание страховщиками своих потенциальных затрат на плечи хороших водителей. Из-за устаревшего андеррайтинга, который учитывает в основном историю клиента — как

часто он попадал в ДТП до этого, — страховщики не могут достоверно высчитать шансы возникновения страхового случая для каждого, кто к ним обращается. Довольно большой процент водителей — это люди, которые водят опасно, но которым до поры до времени везет с крупными ДТП. Они настоящий бич для страховых агентств: вычислить таких обычными методами не получается.

В результате агентства практикуют своего рода коллективную ответственность: риски «размазываются» по всем клиентам,

причем часто те, у кого риск ДТП в действительности низок, вынуждены оплачивать страховые случаи скверных водителей. «Выбор для потребителя ограничен двумя опциями — либо он должен перестать водить машину (и из-за этого, возможно, потерять заработок), либо платить цену, которая определяется факторами, на которые он не может повлиять», — поясняет Тимм.

Критерии, которые влияют на размер ставки страхования в США, порой действительно странные: например, людям с университет-

ским образованием агентства часто предлагают более выгодную цену, рассчитывая на то, что поведение интеллектуалов является более взвешенным и мудрым. Тимм с таким подходом не согласен. «Проводя более точные измерения, мы можем сделать мир более справедливым», — решил он.

К собственному бизнесу его подталкивала и ситуация, в которой оказалась отрасль автострахования к середине 2010-х годов. Доходы большинства компаний падали год за годом — объемы страховых выплат постоянно росли, а существенно поднять ставки не удавалось. В 2015 году средний коэффициент убыточности среди десяти крупнейших компаний США, занимающихся страхованием автомобилей, составлял 99,7%, то есть разница между объемом полученных от клиентов взносов и объемом страховых выплат упала до крошечных 0,3%. А в 2016 году (последний год, за который есть сводные данные) коэффициент вырос до 107,1%, то есть многие компании стали убыточными.

Основных причин было несколько. Число тяжелых ДТП на американских дорогах растет с 2011 года, а услуги медицинских

## «Умное» страхование

Root не единственный американский стартап, который страхует клиентов, высчитывая риски с помощью искусственного интеллекта. Основанный в 2015 году нью-йоркский Lemonade занимается страхованием недвижимости. Особенность Lemonade — поразительная оперативность страховых выплат: как только клиент заявляет о проблеме с застрахованным домом, на его счет приходит оговоренная сумма. Основатели Lemonade считают, что ИИ, который они используют при оценке клиентов, позволяет заранее отсеять мошен-

ников и оставить только честных людей, которые не станут поджигать собственный дом через неделю после того, как его застраховали. Есть и другой стартап, назначающий цену страховки с помощью установленного у водителя мобильного приложения. Появившийся еще

в 2011 году в Сан-Франциско Metromile назначает цену по гораздо более примитивной, чем у Root, модели — подсчитывает среднее количество миль, которое водитель проезжает в день: чем меньше он ездит, тем выгоднее цена.

в 2011 году в Сан-Франциско Metromile назначает цену по гораздо более примитивной, чем у Root, модели — подсчитывает среднее количество миль, которое водитель проезжает в день: чем меньше он ездит, тем выгоднее цена.

компаний постоянно дорожают. Но одной из главных причин оставался именно плохой андеррайтинг — это признавали даже сами страховщики.

В марте 2015 года предприниматель создал стартап, который назвал Root — слово было созвучно route, «маршрут», и одновременно намекало на корень проблемы, которую Алекс Тимм считал главной для сферы страхования. Получив посевные инвестиции в размере \$5 млн от активного в штате Огайо фонда Drive Capital, Тимм нанял команду программистов и стал разрабатывать приложение.

### Страховщик-невидимка

Сервис начал работу лишь в конце октября 2016 года — основателю пришлось тщательно продумать бизнес-модель и функционал приложения. Тимм старался сделать его работу максимально необременительной для клиента. Скачав плагин Root, водитель далее не делает ничего необычного — просто продолжает ездить по своим делам. Работающее в фоновом режиме приложение отправ-

ляет в дата-центр информацию о том, сколько миль и с какой скоростью владелец машины проезжает в день, какие маршруты выбирает и т.п.

Как отмечает Тимм, никакой другой инструмент, кроме смартфона, не позволяет получать настолько детальные данные. Анализируя информацию, которую присылает программный спидометр приложения, следящий за автомобилем с помощью GPS, ИИ может не только вычислить среднюю скорость езды, но и понять, как водитель разгоняется, как тормозит, как совершает повороты.

Через две-три недели наблюдающий за ездой водителя искусственный интеллект выносит свой вердикт и называет сумму страховки. По словам Алекса Тимма, в среднем она на 20% ниже той, которую предлагают традиционные агентства. Для хороших водителей этот показатель может достигать даже 52%. Самая дешевая страховка стоит в Root \$12 в месяц. Это очень скромные деньги — в среднем водители в США тратят на выплаты за страхование своих автомобилей \$942 в год (\$78,5 в месяц). Плюс сервис гораздо удобнее, чем работа с традиционными страховщиками: никаких выездов агентов и созвона с компанией — страховка приобретается прямо в приложении. Стартапу это позволяет сэкономить на агентах, офисе, телефонии и других расходах.

Такая простота позволила всего за год переманить у конкурентов несколько тысяч клиентов, причем основатель Root постоянно подчеркивает, что речь идет о лучших водителях, ведь плохим, которым ИИ предлагает невыгодную цену, нет смысла покупать страховку у компании. Рассуждая о мощи анализа больших данных, Тимм приводит такой пример: террорист Ахмад Хан Рахами, устроивший взрыв в нью-йоркском районе Челси в сентябре 2016 года, за два месяца до теракта попал под подозрение ФБР, но следователи сочли его безопасным и сняли слежку. Теракт можно было бы предупредить, если бы ФБР пользовалась искусственным интеллектом, собирающим досье на потенциальных террористов по открытым данным в интернете — за два дня до теракта Рахами покупал материалы для изготовления бомбы на eBay. Тимм проводит аналогию между террористом и опасными для окружающих водителями: ФБР перестала следить за Рахами, потому что он производил впечатление добропорядочного гражданина, а страховые компании предоставляют обычные страховки водителям, которые в действительности склонны к необдуманному риску и способны устроить масштабную аварию.

### Расплата за щедрость

Запуск прошел легко, но за два следующих года стартапу пришлось основательно поработать с ценовой политикой, чтобы не обрушить свой бизнес. Когда Root только запускался, Тимм собирался выплачивать по любому страховому случаю в среднем \$1,5 с каждого \$1, переданного клиентом компании. С помощью подобного

## Взгляд со стороны

### «Половина наших заемщиков — это те, кому банки отказали в займах»

**Дмитрий Пангин,**  
глава краудлендинговой платформы Penenza.ru

«У нас действует модель обеспечения возвратности займа — мы знаем, как, когда, из каких денег он будет возвращен. Весь процесс построен на ИИ, больших данных и машинном обучении и занимает одну минуту. Точность оценки доказана статистикой, собранной за три года: уровень просроченной задолженности по розданным через нашу платформу 20 млрд руб. займов — 0,4%. Такой подход по скорости и точности оценки дает нам воз-

можность не требовать залога и поручительства. Поэтому половина наших заемщиков — малых и средних предпринимателей — это те, кому банки отказали в займах. На первом этапе система выявляет заявки со стоп-факторами. Среди них — возраст компании менее шести месяцев, наличие компании в госреестре недобросовестных поставщиков, установленная судом недееспособность гендиректора, факторы, свидетельствующие о возможном конфликте акционеров, и т.п. Если заем прошел первичную проверку, ИИ строит «дерево исходов» для займов данного вида, анализируя сотни параметров, характеризующих компанию, и стараясь понять, как они могут

повлиять на то, сможет ли она вернуть заем».

### «При оценке кредитного риска обязательно учитываем образ жизни заемщика»

**Михаил Ляпин,**  
сооснователь MoneyRock

«Среди российских компаний пионерами андеррайтинга, который построен на искусственном интеллекте, выступают не страховщики, а скорее финтех-стартапы и некоторые банки. Но общие принципы, например, нашей работы и бизнеса Root похожи. Root принимает во внимание манеру вождения водителя. Наша компания MoneyRock помимо России выдает онлайн-займы в странах

Африки и Латинской Америки, где институт бюро кредитных историй появился сравнительно недавно. Поэтому мы комбинируем традиционные промышленные системы оценки заемщиков и новые источники данных о заемщике. При оценке кредитного риска обязательно учитываем образ жизни заемщика, например анализируем его СМС о хождении средств, друзей и интересы в социальных сетях. Мы даже оцениваем его манеру заполнения заявки в приложении или на сайте — скачет ли он с поля на поле, пишет ли сразу точную информацию или пишет, удаляет и снова пишет».

## Root в цифрах

# \$12

в месяц стоит самая дешевая страховка в Root (в среднем водители в США ежемесячно тратят на автострахование \$78,5)

# \$7,9

млн взносов собрано с начала января по конец марта 2018 года

# \$2,6

тыс. составила средняя выплата в 2017 году

# \$1

млрд — оценочная стоимость компании после привлечения в конце августа этого года в четвертом инвестиционном раунде \$100 млн

# 104%

коэффициент убыточности компании в первом квартале этого года (за аналогичный период 2017-го — 189%)

Источник: данные компании

великодушия он рассчитывал скорее привлечь армию клиентов. Однако, просчитав риски, компания вынуждена была снизить суммы выплат.

Консервативная политика страхует сам бизнес стартапа и применяется даже в случаях серьезных аварий. Например, изначально Root планировала вы-

вой четверти нынешнего года сократилась на 85%, до 104%.

Сам объем полученных Root взносов за тот же год вырос в несколько раз: с начала января по конец марта Root получил \$7,9 млн (\$2,9 млн дал Техас, по \$1 млн заплатили клиенты из Огайо и Аризоны). Тимм объясняет, что невыгодный коэффициент убыточ-

ный директор Root называет свою компанию в первую очередь технологической: когда стартап запускался, 12 из 20 его сотрудников были заняты в техническом отделе. Тимм считает это соотношение идеальным и придерживается его даже сейчас, когда штат Root вырос до 150 человек.

Root удалось договориться о партнерском продвижении своего продукта с несколькими известными компаниями. В марте 2017 года стартап предложил необычную услугу для владельцев электромобилей Tesla, которые пользуются технологией Autosteer, позволяющей переводить их в режим автопилота. Приложение Root соединяется с бортовым компьютером Tesla и считает, сколько времени машиной управляет компьютер. В результате водители предлагают скидку на автостраховку. Размер скидки зависит от времени, которое Tesla находится под управлением автопилота: чем количество часов выше, тем ниже вероятность аварии, считают в Root.

Партнерство с Tesla не просто удачный маркетинговый ход, но и ранний симптом перемен, которые ждут автострахование в ближайшие годы. Представители Root ссылаются на выпущенный в январе 2017 года отчет Департамента транспорта США, в котором отмечалось, что оснащение автомобилей Tesla системой автономного управления позволило на 40% снизить число ДТП, в которые попадают их владельцы. Согласно прогнозу KPMG, к 2040 году рынок автострахования сократится примерно в 2,5 раза, и не в последнюю очередь это произойдет из-за распространения самоуправляемых автомобилей, чьи владельцы будут попадать в аварии реже, чем те, кто предпочитает быть за рулем сам. Root старается подготовиться к переменам гораздо раньше, чем традиционные страховщики. «Искусственный интеллект? Самоуправляемые машины? Мы готовы», — говорит Тимм. ■

Генеральный директор Root называет свою компанию в первую очередь технологической: когда стартап запускался, 12 из 20 его сотрудников были заняты в техническом отделе. Тимм считает это соотношение идеальным и придерживается его даже сейчас, когда штат Root вырос до 150 человек

плачивать водителям, чья машина пострадала при столкновении с другим автомобилем, в среднем около \$4,7 тыс., но в действительности средняя выплата в 2017 году составила всего \$2,6 тыс. Чтобы снизить риски, стартап пошел и на другую меру — стал работать с перестраховщиками, которые могли покрыть расходы Root, если та не сможет справиться с огромными суммами выплат (за это компания отчисляет перестраховщикам процент с каждого клиентского платежа, размер которого не раскрывает).

Несмотря на изменение ценовой политики, стартапу до сих пор так и не удалось выйти на прибыль, доказав, что он действительно лучше тех, кому бросил вызов. Но динамика снижения коэффициента убыточности Root не может не вдохновлять инвесторов — в первой четверти 2017 года этот показатель составлял 189%, в пер-

ности продолжает сохраняться по двум причинам: неправильная ценовая политика, которую в итоге все-таки удалось скорректировать, и решение первые два года работать в убыток, чтобы отвоевать побольше рынка. В четвертом по счету инвестиционном раунде в конце августа нынешнего года Root смог привлечь \$100 млн, увеличив оценочную стоимость до \$1 млрд.

### Взгляд за горизонт

За два года работы компании из Огайо удалось выйти в 20 других штатов — от Орегона до Пенсильвании. К концу 2019 года Root планирует охватить всю территорию США. Привлеченные в ходе последнего раунда средства он собирается потратить на территориальную экспансию и привлечение в штат инженеров, продавцов, актуариев и специалистов отдела клиентской поддержки. Генераль-

Цифровые трансформации и финансовые инновации

# I бизнес-конференция по факторингу

18 октября,  
Mercury Space  
Moscow City



Программа: Ангелина Худадян — akhudadyan@rbc.ru, +7 925 534 51 24  
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 964 772 34 84

\* Меркури Спейс Москоу Сити, ООО «ГПБ-факторинг»

2018 год. Реклама. 18+

## INOPharma

### Мнение эксперта



**Иван Глушков**  
STADA CIS

На рынке России представлено существенно меньше лекарств, предназначенных для использования в педиатрии, чем, например, в Европейском союзе. Это приводит к тому, что при лечении детей в нашей стране врачи массово применяют препараты офф-лейбл — не так, как прописано в инструкции по медицинскому применению этого медикамента.

Чем опасна такая ситуация? В инструкции включены показания, которые

прошли проверку в рамках масштабных клинических исследований, то есть это оптимальные дозы и схемы применения для конкретной возрастной категории. Когда врач назначает препарат, который прошел клинические испытания только с участием взрослых, он исходит из того, что ребенок — это маленький взрослый, только меньшего размера. Хотя это не так: у детей другая биохимия, и просто поделить таблетку на две или четыре части в зависимости от веса маленького пациента — это не самый лучший выход. Это риск и для ребенка, и для врача.

Почему такая ситуация сложилась в России? Потому что фармкомпании традиционно сталкиваются с проблемами при проведении клинических исследований у детей. Родители крайне неохотно дают свое согласие на них, а мер, которые бы

стимулировали желание фармкомпаний все-таки набрать клиническую группу, государство не предпринимает.

В других странах родители также осторожно относятся к участию детей в таких исследованиях, но государство старается как-то подтолкнуть бизнес к тому, чтобы компании все-таки проводили эти испытания и выводили на рынки педиатрические препараты. Например, в Евросоюзе, даже если лекарство компании не находится под патентом, но если фармацевтический производитель хочет зарегистрировать его для применения у детей, то, сделав это первым, он получает эксклюзивное право на распространение своего медикамента на этом рынке на три года.

Есть и принудительные способы стимулировать бизнес регистрировать детскую

форму. Так, при выводе на рынок Европы всех новых лекарств фармпроизводители должны либо провести исследование с участием детей, либо доказать, почему они могут этого не делать. В итоге, за 10 лет (2007-2017 гг.) на рынок Европы было выведено более 200 лекарственных средств для применения у детей, в том числе для лечения инфекционных, сердечно-сосудистых заболеваний, для применения в ревматологии, онкологии, неонатологии.

Эти меры показали свою эффективность, и будет разумно использовать этот положительный опыт.

\*ИНОФарма, Штада СиАйЭс

2018 год. Реклама. 18+

